Plan mapiranja i uključivanja dionika

Energetske zajednice

Vodič

(I. Dio)

Informacije o projektu

|  |  |
| --- | --- |
| Naziv projekta | LIFE LOOP – Energetske zajednice – Lokalno vlasništvo nad energijom |
| Sporazum o dodjeli bespovratnih sredstava | 101077085 |
| Trajanje projekta | 2022 – 2025 |
| Koordinator projekta | Energetski gradovi |
| Radni paket  Ostvarivo  Odgovorni partner | WP5  D5.2 Set predložaka  Electra Energetska zadruga |

Izjava o ograničenju odgovornosti

Isključiva odgovornost ove publikacije je na autorima i odražava samo mišljenje autora. Izražena stajališta i mišljenja ne odražavaju nužno stajališta i mišljenja Europske komisije ili CINEA-e. Ni Europska unija ni tijelo koje dodjeljuje bespovratna sredstva ne smatraju se odgovornima za njih.

Konzorcij LIFE LOOP u cjelini te bilo koja pojedinačna strana ne pružaju jamstvo da su informacije predstavljene u ovom dokumentu prikladne za neposrednu uporabu i neće prihvatiti odgovornost za bilo kakav gubitak ili štetu koju pretrpe bilo koja osoba i/ili subjekt koristeći informacije u dokumentu.

Sadržaj

[Uvodne napomene 0](#_Toc138762712)

[Kako koristiti ovaj predložak 1](#_Toc138762713)

[Dio I.: Mapiranje dionika 2](#_Toc138762714)

[Razumijevanje dionika 2](#_Toc138762715)

[Pregled dionika energetskih zajednica 2](#_Toc138762716)

[Mapa 1: Pregled unutarnjih i vanjskih dionika energetskih zajednica 3](#_Toc138762717)

[Analiza dionika 4](#_Toc138762718)

[Unutarnji dionici 4](#_Toc138762719)

[Dijagram 1.: Članstvo 4](#_Toc138762720)

[Mapa 2: Mapa unutarnjih dionika 5](#_Toc138762721)

[Tablica 1: Analiza unutarnjih dionika 5](#_Toc138762722)

[Vanjski dionici 6](#_Toc138762723)

[Mapa 3.: Mapa vanjskih dionika 7](#_Toc138762724)

[Tablica 2.: Analiza vanjskih dionika 7](#_Toc138762725)

[Jedinica lokalne samouprave kao dionik 9](#_Toc138762726)

[Graf 1: Načini suradnje s jedinicom lokalne samouprave (JLS) 9](#_Toc138762727)

[Dijagram 2.: Poistovjećivanje zajedničkog područja sa svojom općinom 10](#_Toc138762728)

[Tablica 3.: Izgradnja sinergije s JLS-om 10](#_Toc138762729)

Uvodne napomene

Energetske zajednice **temelje se na kvaliteti svojih članova** te sposobnosti za suradnju prema zajedničkom cilju. Kako bi se postigla vizije energetske zajednice važno je pažljivo birati članove. Istodobno, energetske zajednice djeluju u društvenom, gospodarskom i administrativnom kontekstu koji se sastoji od različitih dionika koji mogu postati potencijalni članovi ili partneri u ispunjavanju energetskih i društvenih ciljeva.

Ključni partner energetskim zajednicama su **lokalne vlasti** – kao tijelo nacionalne vlade najbliže građanima – gdje lokalne vlasti imaju ključnu ulogu u pružanju podrške u razvoju energetskih projekata zajednice. Lokalna vlast može aktivno podupirati uključivanje građana u energetsku tranziciju i osigurati razvoj lokalne zajednice na održiv, uključiv i demokratski način. Stoga je fokus vodiča na suradnji s lokalnom vlašću.

Ovaj dokument pruža **metode za identifikaciju** svih dionika, unutarnjih ili vanjskih, koji imaju ovlasti utjecati na tijek razvoja energetske zajednice. Također, dionike je potrebno smjestiti prema njihovoj ulozi i položaju.

Kako bi energetska zajednica stekla **saveznike**  potrebno je izgraditi komunikacijske i partnerske veze s drugim organizacijama koje su aktivne u administrativnom, tehničkom, društvenom, akademskom ili komercijalnom području.

Čitatelj će u vodiču dobiti ideju o strukturi i procesu mapiranja dionika kako bi uključila **osobe svih spolova pod jednakim uvjetima.**

**Ciljna publika** ovog vodiča su građani i jedinice lokalne samouprave (JLS) zainteresirani za osnivanje energetske zajednice. Ovaj vodič pisan je za energetske zajednice u ranim fazama razvoja. Važno je napomenuti da su mjere u ovom vodiču **dinamične** te je potrebno periodički **osvježiti** plan uključivanja dionika i partnera.Na taj način će Vaša energetska zajednica biti prilagodljiva promjenjivim okolnostima.

„Kako se razvija vaša organizacija, tako i mapa važnih dionika ”

|  |
| --- |
| Kako koristiti ovaj predložak  Ovaj dokument služi kao **vodič**. Čitatelje se poziva da **prilagodite** postupak mapiranja dionika **vlastitim potrebama i situaciji u lokalnoj zajednici**.  Kad je riječ o postupku mapiranja dionika, navode se grafikoni, tablice i njihova objašnjenja kako bi se olakšalo utvrđivanje i analiza važnih dionika. Temeljem prikupljenih informacija **vlastita mapa dionika služi**  za ispunjavanje **lokalnih potreba** koje reflektiraju lokalnu situaciju i dionike.  Nakon što identificirate i analizirate važne lokalne dionike, **sljedeći korak** je izrada plana uključivanja dionika, u kojem ćete morati osmisliti plan uključivanja dionika i partnera u razvoj svoje energetske zajednice.    Plan uključivanja dionika nalazi se u **dijelu II**. Vodiča za izradu plana mapiranja i uključivanja dionika. |

Dio I: Mapiranje dionika

Razumijevanje lokalnih dionika

Prije početka mapiranja dionika korisno je razumjeti **definiciju dionika.** Općenito, dionici su pojedinci ili pravni subjekti koji mogu utjecati na projekt ili su u njemu aktivno uključeni. Postoje različite teorije za kategorizaciju dionika, uključujući klasifikacije na temelju njihove razine interesa i utjecaja, funkcionalnosti, uloge i dr.

U ovom vodiču upotrebljava se model kategorizacije dionika koji se temelji na **odnosu dionika s projektom**. Stoga će dionici biti klasificirani kao **unutarnji dionici**, tj.aktivno uključeni u razvoj energetskog projekta zajednice, npr. Članovi, a postoje i **vanjski dionici**, tj. oni koji nisu članovi energetske zajednice, ali mogu utjecati na njezin razvoj.

„Unutarnji i vanjski dionici imaju jednako važnu ulogu”

Intuitivno je staviti naglasak na unutarnje dionike energetske zajednice, odnosno na članove, budući da oni izravno utječu na donošenje odluka i oblikovanje smjera inicijative, no vanjski dionici **imaju jednako važnu ulogu** u provedbi i razvoju projekta. Energetske zajednice djeluju unutar nacionalnog pravnog okvira i zakona te se vode upravnim postupcima koje treba slijediti kako bi se osnovala pravna osoba, dok izgradnja projekta obnovljive energije i njegovo priključivanje na elektroenergetsku mrežu zahtijevaju potporu i pomoć iskusnih inženjera i ODS-ova.

Pregled dionika energetskih zajednica

U početnoj fazi razvoja energetske zajednice velik utjecaj na postizanje uspjeha i održivosti energetskih projekta imaju unutarnji i vanjski dionici. Iz tih razloga potrebno je **identificirati i mapirati ekosustav** lokalnih dionika.

Mapiranjem lokalnih dionika utvrđuju se potencijalni članovi zajednice temeljem **uvjeta koji su postavljeni**, kao što su zajednička vizija zaštite okoliša, rodne pravde te rješavanje izazova klimatskih promjena i energetskog siromaštva. Mapiranjem se utvrđuje tko su lokalni dionici i koja je njihova uloga . Dionici imaju potencijal postati članovi, a drugi uzimaju ulogu vanjskih aktera te mogu pružiti usluge ili postati partneri.

Mapiranje dionika je **dinamičan proces jer** će se popis partnera proširiti kako energetska zajednica raste i razvija se tijekom vremena, stoga je potrebno redovito osvježiti mapu dionika.

U nastavku na mapi dionika prikazan je primjer mapiranja dionika kategorizacijom dionika u unutarnje i vanjske aktere. Ovaj primjer možete upotrijebiti kao polaznu točku za izradu vlastite mape tako što ćete zatražiti doprinos cijele zajednice, omogućujući svakom članu da podijeli svoju perspektivu i uvide u identificirane dionike. Zajedničkim pristupanjem zadatku svih članova en. Zajednice osigurava se sveobuhvatnija i detaljnija zastupljenost dionika.

### Mapa 1: Pregled unutarnjih i vanjskih dionika energetskih zajednica

Analiza dionika

Nakon procesa utvrđivanja lokalnih dionika, nastavlja se s fazom analize dionika.

Ovaj korak omogućuje **dublje i sveobuhvatnije razumijevanje** uloge i značaja svakog dionika u vezi s energetskom zajednicom i vizijom zajednice. Provođenjem analize procjenjuju se čimbenici kao što su njihova uloga, razina utjecaja, interesi, potrebe i potencijalne sinergije. Te informacije vode učinkovitoj suradnji sa svakim dionicima, usklađivanju interesa s ciljevima energetske zajednice i poticanju suradnje.

Unutarnji dionici

Unutarnji dionici članovi su energetske zajednice. Unutarnje dionike čine pojedinci ili pravni subjekti koji imaju izravan odnos s energetskom zajednicom. Članovi imaju jednaka prava i pravo glasa u postupcima donošenja odluka tijekom održavanja skupštine. Članstvo u energetskoj zajednici podrazumijeva suvlasništvo koje se postiže kupnjom udjela u zadružnom kapitalu i potiče osjećaj odgovornosti među članovima za aktivan doprinos zajednici.

Dijagram 1.: Članstvo

Odabirom kvalitetnih unutarnjih članova stvara se **pokretačka snaga** energetske zajednice te oni oblikuju smjer razvoja i aktivnosti. Polazni korak je utvrđivanje lokalnih dionika koji bi mogli postati članovi energetske zajednice. Postupak identifikacije možete istodobno integrirati s **vremenskim okvirom** **u kojem** planirate doprijeti do svakog dionika. Na sljedećoj mapi prikazan je primjer potencijalnih članova vaše energetske zajednice u različitim fazama razvoja.

### Mapa 2: Mapa unutarnjih dionika

U tablici je prikazan primjer analize dionika. Kao i u slučaju postupka identifikacije, aktivnost se provodi sa svim članovima te služi za povezivanje članova. U analizu je potrebno uključiti **rodnu perspektivu** kako bi se osigurala raznolikost što pomaže u stvaranju uravnoteženog tima i poticanju zajedničkog načina razmišljanja o jednakosti.

Tablica 1: Analiza unutarnjih dionika

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Unutarnji dionici  Ključni kontakt | Uloga/položaj | Razina utjecaja | Interesi/potrebe  Zajednički razlog | Potencijalni doprinos |
| Građani |  |  |  |  |
| Lokalna samouprava |  |  |  |  |
| Lokalna poduzeća |  |  |  |  |
| Organizacije  Institucije |  |  |  |  |

Vanjski dionici

Vanjski dionici su pojedinci ili pravni subjekti koji postoje izvan energetske zajednice, ali imaju izravni i neizravni utjecaj na djelovanje zajednice. Oni **imaju različitu razinu utjecaja** na aktivnosti energetske zajednice i imaju **različite interesne skupine i prioritete**.

Konkretno, analiza vanjskih dionika utječe na razvoj energetskih projekata u sljedećim aspektima:

* **Razumijevanje okoliša u kojem energetska zajednica djeluje**: Analizom vanjskih dionika pruža se uvid u šire okruženje energetskog projekta. To uključuje utvrđivanje političkih, društvenih, gospodarskih i tehnoloških čimbenika. Postupak je usmjeren na ostvarivanje učinkovite suradnje s dionicima koji imaju pozitivni ili negativni utjecaj na energetski projekt.
* **Izgradnja potpore i partnerstava:** Analiza dionika s interesom za uspjeh projekta predkorak je za stvaranje saveza i partnerstva s njima. To može uključivati članove lokalne zajednice, lokalna poduzeća i predstavnike lokalnih vlasti. Postoje ključni dionici koji mogu pružiti vrijedne resurse, stručnost ili zagovaranje te doprinose uspjehu energetskog projekta zajednice.
* **Ublažavanje rizika:** Utvrđivanje i analiza dionika koji imaju primjedbe ili prigovore na projekt pomaže u predviđanju potencijalnih rizika i razvoju strategija za njihovo ublažavanje. Ta aktivnost omogućuje proaktivno rješavanje problema ili neuspjeha projekta zbog neočekivanih prepreka.
* **Poboljšanje komunikacije i resursa**: Analiza dionika pomaže u prilagođavanju komunikacijskih strategija kako bi se doprlo do vanjskih dionika i uključivanja. Suradnjom s vanjskim dionicima mogu se iskoristiti i vrijedni resursi, znanja ili stručnost koji su potrebni za provedbu energetskog projekta zajednice.

Općenito, analiza vanjskih dionika pruža uvide i mogućnosti za suradnju, potporu i učinkovito upravljanje dionicima te priprema energetsku zajednicu za potencijalne rizike povezane s vanjskim dionicima.

Sljedeća mapa služi kao primjer mape vanjskih dionika.

### Mapa 3.: Mapa vanjskih dionika

U tablici u nastavku prikazan je primjer analize. Temeljem primjera možete se zajednički na razini tima razviti **vlastiti sustav analize**. Ako svaki član doprinese svojom perspektivom i uvidima može se postići potpuniji i sveobuhvatniji pregled.

Tablica 2.: Analiza vanjskih dionika

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Vanjski dionici  Ključni kontakti | Uloga  Pozicija | Razina utjecaja | Interesi/potrebe  Zajednički razlog | Potencijalni doprinos | Rizici povezani sa suradnjom |
| Lokalni građani |  |  |  |  |  |
| Lokalna poduzeća |  |  |  |  |  |
| Organizacije  Institucije |  |  |  |  |  |
| Lokalna samouprava |  |  |  |  |  |
| Regionalna vlada |  |  |  |  |  |
| Nacionalna vlada |  |  |  |  |  |
| ODS |  |  |  |  |  |
| Opskrbljivači |  |  |  |  |  |
| Agregatori |  |  |  |  |  |
| Pravna i tehnička potpora |  |  |  |  |  |
| Partnerska mreža |  |  |  |  |  |

Jedinica lokalne samouprave kao dionik

Glavni cilj ovog vodiča je istaknuti **ulogu lokalnih vlasti** u razvoju energetskih projekata zajednice. Može se primijetiti da se lokalna vlast pojavljuje u kategorijama unutarnjih i vanjskih dionika. To je zato što lokalne vlasti imaju ključnu ulogu u promicanju rasta energetskih zajednica u Europi, bilo izravnim ili neizravnim potporama i djelovanjem.

Postoje dvije kategorije mehanizama potpore lokalne vlasti:

1. **Mehanizmi izravne potpore:** Njima su obuhvaćeni svi načini na koje lokalne vlasti mogu izravno sudjelovati u energetskim projektima lokalne zajednice i surađivati s njima.
2. **Mehanizmi neizravne potpore**: Cilj im je potaknuti osnaživanje lokalnih građana stvaranjem poticajnog okvira i pružanjem jednakih mogućnosti za sudjelovanje u lokalnim gospodarskim aktivnostima energetskim zajednicama i energetskim inicijativama.[[1]](#footnote-1)

U sljedećem grafu prikazani su slučajevi potpore lokalne vlasti energetskim zajednicama.

### Graf 1: Načini suradnje s jedinicom lokalne samouprave (JLS)

Dijagram 2.: Poistovjećivanje zajedničkog područja sa svojom općinom

Lokalna samouprava i energetske zajednice **nastupaju zajednički** jer posluju na istom zemljopisnom području i odgovaraju na iste lokalne potrebe, gdje je energetska zajednica jednako tako usmjerena na društvo i **zajednicu, a ne** na profit. Korisno je izraditi popis zajedničkih ciljeva kako bi se uspostavilo zajedničko stajalište i pripremila podloga za partnerstvo s lokalnim vlastima, . Na primjer, polazna točka su [**lokalni akcijski plan**](https://eu-mayors.ec.europa.eu/en/action_plan_list)**ovi JLS-a** gdje se nalaze javni ciljevi i mjere koje su povezane s obnovljivom energijom, energetskom učinkovitošću, okolišnim ciljevima i gospodarskim razvojem.

**Stabilna i produktivna** suradnja između energetskih zajednica i lokalnih javnih tijela može donijeti obostranu korist s obzirom na njihove zajedničke interese. Bez obzira na izravnu ili neizravnu suradnju s lokalnom samoupravom, potrebno je utvrditi važne energetske, okolišne i financijske mjere za doprinos lokalnoj zajednici.

U tablici je prikazan primjer utvrđivanja načina suradnje s JLS.

Tablica 3.: Izgradnja sinergije s JLS-om

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| JLS | | Energetska zajednica | |
| Ciljevi | Mogućnost suradnje | | Ciljevi |
| Lokalna proizvodnja električne energije iz obnovljivih izvora |  | | Razvoj tehnologija obnovljivih izvora energije na temelju lokalnog potencijala |
| Energetska učinkovitost u javnosti  Zgrade i oprema |  | | Mjere energetske učinkovitosti za članove |
| Energetsko siromaštvo |  | | Identifikacija i uključivanje kućanstava Ublažavanje energetskog siromaštva |
| Stvaranje novih poslova |  | | Pružanje osposobljavanja i obrazovanja |
| Drugo |  | | Drugo |
|  |  | |  |
|  |  | |  |
|  |  | |  |
|  |  | |  |

Plan **uključivanja dionika** nalazi se u dijelu II. Vodiča za izradu plana mapiranja i uključivanja dionika.



*Dodatni vodiči, predlošci i izvješća dostupni su* [*ovdje*](https://energy-cities.eu/project/lifeloop-resources/)*!*

***„Vrijeme je da se u pokret energetske zajednice uključi više lokalnih vlasti, građana i MSP-ova! Vrijeme je da ih učinimo pravim pokretačima našeg društva.***

***Posjetite nas*** [*ovdje*](https://energy-cities.eu/project/lifeloop/)***!***

1. Stanislas d’Herbemont et al., „The Municipal Guide”, (D4.4 Smjernice za dionike, WP4, Compile Project), 13. [↑](#footnote-ref-1)