

**Πληροφορίες Έργου**

|  |  |
| --- | --- |
| **Όνομα Έργου** | **LIFE LOOP – Energy Communities – Local Ownership of Power** |
| **Συμφωνία Επιχορήγησης** | **101077085** |
| **Διάρκεια Έργου** | **2022-2025** |
| **Συντονιστής Έργουr** | **Energy Cities** |
| **Πακέτο Εργασίας**  **Παραδοτέο**  **Υπεύθυνος Εταίρος** | **Πακέτο Εργασίας 5**  **D5.2 Πακέτο Οδηγών και Υποδειγμάτων**  **Electra Energy Cooperative** |

**Δήλωση Αποποίησης Ευθύνης**

Το παρόν υπόδειγμα προορίζεται **αποκλειστικά και μόνον ως εργαλείο καθοδήγησης.**

Η αποκλειστική ευθύνη για την παρούσα δημοσίευση βαρύνει τους συγγραφείς και αντανακλά μόνο την άποψη αυτών. Οι απόψεις που εκφράζονται δεν αντικατοπτρίζουν απαραίτητα αυτές της Ευρωπαϊκής Επιτροπής ή της CINEA. Ούτε η Ευρωπαϊκή Ένωση ούτε ο αρμόδιος φορέας χρηματοδότησης φέρουν ευθύνη ως προς τις πληροφορίες που παρουσιάζονται στο παρόν έγγραφο.

Η κοινοπραξία LIFE LOOP στο σύνολό της, καθώς και κάθε μεμονωμένος εταίρος, δεν παρέχει καμία εγγύηση ότι οι πληροφορίες που παρουσιάζονται στο παρόν έγγραφο είναι κατάλληλες για άμεση χρήση και δεν αναλαμβάνει καμία ευθύνη για οποιαδήποτε απώλεια ή ζημία που υποστεί οποιοδήποτε πρόσωπο και/ή οντότητα χρησιμοποιώντας αυτές τις πληροφορίες.

Το έργο χρηματοδοτήθηκε από το πρόγραμμα LIFE της Ευρωπαϊκής Ένωσης, στο πλαίσιο της συμφωνίας επιχορήγησης υπ’ αριθμ. 101077085.

**Business Model Canvas**

**Υπόδειγμα**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | *Σχεδιασμένο από:* | | | | | *Business model:* | | *Ημ:* | | *Έκδοση:* |
| **Business Model Canvas** | |  | | |  | |  |  |  |  |  |
|  |  |  | | | | |  | |  | | |
| **Βασικοί Συνεργάτες** | **Βασικές Δραστηριότητες** | | **Προτάσεις Αξίας** | | | **Σχέσεις με τα Μέλη** | | | **Ομάδες Μελών** | | |
| Ποιοι είναι οι κύριοι συνεργάτες;  Ποιοι είναι οι κύριοι προμηθευτές μας;  Ποιοι είναι οι βασικοί πόροι που προμηθευόμαστε από τους συνεργάτες μας;  Ποιες βασικές δραστηριότητες εκτελούν οι συνεργάτες;  ΚΙΝΗΤΡΑ ΓΙΑ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ:  Βελτιστοποίηση και οικονομία, Μείωση του κινδύνου και της αβεβαίοτητας, Πρόσβαση σε συγκεκριμένους πόρους και δραστηριότητες | Ποιες βασικές δραστηριότητες απαιτούνται για την υλοποίηση των προτάσεων αξίας μας;  Ποια είναι τα κανάλια επικοινωνίας και διανομής της πληροφορίας μας;  Ποιες είναι οι σχέσεις με τα μέλη μας;;  Ποιες είναι οι πηγές εσόδων μας;  ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ:  Παραγωγή, Επίλυση Ζητημάτων, Πλατφόρμα/Δίκτυο | | Ποια αξία παρέχουμε τα μέλη μας; Ποιο πρόβλημα των μελών μας επιλύουμε; Ποιους συνδυασμούς υπηρεσιών και προϊόντων προσφέρουμε σε κάθε κατηγορία μελών; Ποιες ανάγκες του μέλους καλύπτουμε;  ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ:  Καινοτομίας, Απόδοση, Εξατομίκευση, Υλοποίηση του Έργου, Σχεδιασμός, Εμπορική Κατάσταση, Τιμή, Μείωση Κόστους, Μείωση Κινδύνου, Διαθεσιμότητα, Ευκολία/Χρηστικότητα | | | | Ποιο είδος σχέσης αναμένει κάθε ομόδα μελών να δημιουργήσουμε και να διατηρήσουμε μαζί τους; Ποιες έχουμε ήδη ιδρύση; Πώς ενσωματώνονται με το υπόλοιπο μοντέλο του συνεταιρισμού μας; Πόσο δαπανηρές είναι; | | Για ποιον/α δημιουργούμε αξία;  Ποια είναι τα μέλη μας; Από που προέρχονται και ποιες είναι οι ανάγκες τους; | | |
| **Βασικοί Πόροι** | | **Κανάλια Επικοινωνίας** | |
| Ποιοι βασικοί πόροι χρειάζονται για την υλοποίηση των προτάσεων αξιών μας;  Ποια είναι τα κανάλια επικοινωνίας και διανομής της πληροφορίας μας;  Ποιες είναι οι σχέσεις με τα μέλη μας;  Ποιες είναι οι πηγές εσόδων μας;  ΤΥΠΟΙ ΠΟΡΩΝ: Φυσικοί, Πνευματικοί (πατέντες, πνευματικά δικαιώματα, δεδομένα), Ανθρώπινοι, Οικονομικοί | | Μέσω ποιών καναλιών οι Ομάδες Μελών επιθυμούν να επικοινωνήσουμε μαζί τους; Πως επικοινωνούμε μαζί τους τώρα; Πως συνδέονται τα κανάλια επικοινωνίας μας;Ποια λειτουργούν καλύτερα; Ποια είναι τα πιο αποδοτικά; Πως ενσωματώνονται με τις καθημεριμενές συνήθειες των μελών; | |
| **Διάρθρωση Κόστους** | | | | **Ροές Εσόδων** | | | | | | | |
| Από που προέρχονται τα πιο σημαντικά κόστη για την Κοινότητά μας; Ποιοι βασικοί Πόροι είναι οι πιο ακριβοί; Ποιες δραστηριότητες είναι πιο κοστοφόρες;   Η Κοινότητά σας: βασίζεται στο κόστος (το χαμηλό κόστος, προσφέρει χαμηλή τιμή, αυτοματοποίηση, εκτεταμένη εξωτερική εργασία) ή Προσανατολισμένη στην Αξία (επικεντρώνεται στη δημιουργία οφέλους και αξίας)   Χαρακτητιστικά Παραδειγμάτων: Σταθερός κόστος (μισθοί, ενοίκια, δημόσιες υπηρεσίες) Μεταβλητο κόστος, Οικονομίες κλίμακας, Οικονομία Εμβέλειας | | | | Για ποια αξί είναι τα μέλη μας πραγματικά πρόθυμα να πληρώσουν; Για τι πληρώνουν αυτή τη στιγμής; Πώς πληρώνουν αυτήν τη στιγμή; Πως θα προτιμούσαν να πληρώσουν; Πόσο συνεισφέρει η ροή εσόδων στα συνολικά έσοδα;   ΤΥΠΟΙ: Πώληση, Χρέωση Χρήσης, Συνεταιριστιστές Μερίδες, Ετήσια Εισφορά, Δάνεια, Ενοικίαση, Μίσθωση, Αδειοδότηση, Προμήθειες, Διαφήμιση  ΣΤΑΘΕΡΗ ΤΙΜΟΛΟΓΗΣΗ: Λίστα τιμών, Εξαρτημένη από τα Χαρακτηριστικά του Προϊόντος, Εξαρτημένη από την Ομάδα Μελών  ΔΥΝΑΜΙΚΗ ΤΙΜΟΛΟΓΗΣΗ: Διαπραγμάτευση, Διαχείριση Αποδόσεων, Πραγματικός Χρόνος | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | | *Σχεδιασμένο για:* | | | | *Business model* | | | *Ημ:* | | *Έκδοση:* |
| **Business Model Canvas** | | | Ενεργειακές Κοινότητες | |  | | Σχήμα συλλογικής ιδιοκατανάλωσης | |  |  |  |  |
|  |  | |  | | | |  | | |  | | |
| **Βασικοί Συνεργάτες** | **Βασικές Δραστηριότητες** | | | **Προτάσεις Αξίας** | | **Σχέσεις με τα Μέλη** | | | | **Ομάδες Μελών** | | |
| -Πολίτες (δυνητικά μέλη)  -Δήμοι και τοπικές αρχές  -Προμηθευτές ενέργειας  -ΔΕΔΔΗΕ  -ΑΔΜΗΕ  -ΡΑΕ  -Φορείς της κοινωνίας των πολιτών και ΜΚΟ  -Άλλες ενεργειακές κοινότητες  -Δίκτυα και ομοσπονδίες  -Πιστωτικά ιδρύματα (πχ Τραπέζες)  -Πάροχοι υπηρεσιών, τεχνολογιών, κατασκευαστές  -Ακαδημαϊκά ιδρύματα | -Κινητοποίηση τοπικής κοινωνίας  -Ίδρυση Εν. Κοινότητας  -Κατάρτιση επιχειρηματικού πλάνου  -Σχεδιασμός του σχήματος  -Κατασκευή και έναρξη λειτουργίας  -Διαχείριση διαμοιρασμού ενέργειας  -Συγκέντρωση κεφαλαίου | | | -Μείωση λογαριασμών  -Reduction of licensing and construction costs (due to economies of scale)  -Διαχείριση ρίσκου  -Ευελιξία (λόγω το μοντέλου διαμοιρασμού ενέργειας)  -Ευκολία: Η διαδικασίες κατασκευής γίνονται μία φορά για όλα τα μέλη, αντί το κάθε νοικοκυριό να εγκαθιστά το δικό του σύστημα  -Παραγωγή καθαρής ενέργειας  -Μείωση εκπομπών CO2  -Κοινωνικός αντίκτυπος | | | -Συμμετοχή στη λήψη αποφάσεων  -Διακαίωμα στο εκλέγειν και το εκλέγεσθαι  -Διαπροσωπικές σχέσεις  -Σχέσεις και επικοινωνία μέσω ψηφιακών συστημάτων | | | -Μέλη: Πολίτες  -Μέλη: Δήμοι  -Μέλη: Τοπικές επιχειρήσεις  -Μέλη: Ευάλωτα νοικοκυριά | | |
| **Βασικοί Πόροι** | | | **Κανάλια Επικοινωνίας** | | | **Περιβαλλοντικά και Κοινωνικά Οφέλη** | | |
| -Οικόπεδα και στέγες  -Κεφάλαιο  -Τεχνογνωσία  -Πλατφόρμες λήψης αποφάσεων  -Διαδικτυα εργαλεία διακυβέρνησης  -Πλατφόρμα διαχείρισης διαμοιρασμού ενέργειας  -Γραφείο  -Δίκτυα | | | -Για νέα μέλη   * Δίκτυα πόλεων * Ενημερωτικές εκδηλώσεις * «Από στόμα σε στόμα» * Μέσα ενημέρωσεις και μέσα κοινωνικής δικτύωσης   -Για υφιστάμενα μέλη:   * Emails και μυνήματα * Τηλεφωνικές επικοινωνίες * Διαδικτυακά/ψηφιακά εργαλεία λήψης αποφάσεων | | | -Μείωση εκπομπών CO2  -Κοινωνικός αντίκτυπος | | |
| **Διάρθρωση Κόστους** | | **Ροές Εσόδων** | | | | | | **Κίνδυνοι, Προκλήσεις και Εμπόδια** | | | | |
| -CAPEX:   * Έξοδα σύστασης ενεργειακής κοινότητας * Αδειοδότηση και σύνταξη επιχειρηματικού πλάνου * Κόστος όρων σύνδεσης στο δίκτυο * EPC (Engineering, Procurement, Construction)   -OPEX:   * Λειτουργικά έξοδα ενεργειακής κοινότητας (λογιστής, ενοίκιο γραφείου, έξοδα προσωπικού, φόροι, ιστοσελίδα, άλλα έξοδα) * Έξοδα συντήρησης και λειτουργίας φωτοβολταϊκού σταθμού * Σχεδιασμός και ωρίμανση νέων έργων | | -Εξοικονόμηση από τους λογαριασμούς ηλ. ενέργειας  -Επιδοτήσεις  -Χρηματοδοτήσεις για έργα έρευνας και ανάπτυξης  -Υπηρεσίες σε μέλη και μη-μέλη | | | | | | -Κορεσμένο δίκτυο / Ανεπιτυχείς αιτήσεις αδειοδότησης  -Έλλειψη ανθρώπινου δυναμικού  -Ασταθές νομικό και ρυθμιστικό πλαίσιο  -Πολύ χαμηλό κόστος κιλοβατώρας στην αγορά  -Έλλειψη χρηματοδότησης και κεφαλαίων  - Δυσλειτουργικό μοντέλο διακυβέρνησης / Αναποτελεσματικές εσωτερικές σχέσεις | | | | |