



Avec le soutien de :



## POINTS CLES DES DISCUSSIONS DE L'ATELIER

### « Comment intégrer l'objectif de 1,5°C dans les budgets municipaux ? »

19 novembre 2019 – Paris

A l'invitation d'Energy Cities, Heidi Sørensen Directrice de l'agence du climat d'Oslo et sa collègue Catrin Robertsen ont dialogué avec 20 représentants de villes européennes et experts français autour de l'initiative budget climat mise en place depuis 2016 dans la capitale norvégienne. Il s'agit d'une approche pionnière que la ville considère comme son outil le plus important pour atteindre les objectifs climatiques qu'elle s'est fixé. Le budget 2020 est actuellement débattu, il s'agit du quatrième exercice et à chaque fois il fait l'objet d'améliorations.

#### Partage d'expérience de la Ville d'Oslo

- Vision de la ville, stratégie climat et énergie, objectifs
- Présentation de la gouvernance, de l'organisation et des finances de la ville
- Le budget climat d'Oslo :
- D'autres mesures d'intégration des enjeux climatiques

Oslo, la plus grande ville de Norvège, compte 700 000 habitants avec une croissance rapide. Elle est capitale verte de l'Europe en 2019. Située entre fjord et forêts, la ville compacte ne peut s'étendre sur la forêt

L'Agence du climat existe depuis trois ans et demi. Elle joue un rôle stratégique en formulant des propositions à la municipalité, et en répondant aussi à ses demandes, en vue de structurer une politique climatique et de tester solutions que d'autres villes pourraient adopter par la suite.

**Un souhait politique a lancé toute l'aventure !**

Au niveau local, on constate forte préoccupation et un engagement marqué sur le thème de la protection du climat dans tous les partis politiques.

Le budget climat a été lancé en 2015 sous majorité conservatrice ; puis en octobre 2016 la nouvelle majorité a conforté et même renforcé cette stratégie. Il était inscrit dans la déclaration de politique générale « Nous voulons créer un budget climat ». Il a soulevé une grande attention de la part du gouvernement national. L'idée était de créer un système, « efficace, mesurable et transparent », compter les émissions comme on compte notre argent.

### La stratégie

- Réduction des émissions de GES de 95% d'ici 2030
- Ville résiliente (Adaptation) en 2030
- Imbrication des politiques d'adaptation et d'atténuation pilotée par un même département
- Mesures contraignantes
- Solutions techniques à inventer
- Secteurs à enjeux : transports / déchets / construction
- Gouvernance en matière de climat
- Politique d'achat publics verts robuste, notamment pour le secteur de la construction.
- Coopération avec les acteurs de la société et avec l'Etat.
- Communication adéquate – parler des mesures prises, expliquer c'est indispensable.

### Le budget climat

- Intégré dans le budget municipal ordinaire (c'est le chapitre n°2 du budget)
- Identifie les mesures pour réduire les émissions, les coûts et les organismes responsables (50) et reporting qui fait partie du cycle budgétaire.
- Comptabilise les émissions directes (SCOPE 1)
- Fruit d'un travail en tandem entre le département des finances et le département environnement et transports + interaction avec les autres départements et 50 agences.

### Le processus

#### BUDGET PROCESS YEAR 1



## Baromètre

Composé de 17 indicateurs de suivi il est publié 3 fois par an sur le site web : il permet de savoir si on est ou pas dans la bonne direction.

## Mesures importantes

→ Voir PPT

- Les péages urbains sont une longue tradition puisque les premiers ont été instaurés en 1980 mais depuis quelques années 93% des taxes perçues sont réinvestis par ce biais dans les transports publics et le développement de véhicules propres
- Les achats publics sont un fort levier : la ville possède 20% de ce qui est construit.
- D'ici 2030, l'énergie fossile est bannie et d'ici 2025 seule la vente de voitures à zéro émission sera autorisée.
- Le transport public sera 0% CO<sub>2</sub> d'ici 2020
- Le secteur de la construction sera exempt de d'énergie fossile d'ici 2020 et n'émettra aucune émission d'ici 2030.
- Les achats publics sont aussi un fort levier. La ville possède 20% de ce qui est construit. Des critères très stricts ont été introduits dans les appels d'offres et un d'un fonds climat énergie a été créé.
- La communauté d'entreprises « Business for climate » existe depuis 10 ans et participe activement au dialogue avec la ville sur les questions climatiques. Utile pour les motiver.
- Forte communication autour des co-bénéfices – ne pas se borner aux chiffres, aux données !
- Etre dispo transparent à l'écoute prêt à discuter. Savoir écouter les frustrations.
- *Climate & Energy Fund* - Subventions visant à inciter les citoyens à investir dans des véhicules écologiques et dans la rénovation énergétique des bâtiments. Ces subventions sont complémentaires de celles accordées par l'État
- Installation d'un dispositif de captage et de stockage du carbone

## Questions/réponses

- Comment prioriser les secteurs avec le plus grand impact climatique ?
- Comment mobiliser les acteurs éco et les entreprises ?
- Comment préparer le terrain ? comment aider les gens à changer leurs orientations ?
- Comment communiquer de façon non culpabilisante et qui fasse changer les choses effet levier sur le territoire ?
- Qu'apportent les chercheurs ?
- Comment faire passer les autres décisions budgétaires qui ne contribuent pas à la neutralité carbone ? Comment relier bilan carbone et bilan financier ?
- Comment intégrer les co-bénéfices ?
- 

Réponses aux questions dans la partie « présentation technique » du PPT qui détaille les outils et méthodes spécifiques liés à la budgétisation et à l'élaboration de rapports environnementaux et la mise en œuvre des mesures.

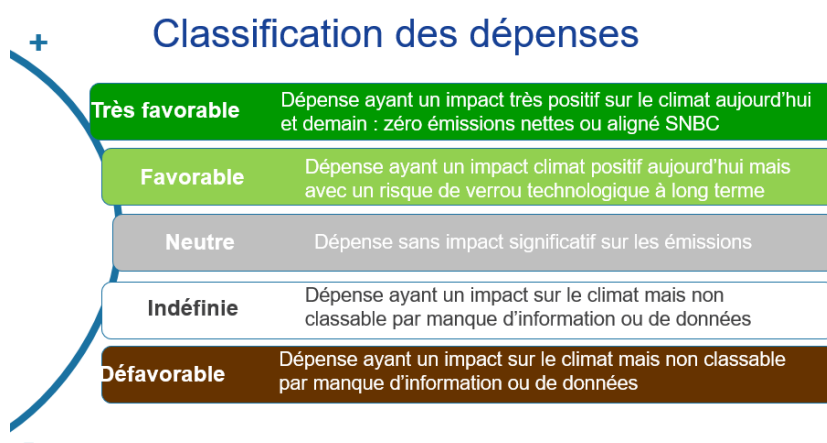
→ Voir PPT

Quentin Perrier, I4CE

## Que font les villes françaises pour aligner leurs budgets sur l'objectif de 1,5°C ? A quels défis sont-elles confrontées ?

- Présentation des objectifs, enjeux et premiers résultats du groupe de travail « budgets verts » animé par I4CE rassemblant la ville de Paris et les métropoles de Lille, Lyon et Strasbourg

Il s'agit de proposer un cadre commun à l'ensemble des collectivités pour classer les dépenses budgétaires. L'outil sera rendu public au second trimestre 2020 : outil simple et compatible avec outil budgétaire, répliquable et cadré.



Les attentes sont multiples : un outil de pilotage / un outil de suivi / un moyen d'émettre des obligations vertes/ un mode de communication politique.

Questions en cours :

- Quel budget inclure ? (le budget principal, le budget annexe, le budget des concessions directes, le budget des concessions indirectes)
- Sur quelle classification des dépenses ? plusieurs nuances de vert ?
- Faut-il définir un arbre de décisions ? comment ?

→ Voir PPT

## Intervention d'Yves Millardet, Agence France Locale

L'Agence France Locale est un établissement de crédit agréé qui propose des financements à court et long terme à ses collectivités membres (près de 300). Son but est de lever dettes sur marchés et faire crédit membres pour les amener vers la finance verte en montant des dossiers de crédits simplifiés.

Depuis un an, l'aide d'une banque, l'APFL a entrepris un screening de l'ensemble des budgets de ses membres. Construction d'un modèle avec 200 lignes (région, département, agglo, communes) qui a permis d'identifier 500 millions d'euros de crédits éligibles à un refinancement sous la forme d'obligations vertes. A ce jour, 30 budgets ont été analysés avec une dominante « sociale » (beaucoup plus qu'attendu) et assez peu « vert ».

## En savoir plus

### Oslo

La traduction complète du budget climat pour 2020 (y compris l'annexe technique) est prévue pour la mi-décembre et sera en ligne ici : <https://www.klimaoslo.no/rapporter/english/>

### I4CE - Evaluation climat du budget de l'Etat – I4CE

<https://www.i4ce.org/download/evaluation-climat-360-budget-etat/>

### ADEME - dossier finance verte dans le MAG n°127

[https://www.ademe.fr/sites/default/files/assets/documents/ademe\\_le\\_mag\\_n127\\_web.pdf](https://www.ademe.fr/sites/default/files/assets/documents/ademe_le_mag_n127_web.pdf)

### Outil *Futureproofed for cities*

Passer du plan à l'action climat de 4 manières

- Développer un plan climat
- Suivre l'avancement du plan
- Apprendre d'autres villes pairs
- Communiquer avec citoyens et entreprises

<http://help.futureproofed.com/en/articles/2723098-breve-introduction-a-futureproofedcities>

<https://www.futureproofed.com/futureproofedcities>