PLAN ZA ENERGETSKE ZAJEDNICE

Vodič

Informacije o projektu

|  |  |
| --- | --- |
| Naziv projekta | LIFE LOOP – Energetske zajednice – Lokalno vlasništvo nad energijom |
| Sporazum o dodjeli bespovratnih sredstava | 101077085 |
| Trajanje projekta | 2022 – 2025 |
| Koordinator projekta | Energetski Gradovi |
| Radni paket  Isporučivo  Odgovorni partner | WP5  D5.2 Skup predložaka  Electra energetska zadruga |

Izjava o odricanju od odgovornosti

Isključiva odgovornost ove publikacije je na autorima i odražava samo mišljenje autora. Izražena stajališta i mišljenja ne odražavaju nužno stajališta i mišljenja Europske komisije ili CINEA-e. Ni Europska unija ni tijelo koje dodjeljuje bespovratna sredstva ne smatraju se odgovornima za njih.

Konzorcij LIFE LOOP u cjelini te bilo koja pojedinačna strana ne pružaju jamstvo da su informacije predstavljene u ovom dokumentu prikladne za neposrednu uporabu i neće prihvatiti odgovornost za bilo kakav gubitak ili štetu koju pretrpe bilo koja osoba i/ili subjekt koristeći informacije u dokumentu.

#### Uvodne napomene

Vodič sadrži **participativni plan** čiji je cilj stvaranje održivih i uspješnih energetskih zajednica te njihovo uključivanje u energetsku tranziciju prema demokratskim načelima. Plan energetske zajednice omogućuje svim uključenim dionicima iskorištavanje lokalno dostupnih obnovljivih izvora energije, kako bi se smanjio utjecaj energetske krize i klimatskih promjena.

Ključna točka ovog plana **je utvrđivanje uloge lokalnih vlasti** u razvoju energetskih projekata te otkrivanje zajedničkih točake suradnje.

Plan energetske zajednice prilagodljiv je lokalnim potrebama i posebnostima te zajedničkoj viziji. Strateški plan razrađen u ovom dokumentu analizira dinamiku lokalne zajednice, artikulira ciljeve i razvija alternativne smjerove, akcije i strategije za ostvarivanje zajedničke vizije.

Vodič nudi **strukturu** strateškog planiranja prema demokratskoj energetskoj tranziciji, koja promiče sudjelovanje **osoba svih spolova pod jednakim uvjetima**.

|  |
| --- |
| Kako koristiti ove smjernice:  Ovaj vodič usmjerava strateški plan i postavlja ključne korake. Korisnici vodiča mogu prilagoditi strateški plan specifičnim potrebama i viziji svoje lokalne zajednice. Polja napisana **crvenom** bojom označavaju opis provedbe. Polja napisana u *[sivom kurzivu]* služe kao smjernice za ispunjavanje plana. Po završetku vježbe, uklanja se tekst napisan na *[sivom kurzivu].* Plan **nije statičan dokument**, već označava početak **dinamičnog procesa** i pruža dugoročni nacrt za vođenje energetske zajednice tijekom njezina životnog vijeka. U skladu s razvojem energetske zajednice potrebno je prilagođavati i strateški organizaciji, stoga je korisno povremeno revidirati i osvježiti plan prema trenutnom i budućem stanju. |

# PLAN DJELOVANJA

# [Unesite svoj logo]

# [Unesite svoje ime]

Autor:

[Potrebno je umetnuti imena glavnog tima koji predstavlja sve dionike koji preuzimaju odgovornost za razvoj plana. Plan odobrava glavni tim prije nego što se službeno objavi.]

Verzija dokumenta: mjesec/godina

Sadržaj

[PLAN DJELOVANJA 3](#_Toc138966513)

[Vremenski tijek 6](file:///C:\Users\Ioanna\OneDrive\Desktop\Set%20of%20templates\Roadmaps\Roadmap_Template_LifeLoop_HR.docx#_Toc138966516)

[Dio I: Lokalne vlasti 7](#_Toc138966517)

[Izgradnja sinergije s lokalnim vlastima 7](#_Toc138966518)

[Identifikacija zajedničkih točaka suradnje 7](#_Toc138966519)

[Dio II: Glavni tim 8](#_Toc138966520)

[Utvrđivanje i podjela odgovnosti 8](#_Toc138966521)

[Uspostava glavnog tima i podjela odgovornosti 8](#_Toc138966522)

[Dio III: Stvaranje lokalnog konteksta i potencijala 8](#_Toc138966523)

[Lokalni krajolik 8](#_Toc138966524)

[Lokalna geografija i stanovništvo 8](#_Toc138966525)

[Lokalno gospodarstvo i relevantni pokazatelji 9](#_Toc138966526)

[Lokalno gospodarstvo 9](#_Toc138966527)

[Energetsko siromaštvo 9](#_Toc138966528)

[Trenutna potrošnja energije i opskrba 9](#_Toc138966529)

[Troškovi energije 10](#_Toc138966530)

[Utjecaj na okoliš 10](#_Toc138966531)

[Lokalni potencijal 11](#_Toc138966532)

[Obnovljivi izvori energije 11](#_Toc138966533)

[Energetska učinkovitost 12](#_Toc138966534)

[Održiva mobilnost 12](#_Toc138966535)

[Lokalni dionici 13](#_Toc138966536)

[Utvrđivanje i analiza dionika 13](#_Toc138966537)

[Trenutni okvir 13](#_Toc138966538)

[Politički okvir 13](#_Toc138966539)

[Izvori financiranja 14](#_Toc138966540)

[Tehnička pitanja 14](#_Toc138966541)

[Dio IV: Konkretni koraci – od vizije do djelovanja 14](#_Toc138966542)

[Razvoj zajedničke vizije 14](#_Toc138966543)

[Glavna načela i razvoj vizije 14](#_Toc138966544)

[Zajednička vizija 15](#_Toc138966545)

[Razvoj strategija 15](#_Toc138966546)

[Postavljanje jasnih, održivih i mjerljivih ciljeva 15](#_Toc138966547)

[Identifikacija alternativnih strategija 15](#_Toc138966548)

[Specifične aktivnosti 15](#_Toc138966549)

[Uključivanje dionika 16](#_Toc138966550)

[Komuniciranje vizije 16](#_Toc138966551)

[Izgradnja sinergija 16](#_Toc138966552)

[Koncept financiranja 16](#_Toc138966553)

[Identifikacija financiranja i financijskog potencijala 16](#_Toc138966554)

[Osiguravanje izvora financiranja 17](#_Toc138966555)

[Plan provedbe i praćenja 17](#_Toc138966556)

[Plan provedbe 17](#_Toc138966557)

[Plan praćenja 18](#_Toc138966558)

Vremenski tijek



**Izgradnja sinergije s lokalnim vlastima**

Voditeljski tim

Lokalni kontekst

Lokalni potencijal

Zajednička vizija

Ciljevi, strategije i mjere

Uključivanje dionika

Koncept financiranja

Plan provedbe

Plan praćenja i evaluacije

Dio I: Lokalne vlasti

[Jedinice lokalne samouprave (JLS) potrebno je uključiti od početka razvoja energetskog projekta kako bi se razvio stabilan odnos. Partnerstva s JLS-ovima imaju značajan utjecaj na lokalnu zajednicu te se mogu ostvariti razni oblici potpore (izravne i neizravne) energetskim projektima zajednice. Iz tih razloga prvi korak je povođenje istraživanja svih načina suradnje s jedinicom lokalne samouprave (dalje u tekstu JLS) .]

## Izgradnja sinergije s lokalnim vlastima

Identifikacija zajedničkih točaka suradnje

[Energetske zajednice i JLS dijele zajedničke ciljeve - djeluju na istom zemljopisnom području, zadovoljavaju iste lokalne potrebe te su orijentirane na društvenu korist, a ne na profit. Za pripremu potrebno je sastaviti popis zajedničkih ciljeva koje dijele energetska zajednica i JLS. Kako bi se identificirale zajedničke točke suradnje postoje javno dostupni [**lokalni akcijski plan**](https://eu-mayors.ec.europa.eu/en/action_plan_list) JLS-a koji sadrže važne informacije o lokalnim ciljevima i aktivnostima povezanim s promicanjem energije iz obnovljivih izvora, energetskom učinkovitošću, okolišnim ciljevima i gospodarskim razvojem.

Nakon pregleda lokalnog akcijskog plana JLS-a, mogu se utvrditi konkretne mjere kojima energetska zajednica doprinosi planu pod uvjetom da su usklađene s vizijom energetske zajednice.

Kao što je spomenuto, plan je dinamičan proces i dugoročan nacrt te se prilagođava ovisno o fazi razvoja energetske zajednice.]

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| JLS | | Energetska zajednica | |
| Ciljevi | Potencijal za suradnju | | Ciljevi |
| Lokalna proizvodnja električne energije iz obnovljivih izvora |  | | Razvoj projekta putem solarnog parka |
| Energetska učinkovitost u javnim zgradama i opremi |  | | Mjere energetske učinkovitosti za članove |
| Ublažavanje energetskog siromaštva |  | | Besplatno utvrđivanje i uključivanje kućanstava koja se suočavaju s energetskim siromaštvom |
| Otvaranje novih radnih mjesta u energetskom sektoru |  | | Osposobljavanje i obrazovanje za ugradnju sustava obnovljive energije |
| Ostalo |  | | Ostalo |

Dio II: Glavni tim

[Drugi korak je uspostava glavnog tima koji će voditi izradu plana za energetski projekt zajednice. Kao predstavnik dionika, glavni tim ima **odobrenje** cijele skupine i **služi zajedničkim interesima**. Nadalje, od važnosti je integrirati rodnu perspektivu u glavni tim promicanjem i podupiranjem sudjelovanja osoba svih rodova u vodstvu, stvoriti uravnotežen tim i način razmišljanja koji potiče ravnopravnost. Osim toga, uključivanje predstavnika JLS-a u glavni tim donosi dodanu vrijednost jer poznaju pozadinu i trenutne potrebe i probleme grada. Osim toga, lokalne vlasti imaju velik interes i utjecaj na proces i ishod energetske tranzicije.]

## Utvrđivanje i podjela odgovnosti

Uspostava glavnog tima i podjela odgovornosti

[Ulogu uspostave glavnog tima obično nosi Upravni odbor ili drugi odbor zadužen za tu svrhu. Kako bi interesi cijele skupine bili zastupljeni potrebno je ostvariti podršku cijele skupine. Za odgovarajuće predstavljanje članova glavnog tima potrebno je opisati svakog člana tima, njihovu ulogu i dodatnu vrijednost koju donose. Također, specifičnim vještinama unutar tima potrebno je pridružiti i odgovornosti.

Dio III: Stvaranje lokalnog konteksta i potencijala

[Dio III. plana energetske zajednice usmjeren je na predstavljanje trenutnog stanja grada/sela. Stoga je naglasak ovog djela na pružanju općeg pregleda lokalne zajednice, uključujući geografsku raspoređenost, gospodarstvo, stanovništvo i trenutne energetske potrebe. Primarni cilj je prepoznati i opisati potencijal obnovljivih izvora energije na lokalnom području.]

## Lokalni krajolik

Lokalna geografija i stanovništvo

*Zemljopisne značajke utječu na dostupnost obnovljivih izvora energije, potencijalnih članova i infrastrukture te o tome ovise aktivnosti kojima se energetske zajednice bave. Zbog toga je potrebno opisati ako se energetska zajednica nalazi na otoku ili kopnu te kako će adresirati ograničenost dostupnosti članova (npr. osobe s kratkotrajnim boravištem, periodično korištenje infrastrukture – npr. u turizmu).]*

## Lokalno gospodarstvo i relevantni pokazatelji

Lokalno gospodarstvo

[Potrebno je opisati glavne gospodarske djelatnosti na lokalnoj razini kako bi se mogle povezati s učinkom na emisije stakleničkih plinova u zajednici. Isto tako, potrebno uzeti u obzir prosječnu financijske mogućnosti lokalnih građana za bolji prikaz karte lokalnog gospodarstva, kao i stopu nezaposlenosti na lokalnom području procijenjenu prema dobnoj skupini.]

Energetsko siromaštvo

[Energetsko siromaštvo često je tema i djelatnost energetskih zajednica. U analizi energetskog siromaštva upotrebljava se sljedeće (3) pokazatelji za utvrđivanje lokalnih kućanstava koja su pogođena energetskim siromaštvom, a to su i kvaliteta lokalnih stambenih objekata, sposobnost kućanstva da sudjeluje u energetskoj tranziciji, a posebno cjenovna pristupačnost energije. Kad je riječ o pristupačnosti, potrebno je razmotriti dva čimbenika. Kao prvo, raspoloživi dohodak razlikuje se između kućanstava čak i na lokalnoj razini. S druge strane velik dio kućnih budžeta troši se na potrošnju energije koja se određuje cijenom energije. Prilikom razmatranja cjenovne pristupačnosti energije, morate biti svjesni prihoda prosječnog kućanstva u lokalnoj zajednici i cijene energije, kako bi dobio pregled udjela prosječnog dohotka koji se troši na energetske potrebe kućanstava.]

Trenutna potrošnja energije i opskrba

[Identifikacija trenutne potrošnje energije te vrste energije s opisom potrošnje i opskrbe energijom daje pregled energetskog stanja članova zajednice koji se iskoristi kao ulazni podatak i podloga za izradu profitabilnih poslovnih modela. Ti podaci su dostupni i u JLS-ovima za javne zgrade i prijevoz. Osim toga, dostupni su i materijali u [Sporazumu gradonačelnika](https://eu-mayors.ec.europa.eu/en/home), uključujući lokalni akcijski plan grada, koji sadrži relevantne informacije o planiranim energetskim mjerama.

Kako bi se dobila realna slika energetska zajednica može **provesti anketu** o procjeni trenutne potrošnje energije stanovnika i poduzeća kako bi se stvorili uvidi u potrošnju energije na lokalnoj razini, uključujući goriva i opremu koja se koristi, potražnju krajnjih korisnika i obrasce ponašanja povezane s potrošnjom energije. U nastavku možete pronaći grafove koji služe kao primjeri kojima se bilježe i predstavalju podaci o lokalnoj potrošnji energije kategorizirana prema sektoru potrošnje i prema izvoru energije u lokalnom području.]

Troškovi energije

[U vezi s potencijalom korištenja trenutno dostupnih izvora energije i potrošnje energije na lokalnom području, potrebno je zabilježiti odgovarajuće troškove energije jer je taj podatak referentna točka za utvrđivanje budućeg napretka u uštedi energije.]

Utjecaj na okoliš

[U vezi s utvrđivanjem trenutno dostupnih izvora energije i potrošnje energije na lokalnom području, potrebno je zabilježiti i ocijeniti odgovarajući utjecaj na okoliš jer će analiza služiti kao referentna točka za utvrđivanje budućeg napretka u ublažavanju utjecaja na okoliš.

**Analiza ugljičnog otiska** pomaže u utvrđivanju količine emisija stakleničkih plinova nastalih na lokalnom području, uključujući emisije iz potrošnje energije, prijevoza, gospodarenja otpadom i drugih izvora. To pomaže u uspostavi prioritetnih područja za smanjenje emisija i provedbu održivih rješenja.]

## Lokalni potencijal

*[Važno je opisati i ocijeniti energetski profil i lokalni energetski potencijal koji pruža osnovu za određivanje trenutnog stanja i lokalnih energetskih mogućnosti. Daljnji koraci u utvrđivanju konkretnih mjera, ciljeva i strategija biti će učinkovitiji kada se temelje na razumijevanju lokalnog potencijala. Osim toga, trenutni energetski profil služi kao referentna točka za mjerenje i dokumentiranje napretka u budućnosti*.]

Obnovljivi izvori energije

[Postojeći potencijal obnovljive energije na regionalnoj razini ima ključnu ulogu u restrukturiranju lokalnog energetskog sustava. Potencijal uključuje solarnu energiju, vjetroelektrane i geotermalnu energiju, hidroenergiju i energiju valova i plime, kao i biomasu. Zbog toga, potrebno je utvrditi i analizirati lokalni potencijal za proizvodnju energije iz obnovljivih izvora. Konkretno, potrebno je provesti istraživanja koji obnovljivi izvori imaju najveći potencijal u regiji i koji su izvediviji na lokalnoj razini.

U tablici u nastavku prikazan je način dokumentiranja potencijala za proizvodnju obnovljive energije iz različitih izvora na lokalnom području.]



[Postoji nekoliko alata i metoda koje se koriste za prepoznavanje i procjenu potencijala obnovljivih izvora energije na lokalnom području. Evo nekoliko primjera:

* GIS mapiranje**: Geografski informacijski sustavi (GIS)** koristiti se za mapiranje i analizu podataka povezanih s potencijalom obnovljive energije. To pomaže u utvrđivanju područja koja su prikladna za određene vrste tehnologija za proizvodnju energije iz obnovljivih izvora. Relevantni alati koji mogu biti korisni su internetski alat [Europske komisije PVGIS i](https://joint-research-centre.ec.europa.eu/pvgis-online-tool_en) Solargis[,](https://solargis.com/) gdje se nalaze karte solarnih resursa i GIS podatke. Postoji nekoliko alata koji vam mogu pomoći u procjeni lokalnog potencijala vjetra, kao što je [Novi europski atlas vjetra.](https://map.neweuropeanwindatlas.eu/)
* **Studije o procjeni potencijala**: Te studije uključuju detaljnu analizu lokalnih meteoroloških i okolišnih uvjeta kako bi se utvrdila raspoloživost i potencijal različitih obnovljivih izvora energije.
* **Studije izvedivosti**: U tim se studijama procjenjuje se tehnička, gospodarska i regulatorna izvedivost razvoja posebnih projekata obnovljive energije u određenom području. To uključuje analizu čimbenika kao što su troškovi projekta, dostupnost resursa i potencijalni tokovi prihoda.

Alati i metode upotrebljavaju se pojedinačno ili u kombinaciji kako bi se pružila sveobuhvatna procjena lokalnog potencijala obnovljivih izvora energije i kako bi se doprinijelo donošenju odluka o planiranju i razvoju energije.]

Energetska učinkovitost

[Navedite i opišite glavne mogućnosti za uštedu energije na lokalnom području. Mjere energetske učinkovitosti obuhvaćaju sektore kao što su industrija, promet, građevinarstvo i potrošnja energije na razini kućanstava. Certificirani članovi energetske zajednice mogu provoditi **energetske preglede** stambenih, poslovnih i industrijskih zgrada kako bi se utvrdile mogućnosti za poboljšanje energetske učinkovitosti. To uključuje identifikaciju mjera i područja za izolaciju, zamjenu s energetski učinkovitom rasvjetom i uređajima te uvođenje sustava za upravljanje energijom.]

Održiva mobilnost

[Održiva mobilnost može biti potencijalna djelatnost energetske zajednice te je potrebno navesti i opisati mogućnosti za promicanje održive mobilnosti i prijevoza u lokalnom području. Pri istraživanju mogućnosti održive mobilnosti potrebno je uključiti ranjive skupine i skupine s nižim dohotkom koje već troše relativno visok udio svojih prihoda na mobilnost. Istraživanjem lokalnih mogućnosti sigurnog, održivog i pametnog prijevoza dolazi se do **Procjene održive mobilnosti** koja bi se mogla provesti na lokalnim linijama prijevoza i infrastrukturi kako bi se utvrdile mogućnosti za održiva rješenja za mobilnost. To uključuje procjenu sustava javnog prijevoza, biciklističkih staza i pješačkih staza, kao i utvrđivanje mogućnosti za infrastrukturu za punjenje električnih vozila i sheme dijeljenja bicikala.]

## Lokalni dionici

[Identifikacija i pozivanje ključnih dionika na lokalnom području ključni je korak. Uključivanjem širokog raspona dionika u razvoj plana gradi se održiv i uspješan energetski plan u rukama zajednice.]

Utvrđivanje i analiza dionika

[Lokalna zajednica, bez obzira na veličinu, sastoji se od širokog raspona dionika koji, između ostalog, uključuju stanovnike, organizacije, lokalne vlasti i lokalna poduzeća. Svaki dionik ima različite razloge za uključivanje, a svaki od njih donosi različitu perspektivu i različite vještine u tranzicijski proces. U tom pogledu važno je težiti uravnoteženoj zastupljenosti u vašoj skupini kako bi se postigao reprezentativni ishod. Nadalje, u postupku utvrđivanja lokalnih dionika korisno je istodobno prepoznati njihove poticaje i važnost njihova sudjelovanja u inicijativi za bolju pripremu sljedećih koraka.]

|  |  |
| --- | --- |
| Ime ključnog dionika | Poticaji za sudjelovanje |
| Sudjelovanje  u procesu | Vještine/stručnjaci |

Trenutni okvir

[Opis i analiza relevantnog okvira koji se primjenjuje na državnoj/regionalnoj/JLS razini. Ovim se korakom osigurava razmatranje okvira koji je na snazi te holistička perspektiva. To je pred korak organizaciji na administrativne procese te mitigacijske mjere za potencijalne poteškoće.

Politički okvir

[Plan energetske zajednice bit će najučinkovitiji ako se temelji na postojećem organizacijskom i političkom okviru. Stoga je potrebno uzeti u obzir sve aspekte politike i propisa koji se primjenjuju na europskoj, nacionalnoj, regionalnoj i lokalnoj razini time će plan biti bolje pripremljen i provediv. Za kvalitetno pisanje plana potrebno je istražiti i analizirati politike i propise povezane s ciljevima u području energije – obnovljivih izvora energije i energetske učinkovitosti – te ciljevima održive mobilnosti i emisijama stakleničkih plinova koji se primjenjuju na:

* lokalnoj razini (korisni su materijali razvijeni u kontekstu [Sporazuma gradonačelnika](https://eu-mayors.ec.europa.eu/en/home), koji uključuje i lokalni akcijski plan grada.);
* regionalnoj razini;
* nacionalnoj razini;
* Europskoj razini (Bilo bi korisno preispitati nacionalni energetski i klimatski plan vaše države, koji možete pronaći [ovdje](https://commission.europa.eu/energy-climate-change-environment/implementation-eu-countries/energy-and-climate-governance-and-reporting/national-energy-and-climate-plans_en).).

Izvori financiranja

[Utvrđivati, opisati i analizirati postojeće financijske izvore i alate od kojih energetska zajednica može imati koristi na lokalnoj, regionalnoj, nacionalnoj i europskoj razini.]

Tehnička pitanja

[Utvrđivanje i analiza informacija o postojećim sustavima obnovljive energije koji se primjenjuju u vašem području i šire, lokalnoj energetskoj mreži, njezinu statusu i infrastrukturi.]

Dio IV: Konkretni koraci – od vizije do djelovanja

[Sljedeći dio plana fokusira se konkretne i stabilne korake. Svakom koraku potrebno je posvetiti dovoljno vremena kako se ne bi ostavile praznine/pitanja .]

Razvoj zajedničke vizije

Glavna načela i razvoj vizije

[Prije razvoja zajedničke vizije korisno je definirati prioritete i glavna načela koja će oblikovati i usmjeravati cijelu viziju tijekom procesa provedbe. U tom pogledu, najučinkovitije izjave o viziji odražavat će glavna načela i promiču ostvarenje utvrđenih prioriteta. Definiranje glavnih načela i prioriteta rezultat je zajedničke odluke svih dionika koji sudjeluju u inicijativi, a zatim bi ciljevi koji su zajednički među svim dionicima trebali oblikovati i postaviti temelje za zajedničku viziju.

Glavna načela i prioriteti mogu uključivati:

* Osiguravanje sigurne, čiste i cjenovno pristupačne energetske usluge za sve;
* Poboljšavanje kvalitete života svih stanovnika;
* Jačanje gospodarskog razvoja i otvaranje radnih mjesta;
* Smanjenje utjecaja na okoliš na najmanju moguću mjeru;
* Drugo.]

Zajednička vizija

[Voditeljski tim integrira vodeća načela i prioritete kako bi stvorio i uspostavio zajedničku viziju. Vizija se može izraziti kao izjava ili odlomak u kojem se opisuje kako će zajednica izgledati kada se plan uspješno provede. Može uključivati:

* područje djelovanja;
* principe visokih prioriteta;
* željene rezultate.

Ključno je osigurati da svi dionici uključeni u energetski projekt zajednice **podrže i prihvate** zajedničku viziju. Stoga bi viziju predloženu od strane voditeljskog tima trebalo evaluirati i prilagoditi u skladu s povratnim informacijama i idejama iz zajednice. Zajedničku viziju potrebno je prilagođavati tijekom cijelog procesa provedbe budući da je to središnja točka plana zajednice.]

## Razvoj strategija

Postavljanje jasnih, održivih i mjerljivih ciljeva

[Ciljevi koji su fokusirani na lokalne prioritete i utvrđeni od dionika imat će najveći utjecaj. Kod samog postavljanja ciljeva potrebno ih je opisati jasnim jezikom i na način da se njihov napredak može mjeriti i bilježiti.]

Identifikacija alternativnih strategija

[Kao u prethodnom koraku, ciljevi energetske zajednice izraženi su u širem smislu, strategije omogućuju detaljniji prikaz svakog definiranog cilja, kao i potencijalne alternativne puteve i rješenja, uključujući obnovljive izvore energije i tehnologije energetske učinkovitosti te relevantne organizacijske strukture, koje mogu omogućiti postizanje tih ciljeva. Utvrđivanjem alternativnih strategija mogu se dodati strategije koje danas nisu izvedive, ali bi mogle postati izvedive u budućnosti.]

Specifične aktivnosti

[Nakon utvrđivanja ciljeva i razvoja alternativnih strategija potrebno je izraditi popis potencijalnih aktivnosti za postizanje ciljeva. U tom pogledu, potrebno je usredotočiti se na važne aktivnosti koje će biti djelotvorne i učinkovite u gore utvrđenim ciljevima.]

## Uključivanje dionika

Komuniciranje vizije

[Nakon utvrđivanja i analize relevantnih dionika u lokalnoj zajednici, potrebno je dionicima prenijeti zajedničku viziju suradnje koja služi za uspostavu partnerstva, Komunikaciju vizije najbolje je je odraditi uživo organiziranjem događanja uživo koji daje energetskoj zajednici kredibilitet, povećava vidljivosti te lokalni angažmana novih dionika i članova.

JLS i organizacije sa širom mrežom partnerstava mogu znatno doprinijeti u komuniciranju vizije energetske zajednice. Osoblju JLSa može se ponuditi pozicija voditelja tima za komunikaciju zajedničke energtetske vizije.]

Izgradnja sinergija

[Nakon identifikacije lokalnih dionika koji žele sudjelovati u projektu energetske zajednice, potrebno je izraditi plan i vremenski okvir za uključivanje dionika. Nastojati povezati utvrđene ciljeve, povezane strategije i posebne mjere s utvrđenim poticajima za angažman i vještine svakog dionika.]

## Koncept financiranja

Identifikacija financiranja i financijskog potencijala

[U postupku identifikacije financiranja potrebno je utvrditi i analizirati dostupno financiranje za energetski projekt zajednice te uskladiti odgovarajuće vrste financiranja s definiranim aktivnostima. Postoje različite mogućnosti financiranja ovisno o tehnologijama, uključenim dionicima i drugim čimbenicima specifičnima za projekt, na lokalnoj, regionalnoj, nacionalnoj i europskoj razini te u javnom i privatnom sektoru.

Budući da nije vjerojatno da će jedinstveni mehanizam financiranja odgovarati svim organizacijskim ciljevima i mjerama, razvoj i uspostava sustavnog „inventara financiranja“ pomaže u pripremi prijava za financiranje.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Akcija/Plan | Vrsta aktivnosti | Potencijalni izvori financiranja |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

Osiguravanje izvora financiranja

[Kako bi se osiguralo financiranje potrebno je pronaći izvor financiranja te uskladiti i opisati poslovni plan prema ciljevima institucija koje nude financiranje. U procesu traženja financiranja partnerstvo s drugim lokalnim dionicima pomaže u razmjeni informacija, iskustva ili partnerstvo u zajedničkim prijavama.]

## Plan provedbe i praćenja

Plan provedbe

[Potrebno je detaljno opisati aktivnosti u provedbeni plan, uključujući tko će biti odgovoran za svaku aktivnost, koji će biti konkretni rezultati i kada će biti ostvareni. Sastavnice djelotvornog provedbenog plana mogu biti sljedeće:

* konkretne mjere povezane s ciljevima i djelovanjima;
* ishodi;
* vremenski tijek;
* odgovorni član.]

Sudjelovanje dionika

Konkretne akcije

Ishodi/Miljokazi

Vremenska linija

Odgovorni član

Plan praćenja

[Praćenje je važan dio organizacijskog učenja, sve provedbene korake plana potrebno je pratiti i ocjenjivati redovito. Na taj način se osigurava pohranjivanje važnih informacija i uključivanje dionika s ciljem prilagodbe strategija/djelovanja te se mogu primjeniti korekcije kod pojave odstupanja ili nedostataka.