

# ENERGY**CITIES**

Rapport d'activités

- 2018 -



ENERGY CITIES  
EST L'ASSOCIATION  
EUROPÉENNE DES  
AUTORITÉS LOCALES  
EN TRANSITION  
ÉNERGÉTIQUE.

De 2017 à 2020, Energy Cities est sous la présidence de la Ville de Heidelberg (DE) avec un Conseil d'administration de 11 villes européennes.

Créée en 1990, l'association représente aujourd'hui plus de 1 000 villes dans 30 pays. Les locaux d'Energy Cities se situent à Bruxelles (BE) et Besançon (FR).

# UNE VISION EN 3D POUR UNE NOUVELLE SOCIÉTÉ

Pour Energy Cities, la vision politique de notre avenir énergétique s'affiche en 3D : démocratique, décentralisé et désinvesti. Mettre en place les solutions politiques nécessaires suppose une action délibérée des décideurs politiques, à tous les niveaux

**C'EST PRÉCISÉMENT CE QUE CHERCHE À FAIRE ENERGY CITIES!**

de gouvernance, ainsi que de la détermination et de la créativité

de la part de la société civile. Les trois principales composantes de notre agenda pour la transition sont :

### Principaux objectifs

- Renforcer le rôle des villes et leurs compétences dans le domaine de l'énergie durable.
- Représenter les intérêts des villes et peser sur la politique et les propositions des institutions de l'Union européenne dans les domaines de l'énergie, de la protection de l'environnement et des politiques urbaines.
- Développer et promouvoir les initiatives des villes par des échanges d'expériences, des transferts de savoir-faire et le montage de projets communs.

DÉMOCRATIE  
Reprendre le pouvoir

DÉSINVESTISSEMENT  
Réorienter les flux financiers

DÉCENTRALISATION  
Penser local d'abord

# AVANT-PROPOS

*2018 aura été marqué par l'audace des maires : que ce soit au Sommet Mondial sur l'Action pour le Climat de San Francisco ou à la cérémonie de la Convention Européenne des Maires, dans les rapports officiels ou dans les médias, les actions locales pour la transition n'ont jamais été autant mises en avant. Mais cette reconnaissance reflète aussi l'urgence de plus en plus vive à modifier radicalement nos trajectoires, comme le recommande le rapport du GIEC ou le Rapport sur l'écart entre les besoins et les perspectives en matière de réduction des émissions de gaz à effet de serre du Programme des Nations Unies pour l'environnement. Lors de nos discussions en interne, les membres d'Energy Cities ont clairement indiqué que la transformation de nos tissus urbains et de nos modes de consommation était déjà à l'œuvre, mais devait être accélérée. Notre manifeste appelle à ce que les politiques européennes de la prochaine décennie érigent en principes la forte baisse de nos besoins en énergie et en ressources et la promotion d'une économie locale prospère et résiliente. L'urgence est d'autant plus vive que nous assistons à un soulèvement des citoyens dans toute l'Europe, alimenté par les injustices sociales et la peur de l'immigration.*

*Bien que l'adoption du paquet législatif « Une énergie propre pour tous les Européens » ait créé un cadre plus favorable à un système énergétique décentralisé et plus démocratique, l'UE et les responsables nationaux n'ont pas encore apporté de réponse adaptée au changement que nous attendons. Il reste encore à traduire dans les faits, par des changements dans les politiques budgétaires et fiscales, les belles paroles et la promesse de mettre les « citoyens au cœur du système énergétique ».*

**Alors chers responsables : faites preuve d'audace !**



**Prof. Dr. Eckart Würzner**  
Maire de Heidelberg, Président d'Energy Cities



**Claire Roumet**  
Déléguée générale d'Energy Cities

# CE QUE DEMANDE ENERGY CITIES AUX PROCHAINS RESPONSABLES EUROPÉENS

## NOTRE MANIFESTE

COMMENT UNE TRANSITION ÉNERGÉTIQUE PARTAGÉE  
PEUT TRANSFORMER LE PAYSAGE ÉNERGÉTIQUE  
EUROPÉEN ET COMBATTRE LES CAUSES PREMIÈRES  
DE L'AGITATION EN EUROPE AUJOURD'HUI

Dans un manifeste rédigé au nom de nos villes membres européennes, nous proposons des changements politiques disruptifs ainsi que des solutions plus rapides que les nouveaux responsables européens pourraient mettre en place afin de pousser à une transition énergétique réellement partagée.

Ce manifeste appelle les responsables européens à revoir le modèle habituel de Bruxelles en soutenant un système énergétique ascendant, qui repose sur les citoyens et implique les communautés locales, relie zones urbaines et zones rurales et crée les infrastructures durables dont nous avons besoin pour bâtir une Europe durable et prospère.

## CE QUE VOUS TROUVEREZ dans ce rapport

- *Ce que nous avons-nous accompli en influençant les décideurs.*
- *Ce que nous avons-nous testé, quelle est la dernière innovation remarquable.*
- *Où trouver outils et inspiration.*
- *Comment nous travaillons : l'holacratie, ce que nous sommes.*
- *La vie de l'association : qui sont les nouveaux membres, les membres du Conseil d'administration, notre situation financière en bref.*
- *Quelles sont les prochaines étapes : les principaux événements de l'année à venir et comment y participer.*

## CE QUE VOUS NE TROUVEREZ PAS dans ce rapport

- *Des statistiques sur la fréquentation de notre site internet, le nombre de pages que nous avons lues, de messages retweetés, de bières prises avec des décideurs ou toute autre mesure de notre activité, car trop de données tue le débat.*
- *La liste exhaustive des projets auxquels nous participons, des événements auxquels nous avons été invités à présenter la transition énergétique, des partenaires avec lesquels nous travaillons – nous ne pouvons vous présenter qu'un aperçu de nos principales activités.*
- *La description complète des très talentueux membres de notre équipe, car vous pouvez la retrouver sur notre site internet.*
- *Un compte-rendu des dernières nouveautés en matière de politiques et de tendances : vous retrouverez ces informations dans notre newsletter habituelle, également disponible sur notre site internet.*

# 08

CHAPITRE 1

## QUELLES POLITIQUES pour une transition énergétique ancrée localement

10

Une nouvelle ambition  
pour la transition  
énergétique en Europe

12

De nouveaux acteurs  
sur le marché de l'énergie

16

De nouveaux moyens pour  
la transition énergétique :  
vers un budget européen  
aligné sur l'Accord de Paris

18

De nouveaux modèles  
de gouvernance pour une  
responsabilité partagée ?

# 16

CHAPITRE 2

## CE QUE NOUS AVONS TESTÉ

/

# 18

CHAPITRE 3

## Où trouver INSPIRATION ET OUTILS

# 20

CHAPITRE 4

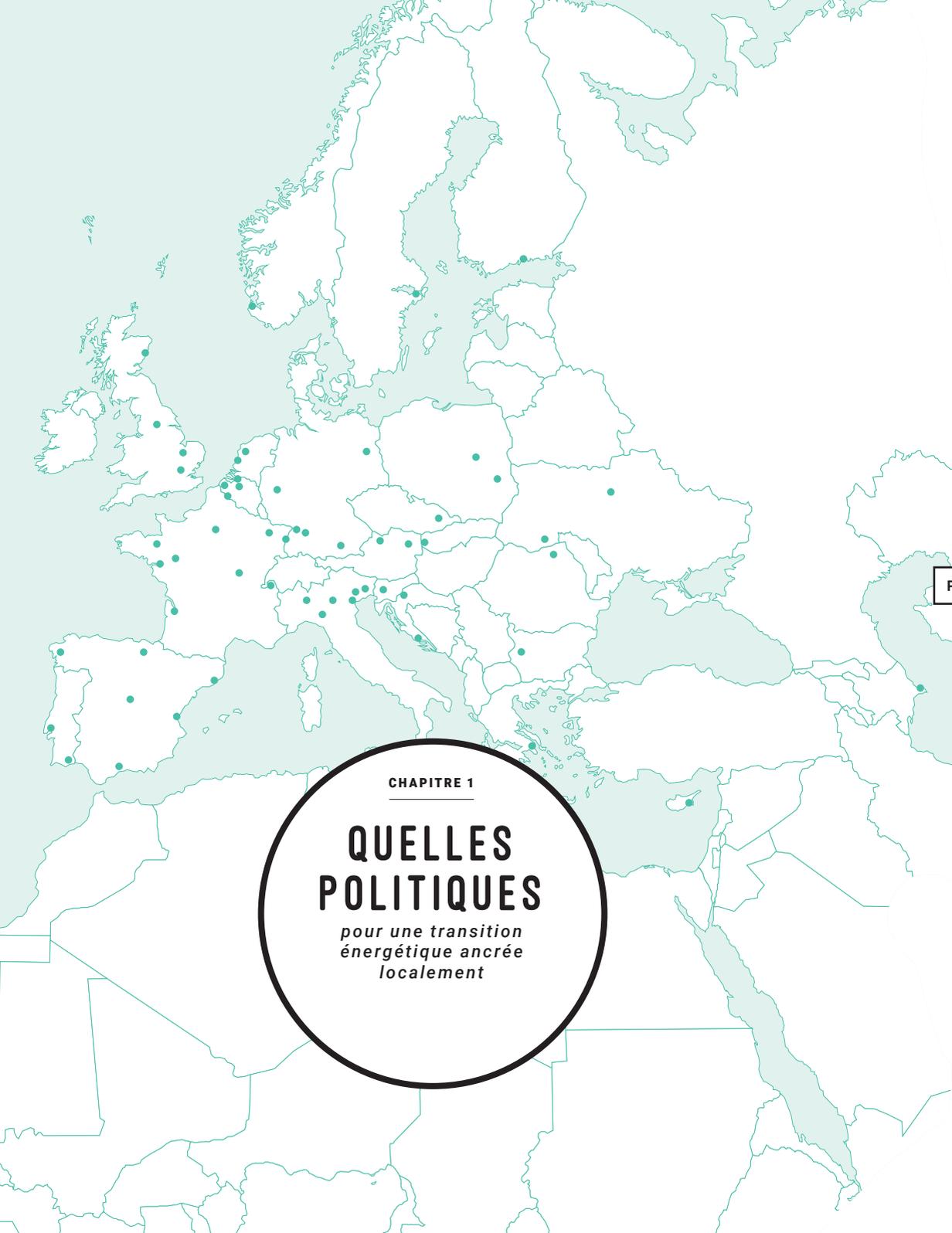
## NOTRE ORGANISATION

# 22

CHAPITRE 5

## Quelles sont LES PROCHAINES ÉTAPES ?

Principaux événements  
de l'année et possibilité pour  
vous d'y participer



CHAPITRE 1

## QUELLES POLITIQUES

*pour une transition  
énergétique ancrée  
localement*

# POURQUOI

LES VILLES SONT AU CŒUR  
DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE.

Elles sont déjà à l'origine d'un changement sociétal en contribuant à la production décentralisée d'énergies renouvelables et en réduisant les besoins énergétiques de notre société mais un réel basculement du pouvoir vers les communautés locales se fait encore attendre. Car ce sont elles qui permettront l'avènement d'un système énergétique sans énergie fossile.

### CE QUI MOTIVE NOTRE ACTION

Elles sont déjà à l'origine d'un changement sociétal en contribuant à la production décentralisée d'énergies renouvelables et en réduisant les besoins énergétiques de notre société mais un réel basculement du pouvoir vers les communautés locales se fait encore attendre. Car ce sont elles qui permettront l'avènement d'un système énergétique sans énergie fossile.

# COMMENT

LES VILLES DOIVENT JOUER PLEINEMENT LEUR RÔLE.

Energy Cities travaille avec les villes à transformer radicalement

### PRISE DE POSITION

les cadres juridiques et politiques afin que les villes soient reconnues pour ce qu'elles sont vraiment : des moteurs de la transition énergétique. Nous défendons et travaillons à une refonte complète de la législation européenne qui, en l'état actuel, empêche les villes de réaliser leurs ambitieux objectifs.

C'EST DANS LES VILLES QUE CELA SE PASSE.

Les projets qui remettent en question la façon dont nous produisons et distribuons l'énergie et qui engagent à la fois les collectivités et les communautés sont notre marque de

### MISE EN ŒUVRE & ÉCHANGE

fabrique. Nous offrons aux villes la possibilité d'échanger et de tester, ce qui leur permet de montrer l'exemple. Nous créons également des espaces où les villes peuvent se retrouver et partager leurs expériences, entre elles ou avec d'autres acteurs.

LES VILLES SONT UNE SOURCE D'INSPIRATION.

Notre réseau de villes engagées et leurs communautés locales ont beaucoup à partager. En communiquant sur les changements mis en place, nous incitons d'autres villes à agir en Europe. Montrer ce qu'il est possible de faire en partageant leurs réussites, défis et savoir-faire peut en effet en inspirer d'autres à en faire autant.

### INSPIRATION

Notre réseau de villes engagées et leurs communautés locales ont beaucoup à partager. En communiquant sur les changements mis en place, nous incitons d'autres villes à agir en Europe. Montrer ce qu'il est possible de faire en partageant leurs réussites, défis et savoir-faire peut en effet en inspirer d'autres à en faire autant.

# UNE NOUVELLE AMBITION POUR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE EN EUROPE

## LA STRATÉGIE À LONG TERME DE L'UNION EUROPÉENNE À L'HORIZON 2050

À quelques mois de la prochaine législature, la Commission européenne a souhaité relever l'ambition de l'UE en proposant une stratégie audacieuse en vue de parvenir à une Europe neutre pour le climat d'ici à 2050. L'accord de Paris a ainsi été décliné en 8 scénarios possibles, tous nécessitant de prendre des décisions importantes quant à la trajectoire à suivre.

### Ce que nous avons fait

#### FÉVRIER

— Le Conseil d'administration d'Energy Cities a rencontré Sami Andoura, conseiller auprès du Président de la Commission, M. Juncker, sur la transition énergétique pour discuter du rôle des villes dans la transition.

#### SEPTEMBRE

— Notre conférence sur les jumelages de villes franco-allemands à Montreuil a porté sur les stratégies des villes en matière de transition et comparé la transition énergétique en France et en Allemagne; nos membres ont également rencontré le secrétaire d'état allemand au climat, Jochen Flasbarth, et le président de l'ADEME, Arnaud Leroy.

#### OCTOBRE

— Publication de notre étude « Feuilles de route locales pour l'énergie et le climat : 5 visions de villes pour 2050 », qui analyse les principales tendances en matière de stratégies urbaines à long terme ; cette étude a été présentée au Commissaire européen Miguel Arias Cañete lors du Sommet Mondial sur l'Action pour le Climat à San Francisco.

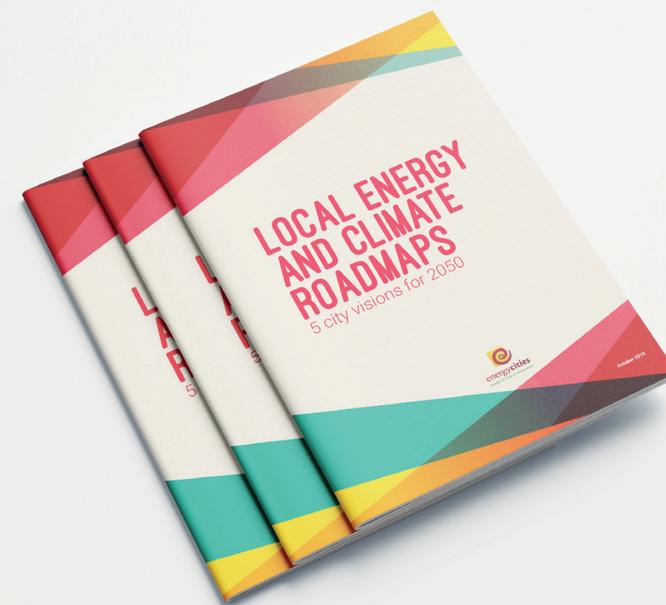
— Le Conseil de la Convention Européenne des Maires a rencontré les Commissaires Miguel Arias Cañete et Maroš Šefčovič et discuté des propositions du Conseil concernant la stratégie à long terme de l'UE à l'horizon 2050. Le Conseil d'administration d'Energy Cities a rencontré le Directeur Général de la Direction Générale de la Commission Européenne de l'action pour le climat, Mauro Petriccione.

#### NOVEMBRE

— Publication, par la Commission, de sa stratégie pour une Europe neutre pour le climat d'ici à 2050.

#### DÉCEMBRE

— Lors de la réunion de la Convention Mondiale des Maires à la COP24 de Katowice, le représentant de Paris, une de nos villes membres, a présenté notre réponse à la stratégie à long terme de l'UE à l'horizon 2050.



### NOTRE ÉVALUATION DE LA STRATÉGIE À LONG-TERME DE L'UE À L'HORIZON 2050

*Cette stratégie affiche clairement un ambitieux agenda pour une transformation de la société et donne un rôle clé aux villes et aux citoyens, mais elle reste encore trop fortement centrée sur la technologie, l'innovation et l'électricité, les principales solutions avancées pour parvenir à une Europe neutre pour le climat d'ici à 2050.*

# DE NOUVEAUX ACTEURS SUR LE MARCHÉ DE L'ÉNERGIE

## DIRECTIVE SUR LES ÉNERGIES RENOUVELABLES

La nouvelle Directive sur les énergies renouvelables contient un certain nombre de bonnes propositions, comme la définition d'objectifs ambitieux pour le secteur du chauffage et du refroidissement et celui des transports. Grâce à cette Directive, la part des énergies renouvelables dans le secteur du chauffage et du refroidissement va augmenter de 1,3 % par an. Par ailleurs, les communautés d'énergie renouvelable se sont vues dotées d'une base juridique stable qui contribuera à soutenir leur développement sur le marché de l'énergie.



### Ce que nous avons fait

#### JANVIER

— Dans le cadre de notre projet de Plateforme de Networking Renouvelable, nous avons publié une étude – « Villes vertes en mouvement » – qui dresse un panorama de ce que les villes attendent d'un cadre européen audacieux en matière d'énergies renouvelables.

#### FÉVRIER

— Le Conseil d'administration d'Energy Cities a rencontré la Directrice en charge des énergies renouvelables à la Direction Générale Énergie de la Commission européenne, Mechthild Wörnsdörfer, afin d'exprimer notre soutien à la proposition de la Commission relative à la Directive sur les énergies renouvelables.

#### AVRIL

— Contribution à l'Atlas de l'énergie, une vaste publication collective qui montre le potentiel des villes en matière d'énergie renouvelable.

#### DÉCEMBRE

— Préparation d'un guide à l'attention des villes avec des exemples concrets de la manière dont les villes peuvent soutenir la démocratie énergétique et les projets d'énergie citoyenne.

#### TOUT AU LONG DE L'ANNÉE

— Des débats nationaux sur les énergies renouvelables ont été organisés dans le cadre du projet de Plateforme de Networking Renouvelable dans 5 pays : les Pays-Bas, la République Tchèque, la France, l'Espagne et la Pologne.

### ÉVALUATION D'ENSEMBLE DE LA DIRECTIVE SUR LES ÉNERGIES RENOUVELABLES

*L'inscription, dans la Directive, d'une base juridique favorable à la prise en compte de la dimension locale dans le développement des énergies renouvelables est de très bon augure pour l'avenir. Nous constatons déjà une augmentation du nombre de projets d'énergie renouvelable citoyenne dans toute l'Europe.*

## CONCEPTION DU MARCHÉ

Les propositions de l'UE établissent de nouvelles règles du jeu sur le marché de l'électricité, grâce à l'adoption d'une définition claire des communautés énergétiques de citoyens et des règles favorables adaptées à la taille des projets énergétiques.



### Ce que nous avons fait

#### AVRIL

— Energy Cities a rejoint la campagne « Small is Beautiful » pilotée par l'industrie solaire mais rassemblant l'ensemble des acteurs qui souhaitent que les nouveaux venus sur le marché de l'énergie puissent bénéficier d'une égalité des conditions de concurrence.

— Notre publication « Blockchain et transition énergétique : quels enjeux pour les villes » explique le potentiel qu'offre la technologie de la blockchain pour les collectivités locales dans le domaine de l'énergie.

#### JUILLET

— Atelier avec nos membres portugais afin d'apprendre des exemples français et allemands en matière d'obligations des opérateurs de réseaux et leurs partenariats avec les villes ; ces échanges se poursuivront au travers de notre projet MPower.

#### AOÛT

— Adoption d'une position commune sur le dossier de la conception du marché avec RESCoop.eu, la fédération européenne des coopératives d'énergie renouvelable, afin de proposer des amendements concrets à la proposition du Parlement européen.

#### OCTOBRE

— Organisation d'un événement de la campagne « Small is Beautiful » au Parlement européen afin d'influencer le vote sur le dossier de la conception du marché au Parlement.

— Rencontre entre le Conseil d'administration d'Energy Cities et le président d'EDSO for Smart Grids, l'association des gestionnaires de réseaux de distribution européens.

### ÉVALUATION D'ENSEMBLE DU DOSSIER SUR LA CONCEPTION DU MARCHÉ

*Les nouveaux acteurs sur le marché ont obtenu d'être reconnus mais il n'est pas certain pour autant qu'ils pourront se développer et prospérer. Les règles restent encore très favorables aux grands acteurs, et non aux petits opérateurs qui cherchent à se développer. Mais ce nouveau cadre reste positif car il établit une base juridique pour l'autoconsommation collective et les prosummateurs.*

# DE NOUVEAUX MOYENS POUR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE :

## VERS UN BUDGET EUROPÉEN ALIGNÉ SUR L'ACCORD DE PARIS

Le budget européen pour la période 2021-2027 est un bon exemple de dossier sur lequel nous avons commencé à travailler bien avant 2018, mais pour lequel la décision finale ne sera prise qu'à la fin 2019. Cette année, nous concentrerons nos efforts sur le positionnement et l'organisation d'événements communs avec d'autres parties prenantes.

Pour la première fois dans sa proposition pour le budget de l'UE, la Commission a proposé d'exclure les investissements dans les énergies fossiles des Fonds structurels mais le Parlement européen et les États membres s'opposent à cette exclusion. Sur une note plus positive, 25% du budget de l'UE sera dorénavant consacré à l'action pour le climat et à l'énergie, permettant ainsi de flécher plus de fonds vers la transition énergétique locale.

### Ce que nous avons fait

#### TOUT AU LONG DE L'ANNÉE

— Pour cet axe de travail, notre rôle de chef de file du projet INNOVATE et d'importants autres projets d'investissement comme Heatnet, Hotmaps, Mednice, Smarter together ou encore Publnef nous a grandement aidé à identifier avec précision les besoins de financement des villes ainsi que les mécanismes de soutien qui fonctionnent, et ceux qui ne fonctionnent pas.

#### JANVIER

— Analyse des besoins de nos membres et des résultats obtenus sur la période budgétaire 2014-2020, et de ce qu'il faut changer pour la prochaine période.

— Publication d'une position commune avec CEE Bankwatch, une ONG spécialisée dans l'évaluation de la dépense publique européenne.

#### AVRIL

— Lettre signée par 20 organisations (industries, réseaux de villes, ONG, syndicats) demandant qu'un minimum de 35% du futur budget de l'UE soit réservé à des investissements de recherche et d'innovation en lien avec le climat.

#### AUTOMNE

— Lettre de 100 organisations aux ministres (industries, réseaux de villes, ONG, syndicats), réclamant un cadre ambitieux pour l'énergie et le climat dans le prochain budget de l'UE.

#### ÉVALUATION D'ENSEMBLE

*Il est encore trop tôt pour se faire une idée ! Il faudra attendre au-delà des élections européennes de mai 2019.*



# DE NOUVEAUX MODÈLES DE GOUVERNANCE POUR UNE RESPONSABILITÉ PARTAGÉE ?



La prise en compte de l'accord de Paris dans la législation européenne s'est traduite par l'adoption, en juin 2018, d'un Règlement concernant la gouvernance de l'Union de l'énergie et de l'action pour le climat. Mais l'essentiel du travail réalisé sur ce dossier a été fait bien avant 2018, notre première contribution reprenant des exemples concrets de nos membres remontant à plus de 2 ans. Ce travail a réellement contribué à démontrer l'intérêt d'ouvrir le processus de prise de décision à une co-construction des politiques basée sur une responsabilité partagée.

## Ce que nous avons fait

### MARS-AVRIL

— Courant mars-avril, nous avons publié une lettre commune avec tous les réseaux de villes et organisé un débat au Parlement européen avec les eurodéputés afin de promouvoir une base juridique pour un dialogue multi-niveaux sur le climat et l'énergie dans tous les États membres de l'UE (Article 10a du règlement).

### ÉTÉ

— Notre publication sur le projet Living streets financé dans le cadre du programme LIFE dresse des recommandations qui visent à aider les villes à mettre en place un processus de participation citoyenne efficace sur l'utilisation de l'espace public.

— Nos projets SHAPE, MO-LOC, POTES, Club Mobilisation et LIFE PlanUp sont des projets de premier plan qui inspirent et nourrissent nos propositions de nouveaux modèles de gouvernance au niveau local. Leurs enseignements sont essentiels à l'établissement de dialogues multi-niveaux inclusifs et efficaces.

## ÉVALUATION D'ENSEMBLE DU RÈGLEMENT SUR LA GOUVERNANCE DE L'UNION DE L'ÉNERGIE ET DE L'ACTION POUR LE CLIMAT

*Les États membres doivent proposer des plans nationaux en matière d'énergie et de climat et sont invités à en discuter au sein de plateformes de dialogue multi-acteurs, auxquelles participent les collectivités locales et les ONG.*

*La formulation finale du règlement n'est pas assez forte mais représente cependant une réelle avancée car elle appelle les gouvernements des États membres à ouvrir le pré carré de la planification des politiques énergétiques et climatiques aux acteurs locaux et à la société civile.*



CHAPITRE 2

## CE QUE NOUS AVONS TESTÉ



### QUELQUES EXEMPLES DE PROJETS ET INITIATIVES AUXQUELS NOUS AVONS PARTICIPÉ EN 2018

L'une de nos priorités a été d'approfondir les échanges entre les villes et

de leur proposer des offres de formation et un **transfert direct de savoir-faire**. Nous avons organisé des échanges internationaux entre des villes européennes et américaines dans le cadre de notre projet *Energy Allies* et étendu notre programme de jumelage franco-allemand TANDEM à l'organisation d'une Semaine commune de la transition énergétique en

janvier 2019. Par ailleurs, notre projet de ville intelligente *Smarter Together* a permis à Lyon, Vienne, Munich et aux villes qui les suivent de tester des technologies neutres du point de vue des émissions de carbone ainsi que de nouveaux modèles de gouvernance à l'échelle du quartier, tandis que des programmes d'apprentissage entre pairs sur les dis-

positifs de financement innovants ont pu être expérimentés dans le cadre du projet *Prospect*. Notre projet *Mpower* a permis de lancer des discussions entre villes ainsi qu'un programme d'apprentissage entre pairs sur l'appropriation de l'énergie locale, tandis que nos projets *INNOVATE* et *ACE retrofitting* visent à développer et transférer des outils et mé-

canismes de financements réussis, encourageant ainsi les travaux de rénovation énergétique dans les bâtiments résidentiels.

Une deuxième priorité a été de **développer les capacités des institutions et organisations opérant au niveau national**, dont nos membres collectifs (associations nationales de villes en transition énergétique) ou partenaires, afin de **mieux accompagner les villes dans les différents contextes locaux**. Au travers de notre projet de Plateforme de Networking Renouvelable, nous avons organisé des débats nationaux en Espagne, aux Pays-Bas, en Pologne, en République Tchèque et en France afin d'aider les villes et les régions à aller vers 100% de renouvelables. Avec notre projet *BEACON*, nous avons promu la gouvernance multi-niveaux et facilité les échanges entre réseaux nationaux et gouvernements et entre municipalités et écoles, afin qu'ils puissent mettre en œuvre de meilleures politiques et actions en faveur de l'énergie et du climat. Notre projet *LIFE PlanUp* vise également

à proposer une gouvernance multi-niveaux plus inclusive et efficace en incitant à impliquer davantage les collectivités locales et les organisations de la société civile dans les politiques de planification de l'énergie et du climat.

Enfin, le point culminant de notre stratégie a été d'animer et de faire grandir une **vibrante communauté autour de la Convention des Maires**, qui ait l'oreille des responsables européens et qui se développe mondialement. Cela a été possible grâce à un fort partenariat avec la Commission européenne et les réseaux européens de villes et en s'assurant que la Convention ne soit pas seule-

ment un outil de mobilisation pour les municipalités ou un moyen de montrer l'intérêt des actions locales sur la scène climatique mondiale,

mais bien une réelle force politique capable de proposer des actions concrètes qui puissent être prises à tous les niveaux de gouvernance. Plus important encore, nous voulons que la Convention devienne un nouveau projet européen, une histoire partagée par tous les citoyens.

UNE ANNÉE  
PLACÉE SOUS  
LE SIGNE  
DU « P2P »



### CHAPITRE 3

## où trouver INSPIRATION & OUTILS

Nous devons pouvoir raconter l'histoire d'une transition énergétique qui s'appuie sur les villes et les citoyens si nous voulons influencer les politiques et imposer un cadre favorable à la transition énergétique locale. C'est pourquoi nous revoyons complètement la structure de notre site internet. Sa nouvelle architecture en fait la plateforme idéale pour disséminer les meilleures innovations de nos membres, présenter les esprits inspirants qui composent notre réseau et proposer d'autres contenus tout aussi riches, comme les analyses politiques que nous publions régulièrement ou encore nos guides et études qui interrogent les pratiques et en présentent de nouvelles, pour la plupart testées dans le cadre de projets financés par l'Union européenne. Energy Cities est un lanceur de tendances, nos outils et canaux de communication permettant d'agréger les initiatives locales dans un puissant récit commun.

Donner aux villes les outils pour défendre des idées, convaincre les acteurs locaux et montrer aux responsables nationaux des politiques inspirantes qui aident vraiment les communautés locales à prendre part à la transition énergétique est au cœur de notre mission. Pour ce faire, nous pouvons compter sur la source de connaissances que représentent les villes qui composent le réseau d'Energy Cities, les projets permettant de comprendre et analyser comment les villes mettent en œuvre concrètement la transition, étape par étape.

Enfin, afin d'aider nos membres dans leurs décisions quotidiennes, nous leur fournissons une analyse fine du paysage législatif européen, en constante évolution, ainsi qu'un panorama des débats en cours, déchiffrons les compromis à l'origine des nouvelles lois et les tenons informés des dates exactes des principaux événements et décisions. Avoir accès à des informations fiables permet à la fois de se tenir au courant et de mobiliser les membres lorsque des actions spécifiques sont nécessaires pour obtenir une meilleure législation.



CHAPITRE 4

## NOTRE ORGANISATION



### QUI ? - Le Conseil d'administration

Entre avril 2017 et avril 2020, Energy Cities est sous la présidence de la ville de Heidelberg (DE) avec un Conseil d'administration de 11 villes européennes : Bornova (TR), Cork County (IE), Delft (NL), Heidelberg (DE), Liège (BE), Milton Keynes (GB), Modène (IT), Paris (FR), Riga (LV), Trnava (SK) et Växjö (SE).

### L'équipe

Disposant de bureaux à Bruxelles (Belgique) et à Besançon (France), l'équipe d'Energy Cities est composée de 24 personnes de 11 pays motivées par la volonté d'accompagner nos villes membres dans un esprit créatif d'innovation et de changement.

Chaque membre de l'équipe est unique, tout comme l'est notre mode d'organisation. Depuis 2010 en effet, le secrétariat d'Energy Cities est géré selon les principes de l'holocratie.

### SITUATION FINANCIÈRE

En 2018, le budget annuel de nos principales activités s'élevait à environ 2 millions d'euros, comme les années passées. Plus de 60% de notre budget provient de l'Union européenne, qu'il s'agisse de financements de projets ou de contrats de service. En tant qu'association, les cotisations annuelles que nous recevons de nos membres sont indispensables pour garantir notre indépendance et nous permettre de répondre aux besoins des villes : elles représentent 20% de nos revenus. Les 20% restant proviennent de subventions de gouvernements nationaux ou de prestations de services à des villes ou à des tiers.

### L'holocratie, qu'est-ce que c'est ?

*Il s'agit d'un mode d'organisation et de gouvernance radicalement différent basé sur l'intelligence collective. Le pouvoir de décision et les responsabilités sont répartis dans des équipes (ou « cercles ») autonomes, qui coopèrent étroitement les uns avec les autres. Loin d'une organisation hiérarchique traditionnelle, chaque personne est son propre leader et les responsabilités sont assumées au niveau le plus approprié (subsidiarité oblige !) : l'approche « bottom-up » n'est pas un vain mot chez nous.*

*Des réunions opérationnelles régulières nous permettent d'avancer sur les actions proches à mener, sans s'enliser dans des analyses stériles. Des réunions de gouvernance permettent de traiter les sujets récurrents. Les décisions stratégiques sont prises collectivement au sein du cercle général, composé de tous les responsables de cercle.*

*Nous essayons d'appliquer également cette gouvernance partagée dans nos projets et dans nos échanges avec nos partenaires, car cette approche est au centre de notre façon de travailler. Nous faisons également en sorte d'aligner nos pratiques avec nos recommandations et sommes toujours les premiers à tester ce que nous proposons.*

CHAPITRE 5

Quelles sont  
**LES PROCHAINES  
ÉTAPES ?**

PRINCIPAUX  
ÉVÉNEMENTS  
DE L'ANNÉE 2019  
ET POSSIBILITÉ  
POUR VOUS  
D'Y PARTICIPER

JANVIER

**22 - 25** Première semaine franco-allemande de la transition énergétique : débats décentralisés dans plus de 40 villes

— Publication de notre « guide visant à aider les villes à promouvoir l'énergie citoyenne »

**22 - 24** Assises Européennes de la Transition Énergétique (3 000 participants), Dunkerque

MAI

**13-17** Semaine verte européenne

**21-23** ICCA (Conférence Internationale sur l'action pour le climat) et conférence annuelle d'Energy Cities à Heidelberg, Allemagne, parution du rapport de situation sur l'énergie locale en partenariat avec REN21

**22-26** Élections européennes

FÉVRIER

**7** Réunion du Conseil d'administration d'Energy Cities et séminaire de présentation du manuel « Désinvestir nos finances publiques », Paris

**28** Atelier sur la remunicipalisation de l'approvisionnement énergétique local, Ettlingen, Allemagne

JUIN

— EUSEW 2019

— Lancement du rapport sur les bonnes pratiques en matière de gouvernance multi-niveaux sur le climat et l'énergie

JUILLET

— Première session du nouveau Parlement européen

MARS

**7 - 8** Les villes et l'agenda énergétique, par le réseau espagnol « les villes du changement », Barcelone

**14 - 15** Biennale des villes en transition, Grenoble

— Nouveau site internet d'ENC

OCTOBRE

— 3<sup>e</sup> congrès MEDNICE à Bruxelles lors des *Open Days*

NOVEMBRE

— Entrée en fonction de la nouvelle Commission européenne

— Clean Air Forum à Bratislava, Slovaquie

**Bureau de Besançon**  
2 chemin de Palente  
**FR - 25000 BESANÇON**  
+33 381 65 36 80

Bureau de Bruxelles  
Rue d'Arlon 63-65  
**BE - 1040 BRUXELLES**  
+32 2400 1000

**[www.energy-cities.eu](http://www.energy-cities.eu)**



Suivez Energy Cities  
sur Facebook & Twitter