

# RAPPORT D'IMPACT

Renforcer le leadership local  
pour un avenir durable

2024

# PRÉAMBULE

2024 : année agitée. Dans plusieurs États membres de l'Union européenne, les élections ont donné lieu à d'âpres négociations pour former des gouvernements de coalition. Au niveau européen, la fragmentation du Parlement entre les diverses forces politiques apparaît plus marquée que jamais, entraînant une redéfinition des priorités. La nouvelle Commission a reçu pour mandat de garantir la sécurité et la compétitivité. Quant à l'Agence européenne pour l'environnement, elle explique dans ses perspectives en matière de développement durable pourquoi l'équité doit devenir le troisième pilier du futur agenda stratégique de l'UE. Et ce n'est là qu'un bref aperçu du contexte politique dans lequel nous nous trouvons.

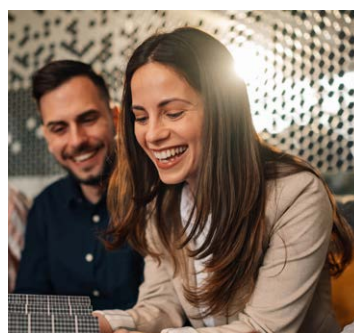
Ce qui est certain, c'est que les années à venir seront des années « d'investissement » dans notre avenir durable. C'est précisément ce que nous défendons, en réclamant les moyens nécessaires à la réalisation des ambitions du Pacte vert pour l'Europe. Les villes sont prêtes à relever le défi. Plus encore, alors que notre réseau s'étoffe de nouveaux membres très engagés, nous avons remarqué un changement d'attitude : les villes sont prêtes à investir. Elles ont mis en place des plans de transformation qui répondent déjà aux trois principales priorités de l'UE : sécurité, compétitivité et équité. Elles sont en effet convaincues qu'il est possible de faire de l'Europe un continent résilient, un endroit sûr pour tous·tes, et ont commencé à y travailler. Energy Cities est à leur côté pour les y aider : en 2024, nous n'avons eu de cesse de réclamer des cadres nationaux et européens adaptés, tout en apportant aux villes les connaissances et le soutien nécessaires.

En 2025, Energy Cities célébrera son 35ème anniversaire. Notre souhait pour cette année (et au-delà !) est que les villes puissent avoir un dialogue de confiance, dans le cadre d'un partenariat renouvelé, avec l'Union européenne, les gouvernements nationaux et les régions afin de continuer à investir dans l'avenir des citoyen·nes et résident·es européen·nes.

**Claire Roumet, Directrice générale**



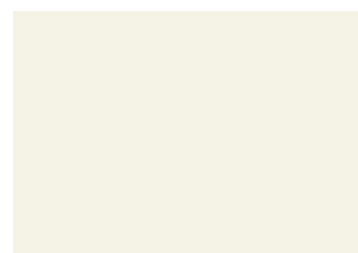
**GOVERNANCE  
LOCALE**



**ÉNERGIE  
CITOYENNE**



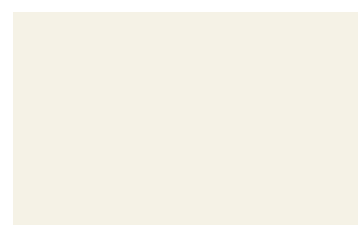
**ÉCONOMIES  
JUSTES**



**VILLE ZÉRO  
CARBONE**



**ALIMENTATION  
DURABLE**





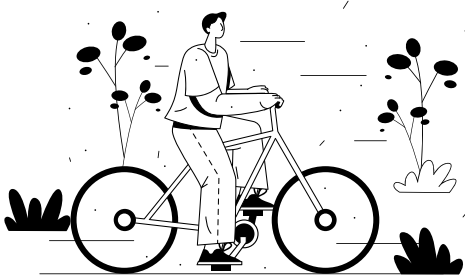
EN 2024  
NOUS AVONS  
CONTRIBUÉ  
À FAÇONNER  
LES POLITIQUES  
EUROPEENNES  
ET NATIONALES

**POUR QUE LES VILLES RESTENT UN ACTEUR  
CLE DE LA PROGRESSION DE L'EUROPE VERS  
LA NEUTRALITE CLIMATIQUE**

**Convention des Maires - Europe : 15 ans  
d'engagement local**

2024 a marqué le 15ème anniversaire de la Convention des Maires. Cette année a également vu le renouvellement, pour 3 ans et demi, du contrat attribuant à Energy Cities la gestion du bureau européen de cette initiative de l'UE qui compte désormais plus de 12 000 villes signataires ! Nous sommes très fiers de ce partenariat clé entre la Commission européenne et un consortium de réseaux européens de collectivités locales et régionales, ainsi que du travail effectué ensemble pour aider l'Europe à progresser vers la neutralité climatique en s'appuyant sur sa base.

À l'occasion de la Semaine européenne de l'énergie durable 2024, la Convention a lancé sa campagne [Cities Heat Detox](#), qui vise à promouvoir la transition vers des sources de chaleur plus propres, plus modernes, plus efficaces et plus durables. La campagne a déjà recueilli plus de 30 récits de parcours de décarbonation de la chaleur dans les villes, a été relayée par des dizaines de partenaires et a atteint des milliers de municipalités à travers l'Europe.



### Promouvoir le leadership climatique au niveau locale

Dans le cadre de la mission de l'UE pour des villes neutres pour le climat, Energy Cities a mené une importante [analyse des lacunes du soutien régional et national aux collectivités locales](#) pour atteindre la neutralité climatique. Cette analyse permettra de déterminer le type de services et d'assistance, généralement fournis par des plateformes nationales, qui sont encore nécessaires dans différents contextes nationaux pour permettre aux villes d'atteindre leurs engagements et objectifs ambitieux en matière de climat.

---

**"NOUS DEVONS RENDRE LA COLLABORATION SYSTÉMIQUE. DANS TOUS NOS PROJETS AUTOUR DE L'ÉNERGIE, DES TRANSPORTS DURABLES, DE L'ADAPTATION AU CHANGEMENT CLIMATIQUE ET DE L'ATTÉNUATION DE SES EFFETS, LA COOPÉRATION DOIT ÊTRE ABORDÉE DE MANIÈRE SYSTÉMIQUE ET EFFICACE."**

*Mohamed Ridouani,  
bourgmestre de Louvain (Belgique)*

---



Energy Cities a également utilisé la conférence 2024 de cette Mission des Villes à Valence comme plateforme pour rappeler des points importants à l'heure où les villes préparent leur trajectoire pour 2030. Les membres de notre conseil d'administration y ont prononcé des discours importants : le vice-président d'Energy Cities et maire adjoint de Porto a rappelé l'importance d'engager toutes les parties prenantes pour que les villes puissent faire avancer le leadership climatique. Le président d'Energy Cities et bourgmestre de Louvain a quant à lui appelé à débloquer des financements essentiels pour accélérer la mise en œuvre de plans au niveau des villes, et présenté les modèles financiers innovants que des villes comme Louvain mettent déjà en place.

[Pour en savoir plus, cliquez ici](#)



---

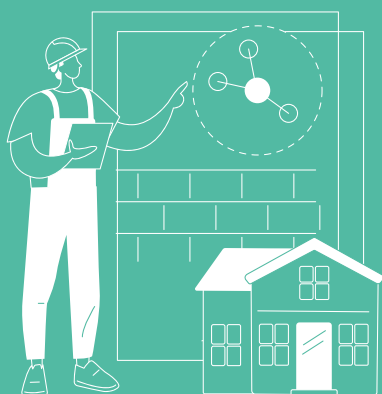
"NOUS PARTAGEONS LE BESOIN D'IMPLIQUER TOUT LE MONDE, DES PARTICULIERS AUX ENTREPRISES, POUR ATTEINDRE LES OBJECTIFS CLIMATIQUES ET ASSURER UNE TRANSITION ÉQUITABLE."

*Filipe Araújo,  
Maire adjoint de Porto (Portugal)*

---

### **Plateformes de dialogue multiniveaux : la clé de l'efficacité des politiques climatiques et énergétiques**

Les acteurs locaux jouent déjà un rôle majeur dans la mise en œuvre des lois nationales sur l'énergie et le climat. Ils devraient également être en mesure de les élaborer. C'est pourquoi, au cours des deux dernières années, nous avons organisé des dialogues multiniveaux autour des plans nationaux en matière d'énergie et de climat dans différents pays de l'UE. Nous avons co-développé un modèle pour le développement de plateformes au niveau national, basé sur l'expérience de la Bulgarie, de la Roumanie, de l'Italie, du Portugal, de la Croatie et de la France, et un programme d'apprentissage par les pairs visant à soutenir les États membres de l'UE débutera en janvier 2025. De nombreux représentants des gouvernements nationaux de l'UE se sont déjà inscrits. [Plus d'informations ici](#)



## ... POUR GENERALISER LA PLANIFICATION LOCALE DE LA CHALEUR ET DU FROID

### **EU tracker : pour des cadres nationaux plus favorables**

Energy Cities a engagé le dialogue avec les institutions européennes et les responsables politiques nationaux afin de renforcer le soutien technique et financier aux collectivités locales et leur permettre de planifier et mettre en œuvre des mesures visant à décarboner l'environnement bâti.

Nous avons conseillé les autorités régionales belges, ainsi que les autorités nationales espagnoles et françaises. Nous avons également aidé les agences nationales de l'énergie en Croatie, au Portugal, en Allemagne, en Pologne et en Grèce à mettre à jour leurs plans d'action nationaux en faveur de l'énergie et du climat et à concevoir des politiques publiques en faveur de sources de chaleur propres et locales, telles que l'énergie géothermique ou l'énergie solaire thermique. Le temps presse, car les États membres ont jusqu'à octobre 2025, date de la transposition de la directive européenne sur l'efficacité énergétique, pour fournir un cadre idéal aux collectivités locales.

Vous pouvez consulter le dernier état des lieux sur notre [outil EU Tracker](#).





---

"NOUS SOMMES ACCROS À  
L'ÉNERGIE ET NOUS DEVONS NOUS  
EN DÉSINTOXIQUER."

*Philippe Guelpa Bonaro,  
Vice-Président Lyon Métropole*

---

## ... POUR FAIRE DE L'UTILISATION RATIONNELLE DES RESSOURCES UNE PRIORITE

### **Un manifeste pour une Europe plus juste, plus propre et plus résiliente**

2024 a été l'année des élections européennes. Un moment idéal pour mettre de nouveaux débats sur la table. Avec une centaine d'associations de toute l'Europe, nous avons mis l'accent sur la sobriété. Nous avons publié le premier manifeste sur la gestion rationnelle des ressources, appelant les responsables européens à donner la priorité à la sobriété dans l'agenda stratégique de l'UE. Couvrant l'énergie, l'eau, les sols et les matériaux, ce manifeste montre qu'une approche plus sobre est essentielle pour la justice sociale, la résilience de l'UE et la transition climatique.

Nous continuerons à plaider en faveur d'une approche plus économe en ressources en 2025, car nous sommes convaincu-es que les mesures de sobriété sont indispensables pour surmonter les crises climatiques et énergétiques.

[Pour en savoir plus](#)



# NOUS AVONS FOURNI AUX VILLES LES CONNAISSANCES NÉCESSAIRES POUR...

"LA COMMUNAUTÉ ÉNERGÉTIQUE DE FAETHON FOURNIT 300 KWH D'ÉLECTRICITÉ GRATUITE PAR MOIS À 800 MÉNAGES VULNÉRABLES. GRÂCE À CE PROGRAMME, NOUS ALLONS AMÉLIORER L'EFFICACITÉ DU SYSTÈME EXISTANT ET SENSIBILISER LES HABITANT·ES"

*Christos Pappous, Maire de Fylis (Grèce)*

## ... TIRER PLEINEMENT PARTI DES ENERGIES RENOUVELABLES LOCALES

### **Programme de certification de l'énergie citoyenne pour les municipalités**

L'offre de formation d'Energy Cities est en constante évolution. Alors que nous nous efforçons de créer un mouvement en faveur de l'énergie citoyenne dans toute l'Europe, nous voulons aussi nous assurer que les équipes municipales disposent des compétences nécessaires. C'est pourquoi notre module Espresso est désormais disponible en italien, bulgare, roumain, croate/serbe, espagnol et grec - grâce à notre collaboration avec une fantastique équipe de partenaires nationaux.

La formation Espresso a également été mise à jour et intégrée dans un [programme de certification à part entière](#) - le premier en Europe - qui vise à reconnaître l'engagement et la préparation des municipalités en matière de communautés énergétiques. Ce programme comprend également une charte, un outil d'auto-évaluation et un outil de mise en relation, afin d'aider les municipalités à trouver des particuliers désireux de développer des projets d'énergie renouvelable dans des espaces publics vacants, adaptés à cet usage.





### **Un outil internet pour visualiser l'impact des politiques climatiques**

Évaluer à l'avance les effets d'une mesure politique n'est pas chose aisée, mais nécessaire. C'est la raison pour laquelle, au cours des trois dernières années, nous avons contribué au développement du European City Calculator, un outil en ligne gratuit conçu pour aider les villes à prendre des décisions et à mettre en œuvre des stratégies climatiques en leur permettant de visualiser et de simuler des scénarios à faibles émissions de carbone. En saisissant les données relatives à leur ville, les collectivités locales et les parties prenantes concernées peuvent évaluer les implications et les compromis liés à la mise en œuvre de mesures d'atténuation. Plusieurs villes européennes utilisent déjà cet outil pour progresser vers la neutralité climatique.

En 2024, Energy Cities a lancé le programme d'apprentissage EUCityCalc, auquel ont participé 191 responsables publics. En 2025, le programme de formation sera à nouveau disponible sur le Centre d'apprentissage des transitions locales d'Energy Cities. Il aidera les participant-es à maîtriser l'outil en ligne, à recueillir des données, à organiser et à animer des dialogues multiniveaux, et à comprendre l'importance de l'implication des collectivités locales dans les processus politiques nationaux. Le programme est disponible en anglais, italien, français et tchèque.

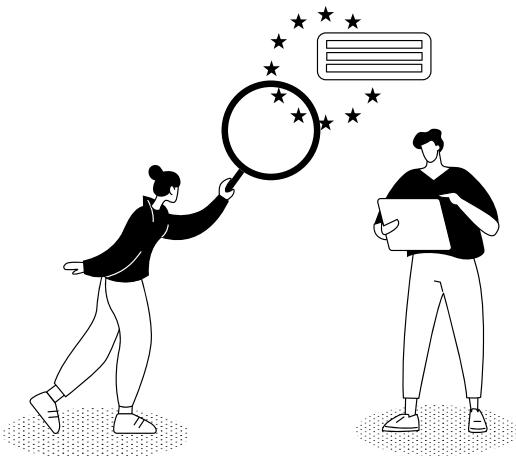
[Pour plus d'informations, cliquez ici](#)

## ... DETERMINER OU ET COMMENT ELLES PEUVENT FAIRE LA DIFFERENCE

### Tirer le meilleur parti des contrats d'achat d'électricité (Power Purchase Agreement PPA)

Au début de l'année 2024, nous avons publié, en collaboration avec Regulatory Assistance Project, un court document (en anglais) destiné à permettre aux municipalités d'acquérir un socle de connaissances sur les contrats d'achat d'électricité produite à partir d'énergies renouvelables et sur la manière de les utiliser pour faire progresser leurs stratégies en matière de climat et d'énergie. En début d'année, nous nous sommes attaché-es à informer les collectivités locales des possibilités qu'offrent les PPA en matière d'augmentation de la production locale d'énergies renouvelables, voire même de soutien aux communautés énergétiques sur leur territoire. Un webinaire et un cours en présentiel ont été organisés sur ce sujet.

[Accéder au document](#)



Crédit photo : Evi Ramaekers Photography

### Décrypter le Pacte vert pour l'Europe

Le rôle essentiel des collectivités locales est de plus en plus reconnu dans la législation relative au Pacte vert pour l'Europe. Dans le même temps, le Pacte vert représente une opportunité de renforcer le rôle des municipalités, en leur permettant de faire progresser le développement durable, la prospérité et le bien-être de tous et toutes. La publication « Les villes dans le Pacte vert pour l'Europe - Opportunités et responsabilités », développée avec Eurocities, dresse la liste des nouvelles opportunités et obligations des collectivités locales dans le cadre du Pacte vert, et sensibilise au rôle clé qu'elles sont appelées à jouer.

[Lire la publication](#)

# NOUS AVONS AIDÉ LES COLLECTIVITÉS LOCALES

## ... ACCEDER A L'AIDE TECHNIQUE ET FINANCIERE POUR LEURS PLANS CLIMAT

### **En débloquant un total de 4,4 millions d'euros pour développer des projets durables**

Ce n'est une nouveauté pour personne : les villes ne reçoivent pas suffisamment de fonds pour financer leur transition climatique. La bonne nouvelle, c'est qu'en 2024, le dispositif European City Facility (EUCF) a attribué à 74 villes européennes 60,000 euros chacune pour développer des concepts d'investissement afin d'accélérer le financement et la mise en œuvre de projets d'énergie propre.

Coordonnée par Energy Cities, cette initiative apporte une assistance technique et financière aux municipalités, ainsi qu'à leurs groupements, afin de mener des études de faisabilité, des évaluations techniques et définir des modèles économiques solides, et ce dès les premières étapes - les plus critiques - du développement d'un projet. Elle les aide également à attirer des investissements à plus grande échelle, qu'il s'agisse de capitaux privés, de financements publics ou de financements de la Banque européenne d'investissement.

[Pour plus d'informations](#)

En juin 2024, nous avons également développé le programme d'apprentissage EUCF pour aider les villes participantes à développer leurs compétences.

### **Obtention du label européen « Mission Villes »**

Nos conseillers ont directement aidé les villes de Kranj, Ljubljana, Velenje (Slovénie), Zagreb (Croatie), Guimarães, Lisbonne, Porto (Portugal), Valence, Valladolid (Espagne) et Podgorica (Monténégro) à élaborer leur Contrat de ville climatique (CVC), à savoir un accord conclu avec la Commission européenne sur la base du volontariat par lequel les villes s'engagent à mettre en œuvre des mesures concrètes afin de réduire les émissions de gaz à effet de serre et parvenir à la neutralité climatique. Neuf de ces villes ont déjà soumis leur CVC et sept ont reçu le label européen « Mission Villes ». Ce label leur donne accès à un soutien spécifique de la Banque européenne d'investissement, sous forme de lignes de crédit et d'assistance technique, ainsi qu'à la plateforme « Climate City Capital Hub », laquelle vise à faciliter l'accès aux financements publics et privés pour la mise en œuvre des CVC.

[Pour en savoir plus sur ce projet](#)



# NOUS AVONS RENFORCÉ LES LIENS

## ... EN FAVORISANT LE DIALOGUE

### Des échanges réservés aux élu·es

En 2024, nous avons expérimenté de nouveaux formats d'engagement pour faire se rencontrer les élu·es de notre réseau. Nous avons ainsi organisé trois débats - en ligne et en présentiel - entre maires et maires adjoint·es sur les thèmes des villes économes en ressources et de l'énergie citoyenne. Ces discussions à huis clos ont permis aux maires de partager leurs expériences sur ces sujets et d'affiner le positionnement d'Energy Cities dans les débats européens. Elles se poursuivront dans le cadre de notre tout nouveau Club des maires en 2025 !

[Pour en savoir plus](#)

### Rassemblement de praticiens urbains dans la capitale verte de l'Europe 2024

Le Forum annuel 2024 d'Energy Cities a été accueilli par la ville de Valence (Espagne), également Capitale verte de l'Europe 2024. Les 26 et 27 juin, les participant·es ont pu découvrir des récits inédits d'innovation et de résilience des villes. Lors de cette édition, de nombreux sujets ont été abordés, et notamment deux points clés pour nos membres et pour les collectivités européennes : les villes économes en ressources et les assemblées citoyennes. Nous avons également veillé à ce que nos membres puissent présenter des problèmes très concrets auxquels ils ou elles sont confrontés dans leur ville, et bénéficier d'une session d'intelligence collective pour y répondre.

[Découvrez le programme de notre Forum annuel 2025](#)



Crédit photo : Santi Vidal Photography

## ... EN ORGANISANT DES FORMATIONS ET ECHANGES ENTRE PAIRS

### **Des financements innovants pour des villes plus durables**

Au sein d'Energy Cities, nous nous efforçons de mettre en relation les collectivités locales et les parties prenantes concernées afin de faciliter l'échange d'expériences, ainsi que le partage et l'acquisition de connaissances. C'est dans cet esprit qu'au cours des quatre dernières années, nous avons réuni plus de 300 participant·es de 29 pays en petits groupes, sous la conduite d'un·e mentor·e expérimenté·e. Les représentant·es des villes ont ainsi pu en apprendre davantage sur les mécanismes de financement tels que les contrats de performance énergétique, les fonds renouvelables, ou l'investissement citoyen, et ont reçu des conseils de première main de la part de leurs pairs sur leurs projets en cours. Pour maximiser l'impact de ce programme de renforcement des capacités, des groupes locaux ont été mis en place en Italie, en Espagne, en France, en Belgique et en République tchèque, permettant ainsi aux participant·es de profiter pleinement de ces sessions dans leur langue maternelle. L'objectif final est de doter les villes de connaissances et d'outils pratiques pour un financement innovant, leur permettant de faire progresser efficacement leurs actions locales en matière d'énergie et de climat.

[Pour en savoir plus](#)

### **Échange de bonnes pratiques sur les stratégies alimentaires locales et une utilisation limitée des sols**

Plusieurs villes de France et d'Allemagne se sont engagées à développer des systèmes alimentaires durables et à limiter l'utilisation des sols au niveau local. En 2024, deux événements ont réuni des villes françaises et allemandes pour discuter des solutions et des défis. Les participant·es ont étudié les moyens de soutenir les circuits courts, tant en production qu'en distribution, afin d'encourager une consommation alimentaire plus équitable et plus saine. La préservation et de l'utilisation des sols ont également été abordées, ainsi que les raisons qui en font un sujet fondamental pour l'adaptation au changement climatique.

[Pour en savoir plus](#)

# NOUS AVONS CONTRIBUÉ À FAIRE PASSER LE MOT !

Les villes sont au cœur de la transition énergétique. C'est pourquoi nous avons consacré beaucoup de temps l'an passé à expliquer comment nos membres mènent la charge dans ce domaine et ce dont les villes ont besoin pour réussir leur transition.

- 1 Notre président, le bourgmestre de Louvain, Mohamed Ridouani, est l'auteur de cet éloquent appel à embaucher les personnes dont nous avons besoin pour faire de la transition énergétique une réalité, et a par ailleurs rappelé ce dont les villes ont besoin pour mettre en œuvre le Pacte vert pour l'Europe.
- 2 Notre directrice générale, Claire Roumet, a été interviewée sur la façon dont les villes doivent être financées pour se transformer, ainsi que sur le rôle des citoyen·nes dans la transition énergétique.
- 3 De nombreux articles ont également été publiés dans les médias sur différents éléments de la transition énergétique - du besoin urgent de rafraîchir les villes à l'opportunité qui nous est donnée de chasser les énergies fossiles de nos villes grâce à la planification locale en matière de chauffage et de refroidissement, en passant par des sujets tels que la circularité dans le secteur de la construction.

---

"LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE  
EST AUSSI SYNONYME  
D'AUTONOMIE  
ET D'INDÉPENDANCE"

*Claire Roumet, Energy Cities*

---

# PROCHAINES ÉTAPES

Le chauffage et le refroidissement seront au centre des discussions à Bruxelles en 2025. Energy Cities plaidera vigoureusement en faveur de mesures offensives et contraignantes visant à décarboner nos bâtiments et soutiendra les villes dans leur travail avec les populations locales pour s'assurer qu'elles aient accès à un logement correctement chauffé et confortable, qui ne les laisse pas à la merci des marchés internationaux du gaz. L'une des priorités sera la mise en place d'une stratégie géothermique pour l'Europe, afin de favoriser le déploiement de cette technologie essentielle et propre. Cette stratégie ne devrait être qu'un élément d'une stratégie européenne plus large en matière de chauffage et de refroidissement visant à aider les villes à étendre et décarboner leurs réseaux de chauffage urbain.

La Commission européenne prévoit également un paquet « énergie citoyenne ». C'est le moment idéal pour revenir sur les cinq dernières années afin de voir ce qui a fonctionné dans le domaine de l'énergie citoyenne et ce qui doit être amélioré pour que chaque citoyen puisse s'engager localement dans la transition énergétique.

Enfin, nous continuerons à rappeler la notion de sobriété aux institutions et instances européennes, car la technologie ne peut pas tout faire : à un moment donné, il faudra aussi intégrer la sobriété dans nos villes afin d'aider les populations à vivre mieux, sans excès.

[Devenir membre](#)



## 30 ANS DE TRAVAIL POUR LES VILLES, AVEC LES VILLES

2025 marque les 35 ans d'Energy Cities. 35 ans de renforcement des capacités des collectivités locales, de sensibilisation, de rapprochement entre l'Union européenne et le niveau local, d'inspiration pour les parcours de transition... et plus encore !

[Écoutez nos membres](#) partager ce que signifie, pour ces villes, le fait de faire partie de notre réseau. Et si vous voulez fêter cet événement avec nous, ne manquez pas notre Forum annuel 2025, qui se tiendra du 8 au 10 avril à Besançon (France).

[Plus d'informations ici](#)



**The European learning community  
for future-proof cities**

La mission d'Energy Cities est de donner aux villes et aux citoyen·nes les moyens de façonner des villes à l'épreuve du temps et d'assurer leur transition.

Nous présentons des alternatives concrètes déployées par les villes, nous plaidons pour un changement de la gouvernance politique et économique à tous les niveaux et nous encourageons un large changement culturel qui nous mènera vers une société résiliente.

La communauté d'Energy Cities est composée de dirigeant·es du niveau local de milliers de villes dans 30 pays européens.



**BESANCON**

4 chemin du fort de Bregille  
25000 Besancon, France



**BRUXELLES**

Mundo Madou  
Avenue des Arts 7-8  
1210 Brussels, Belgium

