

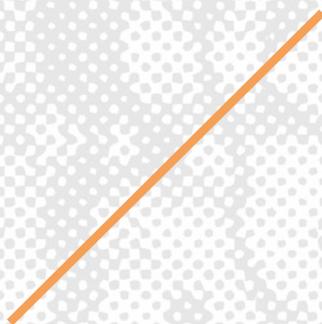
PROGRAMME POUR UNE DÉCENNIE DE TRANSFORMATION



20
30



PROGRAMME POUR UNE DÉCENNIE DE TRANSFORMATION



20

30

Après des décennies d'élaboration de politiques énergétiques et climatiques favorisant un système énergétique décentralisé, démocratique et décarboné, la prochaine étape pour les villes consiste à intégrer l'ensemble du métabolisme urbain dans une démarche de neutralité climatique. Développer des communautés résilientes, c'est favoriser l'interdépendance entre les secteurs, entre les territoires et entre les acteurs économiques, sociaux, culturels et les responsables des villes afin de partager les richesses et le bien-être au niveau local.



VISION

Notre vision est que, d'ici 2050, nous vivions tous dans des villes décarbonées et résilientes et aurions accès à des énergies abordables, sûres et durables. Nous nous efforçons de créer des LIEUX DE VIE accessibles à tous grâce à des économies locales dynamiques et à une régénération maximale des ressources.

Au cours de la dernière décennie, nous avons assisté à la montée des préoccupations économiques et environnementales, parallèlement à l'escalade des tensions sociales. Une nouvelle génération de politiques urbaines a tiré parti de la capacité d'auto-organisation des villes. La participation accrue des citoyens à l'élaboration des politiques locales et l'essor des initiatives de transition locale dans de nombreux secteurs ont redéfini la manière dont les dirigeants locaux agissent et ont conduit à de nouvelles « alliances » et à de nouveaux modèles de coopération alternatifs ancrés dans le tissu social. Les nouveaux modèles d'entreprise sont à l'origine de nouvelles économies alternatives florissantes, construites autour de réseaux et de structures de résilience intégrés et connectés aux écosystèmes locaux. Ils impliquent de nouveaux modèles socio-économiques basés sur des processus plus participatifs et en boucle fermée, des chaînes d'approvisionnement en circuit court et une redéfinition des liens entre les citoyens et leur environnement local.



MISSION : DONNER AUX COMMUNAUTÉS LOCALES LES MOYENS DE DÉCIDER DE LEUR PROPRE AVENIR

Il s'agit de donner aux villes et aux citoyens les moyens de façonner et d'assurer la transition vers des villes à l'épreuve du temps. Nous mettons en avant des alternatives concrètes déployées par les villes, nous défendons un changement de gouvernance politique et économique à tous les niveaux et nous encourageons un vaste changement culturel pour une société tournée vers l'avenir.

Energy Cities est une communauté d'apprentissage pour les villes engagées dans la transformation de leur économie en une économie tournée vers l'avenir, basée sur l'idée de la nécessité de « privilégier le local et le durable ». Nos membres sont des villes diverses et variées. Il n'y a pas de conditions d'adhésion autres que l'ambition et l'engagement à partager des expériences. Notre force réside dans l'engagement de nos membres à atteindre la neutralité climatique sur leur territoire d'ici 2050 et à aligner leur développement stratégique local sur l'Accord de Paris.

La création d'une communauté d'apprentissage est un outil qui rend chacun de nos membres plus confiant dans son parcours de transition parce que d'autres villes l'ont déjà fait, ou parce que les villes peuvent tester ensemble de nouvelles solutions. Nous encourageons un dialogue basé sur une confiance mutuelle entre les citoyens, les responsables locaux et les institutions européennes et nationales pour accélérer la transformation vers une Europe climatiquement neutre. Energy Cities animera et donnera de la visibilité à cette communauté dynamique.

**Nous ferons collectivement l'histoire ;
nous ne nous contenterons pas d'en être
les témoins.**



« L'INTERDÉPENDANCE » EN PRATIQUE : DÉFINITION DE « SYSTÈMES » PRIORITAIRES POUR ENERGY CITIES

Dans les années 2020, responsabiliser les acteurs locaux, valoriser les ressources et rester dans les limites planétaires impliquent de démocratiser les décisions sur les **systèmes de ressources**

Nous concentrons notre travail sur quatre (sous-)systèmes principaux basés sur les ressources, essentiels à l'épanouissement des communautés locales pour assurer leur bien-être et accélérer la transition vers la neutralité climatique. Chaque (sous-)système a son propre but et fonction et est étroitement lié aux objectifs en matière d'énergie et de climat, notre centre d'intérêt premier, sur lequel nous avons construit notre expertise et notre légitimité au fil des ans. Ces (sous-)systèmes travaillent en harmonie à la réalisation de l'objectif général du système urbain et interagissent avec les systèmes externes au travers des frontières de la ville.

Nos 4 (sous-)systèmes sont



Les systèmes énergétiques

systèmes renouvelables, démocratiques et justes de la production à la consommation



Les systèmes alimentaires

systèmes alimentaires locaux, durables, sains et équitables, de la ferme (ou du toit) à l'assiette, de la mer à l'assiette



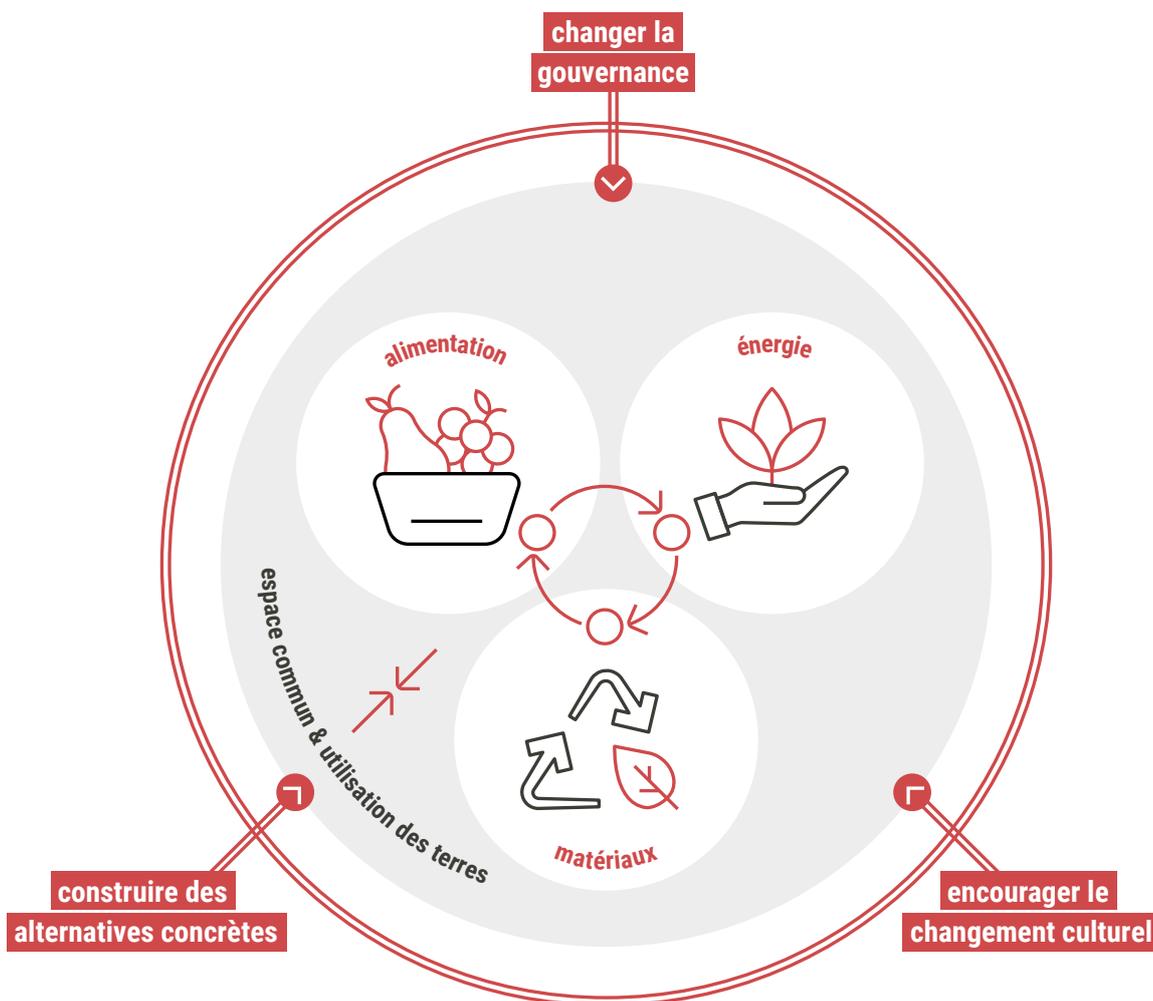
Les systèmes de matériaux

systèmes de matériaux circulaires, prospères et inclusifs de la production externe à la production locale et des déchets aux ressources



Les systèmes des espaces communs

systèmes d'espaces communs harmonieux et centrés sur les personnes, de la phase de planification et de conception à l'usage



Indépendance des enjeux
et des opportunités,
des externalités négatives
aux internalités positives.
Agir sur ces systèmes donne
aux collectivités locales
la clé pour concevoir
leur propre avenir.

Les leviers de changement systémique

Notre boussole s'articule autour de **trois leviers de changement systémique** qui constituent le fondement de la définition d'un programme d'action pour la transformation des villes.

Ces leviers représentent les axes opérationnels sur lesquels nous concevons des actions, créons des interventions et expérimentons dans chacun des différents (sous-)systèmes urbains.

✓ Construire des

alternatives concrètes

Utiliser l'approche de l'économie circulaire pour répondre aux crises sociales, démocratiques et des ressources, les trois étant intimement liées.

✓ Changer la gouvernance

Revoir les règles économiques et adapter les cadres juridiques aux besoins d'une transition systémique, à tous les niveaux de gouvernance, de l'UE au niveau local.

✓ Encourager le

changement culturel

Élaborer des solutions en collaboration avec les acteurs locaux et mobiliser largement les administrations et les communautés locales. Construire des partenariats de long terme pour nourrir de nouveaux mouvements culturels.

Raisonnement

À l'occasion de notre 30e anniversaire, nous faisons le point sur ce que nous avons accompli et sur l'évolution du monde depuis notre toute première action. Il est temps de transposer notre mission, qui **est de donner aux communautés locales les moyens de décider de leur propre avenir**, dans le paysage politique actuel. Notre mission principale reste inchangée, mais nous devons maintenant approfondir notre programme pour le préparer à un changement systémique plus vaste.

De la transition énergétique à un changement systémique

Aujourd'hui, pour la toute première fois, notre bien-être et notre démocratie sont conditionnés au simple fait que nous n'avons peut-être pas d'avenir, que nos ressources sont limitées et que notre style de vie dépasse la capacité de la Terre. Il existe un consensus sur le fait que l'approche sectorielle de notre économie est trop étroite pour répondre à la lutte contre le changement climatique et pour rééquilibrer le plafond écologique en dessous duquel l'humanité peut prospérer.

Comme le soulignent les déclarations d'urgence climatique de nombreuses municipalités, des changements fondamentaux dans les **structures, cultures et pratiques sociétales** – des transitions – doivent se produire simultanément, ce qui ne peut se faire qu'au travers d'une **approche de changement systémique**.



Les villes sont les lieux où, par nature, différentes transitions se produisent, interagissent, s'influencent et se façonnent mutuellement.

Considérer une interaction plus large entre les secteurs avec l'énergie pour approfondir notre action

Les systèmes sont composés de multiples éléments de différents types, tant matériels qu'immatériels. Ils comprennent des personnes, des ressources et des services, ainsi que des relations, des valeurs, des routines et des politiques. **Les systèmes sont partout autour de nous.** Ils sont intégrés dans des systèmes plus vastes et comprennent d'autres (sous-)systèmes qui réagissent les uns avec les autres selon des règles de cause à effet. Les différentes parties d'un système sont organisées de manière cohérente pour **créer une fonction ou atteindre un but.** Adopter une approche systémique consiste à considérer chaque action individuelle comme faisant partie d'un système plus vaste et à examiner comment celle-ci améliore la fonction/le but du système.

La première décennie des années 2000 a vu les premiers plans d'action de villes pionnières en matière d'énergie et de climat. Atteindre les objectifs qu'elles s'étaient fixés à l'horizon 2020 consistait à réduire les émissions de GES dans les secteurs des bâtiments, des transports et de l'énergie. Mais cela ne suffit plus pour atteindre la neutralité climatique. Un éventail plus large et plus profond d'actions dans tous les secteurs est nécessaire pour garantir qu'aucune activité humaine n'aura d'impact négatif sur l'objectif global de neutralité climatique. Le secteur de l'énergie en reste toutefois la pierre angulaire.

Avec cette « charte de l'interdépendance », Energy Cities ouvre la voie à une nouvelle génération de planification stratégique urbaine. Tout en se concentrant sur le secteur le plus structurel (l'énergie) qui alimente tous les autres, le métabolisme de la ville doit être mieux décrit afin d'identifier les potentiels inexploités et les domaines dans lesquels il est urgent d'agir. Au cours de cette nouvelle décennie, il n'y aura plus de « solution standard », mais des parcours différenciés et l'émergence de nouveaux partenariats de ressources entre acteurs, secteurs et territoires.



OBJECTIFS D'IMPACT D'ENERGY CITIES 2021-2022

Les objectifs d'impact sont définis pour guider notre travail opérationnel et nous assurer que nos activités sont conformes à notre mission et à notre vision. Les objectifs d'impact sont « traduits » en projets innovants, en activités politiques et en services aux villes membres. Pour la période 2021-2022, nos objectifs d'impact sont les suivants :

✓ Objectif 1

Traduire l'objectif de neutralité climatique en stratégies locales et diffuser largement l'adoption par les villes **d'objectifs fondés sur la science** et de **budgets carbone**

✓ Objectif 2

Changer la perception du changement climatique afin de favoriser la circularité et briser les cloisonnements, en promouvant des partenariats multiacteurs pour des économies **centrées sur le local** et **respectueuses des ressources** (circulaires et inclusives)

✓ Objectif 3

Donner aux citoyens et aux acteurs locaux les moyens de devenir de véritables acteurs **sur le marché de l'énergie et au-delà**

✓ Objectif 4

Augmenter considérablement la production d'énergies durables au niveau local, par le biais de **communautés énergétiques** et de quartiers **chauffés sans énergie fossile**

✓ Objectif 5

Placer l'objectif de **sobriété** « inexprimé et impensé » au centre de tous les débats et favoriser un dialogue pour soutenir la conception de politiques visant à réduire nos besoins de consommation sans compromettre une bonne qualité de vie pour tous.

✓ Objectif 6

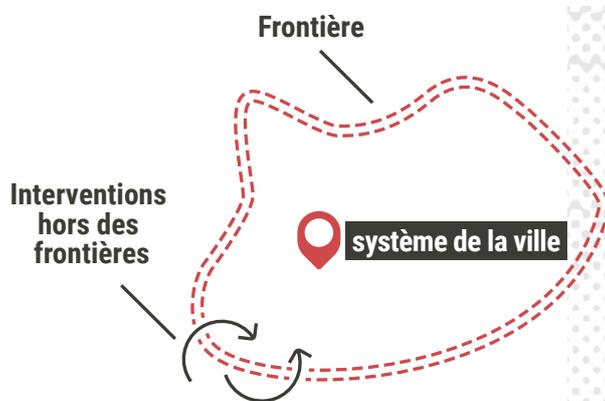
Plaider pour des **règles et critères européens** en matière de gouvernance locale adéquats dans le budget de l'UE



APPLICATION DU CHANGEMENT SYSTÉMIQUE AUX ACTIVITÉS D'ENERGY CITIES : PRIORITÉS EN TERMES DE PROJETS

Définir les limites du système

En tant que systèmes adaptatifs complexes, les villes sont intégrées dans des systèmes territoriaux, économiques et de gouvernance plus larges. Ce réseau de relations interconnectées est complexe. En fixant les limites du système, nous définissons le système principal dans lequel nous opérons. Les frontières des villes peuvent être tracées de différentes manières. Puisque nous travaillons avec des collectivités locales, notre boussole de changement systémique s'applique aux **frontières administratives**, définies par les limites de la zone nécessaire au fonctionnement de l'administration locale. Les limites de notre système sont représentées par une ligne en pointillé le long des frontières administratives de la ville, pour nous aider à nous rappeler que notre propre système de ville ne fonctionne pas de manière isolée des autres systèmes (urbains).



Définition des secteurs d'intervention pour 2021 et 2022

Interventions à l'intérieur des frontières

Ce secteur d'intervention comprend les processus, les dynamiques, les outils, les nouvelles fonctions urbaines qui favorisent l'épanouissement des économies locales et accélèrent les transitions ancrées localement. Ce secteur d'intervention se concentre principalement sur le **système de chaque ville**.

Ce secteur d'intervention comprend donc notre soutien aux villes pour : (i) engager les citoyens, (ii) mettre en place des processus et des plateformes de co-développement, (iii) accéder aux financements, (iv) augmenter les capacités et les compétences.

Interventions hors des frontières

Ce secteur d'intervention comprend les processus, les mécanismes et les outils destinés à faciliter la traduction des politiques et des actions en faveur du changement systémique dans différents lieux et à différents niveaux. Il se concentre sur Energy Cities en tant que **réseau de systèmes urbains**.

Ce secteur d'intervention comprend toutes nos activités qui visent à : (i) encourager la **coopération entre villes** désireuses d'apprendre et de peaufiner mutuellement leurs actions en prenant contact avec des villes d'autres pays et régions qui partagent les mêmes idées, (ii) renforcer la **gouvernance multiniveau** en créant des environnements politiques favorables à tous les niveaux de gouvernance et en encourageant le dialogue politique et la coopération à plusieurs niveaux.

La mission d'Energy Cities est de donner aux villes et aux citoyens les moyens de façonner des villes à l'épreuve du temps et d'en assurer la transition. Nous présentons des alternatives concrètes déployées par les villes, nous plaçons pour un changement de la gouvernance politique et économique à tous les niveaux et nous encourageons un large changement culturel menant à une société à l'épreuve du futur. La communauté d'Energy Cities est composée de dirigeants locaux de milliers de villes dans 30 pays européens.

BESANCON

2 chemin de Palente
25000 Besancon, France

BRUXELLES

Mundo Madou
Avenue des Arts 7-8
1210 Bruxelles, Belgique

**ENERGYCITIES**

www.energy-cities.eu

 [@energycities](https://twitter.com/energycities)

 [@energycities.eu](https://www.facebook.com/energycities.eu)
