Planul de cartografiere și implicare

a părților interesate

Comunitățile energetice

Ghid

(Partea I)

Informații despre proiect

|  |  |
| --- | --- |
| Denumirea proiectului | Life LOOP – Comunități energetice – Proprietatea locală a energiei |
| Acord de grant | 101077085 |
| Durata proiectului | 2022-2025 |
| Coordonator de proiect | Orașe energetice |
| Pachetul de lucru  Livrabil  Partener responsabil | WP5  D5.2 Set de șabloane  Cooperativa Electra Energetică |

Disclaimer

Responsabilitatea exclusivă a acestei publicații revine autorilor și reflectă doar punctul de vedere al autorilor. Opiniile și opiniile exprimate nu reflectă neapărat opiniile Comisiei Europene sau ale CINEA. Nici Uniunea Europeană, nici autoritatea care acordă grantul nu pot fi trase la răspundere pentru acestea.

Consorțiul LIFE LOOP în ansamblu și nici o parte individuală nu oferă nicio asigurare că informațiile prezentate în acest document sunt adecvate pentru utilizare imediată și nu își asumă nicio răspundere pentru orice pierdere sau daună suferită de orice persoană și/sau entitate care utilizează aceste informații.

Cuprins

[Observații introductive 0](#_Toc136545233)

[Cum se utilizează acest șablon 1](#_Toc136545234)

[Partea I: Cartografierea părților interesate 2](#_Toc136545235)

[Înțelegerea părților interesate 2](#_Toc136545236)

[Părțile interesate ale comunităților energetice – Vedere generală](#_Toc136545237)

[2](#_Toc136545237)

[Harta 1: Prezentare generală a părților interesate interne și externe ale unei comunități 3](#_Toc136545238)

[Analiza părților interesate 4](#_Toc136545239)

[Părțile interesate interne 4](#_Toc136545240)

[Diagrama 1: Calitatea de membru 4](#_Toc136545241)

[Harta 2: Harta părților interesate interne 5](#_Toc136545242)

[Tabel 1: Analiza părților interesate interne 5](#_Toc136545243)

[Părțile interesate externe 6](#_Toc136545244)

[Harta 3: Harta părților interesate externe 7](#_Toc136545245)

[Tabel 2: Analiza părților interesate externe 8](#_Toc136545246)

[Municipalitatea în calitate de parte interesată 9](#_Toc136545247)

[Graficul 1: Mijloace de cooperare cu municipalitatea dumneavoastră locală 9](#_Toc136545248)

[Diagrama 2: Identificarea temei comun cu municipalitatea dumneavoastră 10](#_Toc136545249)

[Tabel 3: Construirea de sinergii cu municipalitatea dumneavoastră 10](#_Toc136545250)

Observații introductive

Comunitățile de energie se **bazează pe oamenii lor** care își modelează relațiile de colaborare spre un scop comun. Prin urmare, cine va participa la o comunitate energetică este crucial pentru realizarea viziunii sale. În același timp, comunitățile de energie acționează într-un context social, economic și administrativ compus dintr-o varietate de părți interesate care pot fi membri potențiali sau părți interesate cu care vor fi obligate să coopereze pentru a-și îndeplini obiectivele.

O parte interesată esențială este **administrația locală**– ca cel mai apropiat organism al guvernului național de cetățenii locali – care poate juca un rol esențial în sprijinirea dezvoltării proiectelor energetice comunitare. Guvernele locale, din poziția lor, au posibilitatea de a sprijini activ implicarea cetățenilor în tranziția energetică și de a se asigura că comunitățile locale se dezvoltă în toate privințele către un viitor energetic mai durabil, mai favorabil incluziunii și mai democratic. În consecință, în ghidul de mai jos se face referire specială și extinsă la autoritățile publice locale.

Prezentul document urmărește să ofere comunităților energetice **metode de identificare**a tuturor părților interesate, interne sau externe, care au puterea de a influența cursul unei comunități a energiei. După ce au fost identificate de Comunitatea Energiei, analiza acestora ar trebui efectuată pentru a determina rolul și poziția lor generală în ceea ce privește activitățile Comunității Energiei.

Desigur, o comunitate a energiei **are nevoie de aliați** pentru a-și putea realiza viziunea comună. Prin urmare, construirea de punți de comunicare și cooperare cu parteneri externi care sunt activi în domeniul administrativ, tehnic, social, academic sau comercial este crucială.

În plus,obiectivul acestui ghid este de a oferi idei și de a oferi o structură potențială a procesului de cartografiere a părților interesate din cadrul Comunității Energiei, cu scopul de a facilita tranziția energetică democratică a comunității locale, care, de asemenea, sprijină și promovează **participarea persoanelor de toate genurile în condiții de egalitate.**

**Publicul țintă** al acestui ghid este reprezentat de cetățenii și municipalitățile interesate să înființeze o Comunitate a Energiei. În scopul acestui exercițiu, vom presupune că o comunitate a energiei se află într-un stadiu incipient de dezvoltare. Cu toate acestea, este esențial să rețineți că acțiunile prezentate în acest ghid sunt **dinamice,** astfel încât vă va fi util să vă **revizuiți în mod regulat** planul.În acest fel, Comunitatea dumneavoastră a Energiei rămâne adaptabilă la circumstanțele în schimbare și poate colabora în mod eficient atât cu părțile interesate existente, cât și cu cele emergente. De asemenea, este esențial să **personalizați** următorul plan pentru a vă **alinia** la nevoile și viziunea specifice ale Comunității Energiei.

„Ommunitateavoastră Energetică Cevoluează, la fel și harta părților interesate”

|  |
| --- |
| Cum se utilizează acest șablon  Documentul este menit să servească drept **guide**. Cititorii și utilizatorii pot **adapta** următorul proces de cartografiere a părților interesate **la nevoileși situația specificăa comunității lor locale**.  În ceea ce privește procesul de cartografiere a părților interesate, sunt furnizate în principal grafice, tabele și explicațiile acestora pentru a facilita identificarea și analiza părților interesate relevante. Pe baza acestora, vă puteți proiecta **propria hartă** **a părților interesate**pentru a **răspunde nevoilor dvs. locale** și pentru a reflecta situația locală și principalele părți interesate de la nivel local.  După ce ați identificat și analizat părțile interesate locale relevante, **următorul pas** este planul de implicare a părților interesate, în care va trebui să elaborați un plan de angajament care să stabilească modul în care le puteți implica în dezvoltarea Comunității Energiei.    Planul de implicare a părților interesate poate fi găsit în **partea II** din Ghidul privind cartografierea și implicarea părților interesate. |

Partea I: Cartografierea părților interesate

Înțelegerea părților interesate

Pentru a pune bazele pentru următorul exercițiu, este util să se înțeleagă **definiția unei părți interesate.** În general, părțile interesate sunt persoane fizice sau juridice care pot influența extern sau sunt implicate activ într-un proiect. Există diferite teorii pentru clasificarea părților interesate, inclusiv clasificări bazate pe nivelul lor de interes și influență, funcționalitate, rol de activare și multe altele.

În acest ghid, vom utiliza un model de clasificare a părților interesate bazat pe **relația de bază a părților interesate cu un proiect**. Prin urmare, părțile interesate vor fi clasificate ca fiind **interne,** adică cele implicate în mod activ în proiectul energetic comunitar, de exemplu membri și **externi**, adică cei care nu sunt membri ai Comunității Energiei, dar care pot influența într-un fel dezvoltarea acesteia.

„Părțile interesate interne și externe joacă un rol la fel de important”

Deși s-ar putea spune că accentul ar trebui pus pe părțile interesate interne ale Comunității Energiei, și anume pe membri, deoarece au o influență directă asupra procesului decizional și a orientării inițiativei, părțile interesate externe **joacă un rol la fel de important în** punerea în aplicare și dezvoltarea unui proiect. Desigur, o Comunitate a Energiei funcționează în cadrul juridic stabilit de guvernul național și există proceduri administrative care trebuie urmate pentru a înființa o entitate juridică, în timp ce construirea unui proiect privind energia din surse regenerabile și conectarea acestuia la rețeaua electrică necesită sprijinul și asistența inginerilor cu experiență și, respectiv, a OSD.

Părțile interesate ale comunităților energetice – Vedere generală

După cum s-a menționat mai sus, succesul și sustenabilitatea unui proiect sunt influențate de părțile interesate interne și externe. Același lucru este valabil și pentru proiectele și inițiativele comunitare în domeniul energiei. Prin urmare, ar fi extrem de util să **descoperiți și să cartografiați ecosistemul** părților interesate locale la începutul inițiativei dumneavoastră.

Prin cartografierea părților interesate de la nivel local, veți putea identifica părțile interesate care ar putea adera la Comunitatea Energiei, pe baza **cerințelor stabilite de dumneavoastră, cum ar fi** viziunea comună privind protecția mediului local, justiția de gen și abordarea schimbărilor climatice și a sărăciei energetice. În același timp, veți putea recunoaște părțile interesate cu care va trebui să lucrați pentru a vă realiza viziunea. Prin urmare, în acest stadiu, este important să se cartografieze ecosistemul părților interesate locale pentru a identifica cine sunt și pentru a determina rolul lor potențial în Comunitatea Energiei. Acest exercițiu de cartografiere vă va ajuta să identificați potențialii membri ai Comunității Energiei, precum și actorii externi care pot furniza serviciile necesare sau pot deveni potențiali parteneri pentru a vă ajuta să vă atingeți obiectivele.

Rețineți că cartografierea părților interesate este un **proces dinamic,** deoarece lista potențialilor parteneri este probabil să se extindă pe măsură ce Comunitatea Energiei crește și evoluează în timp, prin urmare, ar trebui să revizuiți în mod regulat această hartă.

Harta de mai jos prezintă un exemplu de cartografiere a părților interesate prin clasificarea părților interesate în actori interni și externi. Puteți utiliza acest exemplu ca punct de plecare pentru a vă crea propria hartă, solicitând contribuția întregului grup, permițând fiecărui membru să-și împărtășească perspectiva și perspectivele cu privire la părțile interesate identificate. Acest efort de colaborare va avea ca rezultat o reprezentare mai cuprinzătoare și mai detaliată a peisajului părților interesate.

### Harta 1: Prezentare generală a părților interesate interne și externe ale unei comunități energetice

Analiza părților interesate

După ce ați identificat părțile interesate locale, puteți continua faza de analiză a părților interesate.

Acest pas vă va permite să obțineți o **înțelegere mai profundă și mai cuprinzătoare** a rolului și semnificației fiecărei părți interesate în ceea ce privește comunitatea energetică și viziunea dumneavoastră. Prin efectuarea acestei analize, veți putea evalua factori cum ar fi rolul, nivelul de influență, interesele, nevoile și potențialele sinergii. Aceste informații vă vor ghida în angajarea efectivă cu fiecare parte interesată, alinierea intereselor acestora la obiectivele Comunității dvs. de energie și încurajarea cooperării.

Părțile interesate interne

Părțile interesate interne sunt membre ale Comunității Energiei. Aceste persoane fizice sau juridice au o relație directă cu Comunitatea Energiei. Membrii au drepturi egale și dețin un drept de vot în procesele decizionale în timpul adunării generale. În plus, apartenența implică coproprietate asupra cooperativei, care se realizează prin achiziționarea unei părți din capitalul cooperativei, și promovează un sentiment de responsabilitate în rândul membrilor de a contribui activ la comunitate.

Diagrama 1: Calitatea de membru

Selectarea membrilor interni este extrem de importantă, deoarece aceștia vor constitui **forța motrice** a Comunității Energiei și vor modela direcția și activitățile acesteia. Prin urmare, prima etapă este identificarea părților interesate locale care ar putea deveni membre ale Comunității Energiei. În același timp, puteți integra acest proces de identificare cu **un calendar care descrie** momentul în care intenționați să ajungeți la fiecare parte interesată. Următoarea hartă prezintă un exemplu al potențialilor membri ai Comunității Energiei în diferite etape ale dezvoltării sale.

### Harta 2: Harta părților interesate interne

Tabelul de mai jos oferă un exemplu de organizare a analizei părților interesate. Ca și în cazul procesului de identificare, acesta poate fi un exercițiu de colaborare pentru Comunitatea Energiei, permițând fiecărui membru să contribuie cu perspectiva sa unică. În plus, este esențial să integrați o **perspectivă de gen** în echipa dvs. prin promovarea și sprijinirea participării persoanelor de toate genurile. Acest lucru va contribui la crearea unei echipe echilibrate și va promova o mentalitate comună de egalitate.

Tabelul 1: Analiza părților interesate interne

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Părțile interesate interne  Contact cheie | Rol/Poziție | Nivelul de influență | Interese/Necesități  Teren comun | Contribuție potențială |
| Cetățeni |  |  |  |  |
| Administrația locală |  |  |  |  |
| Întreprinderi locale |  |  |  |  |
| Organizații  Instituții |  |  |  |  |

Părți interesate externe

Părțile interesate externe sunt persoane fizice sau juridice care există în afara Comunității Energiei, dar care sunt afectate de operațiunile acesteia sau au un impact asupra acestora. Aceste părți interesate pot **exercita diferite niveluri de influență asupra** activităților Comunității Energiei și pot avea **diferite interese și priorități**.

Concret, analiza părților interesate externe poate fi crucială pentru succesul proiectului dumneavoastră în următoarele moduri:

* **Înțelegerea mediului înconjurător al Comunității Energiei**: Analiza părților interesate externe poate oferi o perspectivă asupra mediului mai larg din jurul proiectului. Aceasta poate include identificarea factorilor politici, sociali, economici și tehnologici care vă pot influența proiectul. În același timp, acest proces vă permite să interacționați eficient cu părțile interesate care au potențialul de a avea un impact pozitiv sau negativ asupra proiectului.
* **Consolidarea sprijinului și a parteneriatelor:** Analizând părțile interesate care au un interes legitim pentru succesul proiectului, puteți crea alianțe cu ei. Aceasta poate include membri ai comunității locale, întreprinderi locale și reprezentanți ai administrației locale. Există susținători cheie care pot oferi resurse valoroase, expertiză sau advocacy care pot contribui la succesul proiectului dvs. de energie comunitară.
* **Atenuarea riscurilor:** Identificarea și analizarea părților interesate care pot avea preocupări sau obiecții cu privire la proiect vă pot ajuta să anticipați riscurile potențiale și să dezvoltați strategii de atenuare a acestora. Acest lucru vă permite să abordați în mod proactiv preocupările sau eșecul proiectului din cauza obstacolelor neașteptate.
* **Îmbunătățirea comunicării și a resurselor**: Analiza părților interesate vă ajută să vă adaptați strategiile de comunicare pentru a ajunge și a implica în mod eficient părțile interesate externe. Prin implicarea părților interesate externe, puteți utiliza, de asemenea, resursele valoroase, cunoștințele sau expertiza care pot sprijini implementarea proiectului dvs. de energie comunitară.

În general, analiza părților interesate externe oferă perspective și oportunități de colaborare, sprijin și gestionare eficientă a părților interesate, pregătindu-vă în același timp pentru riscurile potențiale asociate cu părțile interesate externe.

Următoarea hartă servește drept ilustrare a părților interesate externe.

### Harta 3: Harta părților interesate externe

Tabelul de mai jos oferă un exemplu de structurare a procesului de analiză. Pe baza acestui lucru, vă puteți dezvolta **propriul sistem de analiză**, care poate fi un exercițiu pentru echipa dvs. Prin faptul că fiecare membru contribuie cu perspectiva și cunoștințele sale asupra fiecărei părți interesate identificate, se poate obține o viziune mai completă și mai cuprinzătoare.

Tabelul 2: Analiza părților interesate externe

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Părți interesate externe  Contacte cheie | Rol  Poziția | Nivelul de influență | Interese/Necesități  Teren comun | Contribuție potențială | Riscuri legate de cooperarea dumneavoastră |
| Cetățeni locali |  |  |  |  |  |
| Întreprinderi locale |  |  |  |  |  |
| Organizații  Instituții |  |  |  |  |  |
| Administrația locală |  |  |  |  |  |
| Administrația regională |  |  |  |  |  |
| Guvernul național |  |  |  |  |  |
| DSO |  |  |  |  |  |
| Furnizori de energie |  |  |  |  |  |
| Agregatori |  |  |  |  |  |
| Asistență juridică și tehnică |  |  |  |  |  |
| Rețeaua energetică comunitară |  |  |  |  |  |

Municipalitatea în calitate de parte interesată

Așa cum am menționat mai devreme, unul dintre obiectivele principale ale acestui ghid este **de a evidenția rolul autorităților locale** în dezvoltarea proiectului dvs. de energie comunitară. Este posibil să fi observat că administrația locală apare atât în categoriile de părți interesate interne, cât și în cele externe. Acest lucru se datorează faptului că autoritățile locale joacă un rol esențial în promovarea creșterii comunităților energetice din Europa, fie prin mijloace directe, fie indirecte.

Prin urmare, există două categorii de mecanisme de sprijin municipal:

1. **Mecanisme de sprijin direct:** Acestea cuprind toate modalitățile prin care autoritățile locale pot să se implice și să coopereze în mod direct cu proiectele energetice ale comunității locale.
2. **Mecanisme de sprijin indirect**: Acestea urmăresc să stimuleze capacitarea cetățenilor locali prin crearea unui cadru favorabil și să ofere comunităților energetice și inițiativelor conduse de cetățeni șanse egale de a participa la activitățile economice locale.[[1]](#footnote-1)

Graficul următor prezintă cazurile de sprijin municipal acordat Comunităților Energetice.

### Graficul 1: Mijloace de cooperare cu municipalitatea dumneavoastră locală

Diagrama 2: Identificarea temei comun cu municipalitatea dumneavoastră

În timpul analizei administrației locale, veți realiza că Comunitatea Energetică și municipalitatea locală **împărtășesc multe în comun**, deoarece vă desfășurați activitatea în aceeași zonă geografică, răspundeți acelorași nevoi locale și sunteți **orientat mai degrabă către societate și către comunitate** decât spre profit. Pentru a stabili un teren comun și a pregăti o discuție cu administrația locală, ar fi util să se creeze o listă de potențiale obiective comune între Comunitatea Energiei și municipalitatea dumneavoastră. Puteți consulta [**planul local de acțiune**](https://eu-mayors.ec.europa.eu/en/action_plan_list)al municipalității șiputeți explora obiectivele și acțiunile publice legate de energia din surse regenerabile, eficiența energetică, obiectivele de mediu și dezvoltarea economică.

O colaborare **stabilă și productivă**între comunitățile energetice și autoritățile publice locale poate aduce beneficii reciproce, având în vedere interesele lor comune. Indiferent dacă intenționați să vă angajați direct sau indirect cu administrația locală, puteți identifica acțiuni relevante în domeniul energiei, mediului și financiar pentru a contribui, cu condiția ca acestea să se alinieze la obiectivele comune.

Tabelul de mai jos ilustrează un exemplu de identificare a modalităților specifice de colaborare cu municipalitatea dumneavoastră.

Tabelul 3: Construirea de sinergii cu municipalitatea dumneavoastră

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Comuna | | Comunitatea Energiei | |
| Obiective | Posibila cooperare | | Obiective |
| Producția locală de energie electrică din surse regenerabile |  | | Dezvoltarea unei tehnologii bazate pe energia din surse regenerabile bazate pe potențialul local |
| Eficiența energetică în public  Clădiri și echipamente |  | | Măsuri de eficiență energetică pentru deputați |
| Aleviation de  Sărăcia energetică |  | | Identifying și INCLUding gospodarii care se confruntă cu sărăcia energetică în proiectul VNM gratuit |
| Crearea lui New Jobs |  | | Furnizarea de formare și educație |
| Alte |  | | Alte |
|  |  | |  |
|  |  | |  |
|  |  | |  |
|  |  | |  |

**Planul de implicare**a **părților interesate** poate fi găsit în partea II din Ghidul privind cartografierea și implicarea părților interesate.



*Puteți continua căutarea pentru mai multe ghiduri, șabloane și rapoarte explorând resursele disponibile* [*aici*](https://energy-cities.eu/project/lifeloop-resources/)*!*

***„Este timpul să aducem și mai multe administrații locale, cetățeni și IMM-uri în mișcarea comunității energetice! Este timpul să le transformăm în adevărații vectori ai societății noastre.”***

***Vizitați-ne*** [*aici*](https://energy-cities.eu/project/lifeloop/)***!***

1. Stanislas d’Herbemont et al., „The Municipal Guide”, (D4.4 Stakeholder Guidance, WP4, Compile Project), 13. [↑](#footnote-ref-1)