

35 ANNÉES

**À DONNER AUX
COMMUNAUTÉS
LOCALES LES MOYENS
DE DÉCIDER DE LEUR AVENIR**

Rapport d'impact 1990-2025



ENERGYCITIES



Mohamed Ridouani

PRÉAMBULE

TRAVAILLER ENSEMBLE POUR UNE EUROPE PLUS RÉSILIENTE, PLUS JUSTE ET PLUS DÉMOCRATIQUE

En 2050, nos villes seront décarbonées, résilientes et agréables pour toutes et tous. Elles hébergeront des économies dynamiques qui régénèrent les ressources plutôt que de les épuiser, fourniront une énergie abordable et sûre et donneront aux communautés les moyens de façonner leur propre environnement.

Cette vision n'est pas si utopique. Il s'agit d'une vision que nous, en tant que dirigeant-es à l'échelle locale, soutenons activement, car elle constitue à la fois une réponse, un engagement et une garantie.

Une réponse à des défis croissants

Aujourd'hui, les villes sont confrontées à de multiples crises : la fragmentation et la polarisation sociales, la hausse du prix de l'énergie et de la vie, l'incertitude croissante et l'escalade des risques climatiques. Ces défis sont de nature structurelle et exigent des réponses structurelles. La transition vers un système fondé sur les ressources constitue l'une de ces réponses, qui façonne directement le bien-être urbain tout en améliorant les résultats climatiques.

Un engagement envers les citoyen-nés et les communautés pour leur donner un rôle moteur

Construire l'Europe à partir de la base implique de reconnaître une vérité simple : nous ne pouvons pas, en tant que dirigeant-es au niveau local, agir seul-es. Les fonctionnaires, les citoyen-nés, les associations et les communautés sont des partenaires essentiels pour façonner les lieux que nous partageons. Chacun de ces acteurs est un leader à part entière. Ensemble, ils transposent les valeurs démocratiques en actions concrètes.

Ces acteurs et actrices doivent avoir toutes les clés en main pour concevoir des politiques locales, transformer les secteurs et remodeler les économies depuis la base, en créant des cadres propices à des modèles économiques alternatifs qui améliorent le niveau de vie de tous et toutes.

Une garantie pour une démocratie forte

Au cours des dernières décennies, et avec une intensité croissante ces dernières années, la démocratie a été malmenée. Un niveau reste toutefois dynamique, concret et efficace : le niveau local. C'est dans les villes que la démocratie se vit au

quotidien. C'est là que la participation, l'inclusion, l'équité et le progrès prennent une forme concrète.

Garantir la démocratie signifie veiller à ce que les villes et les communautés conservent l'espace, les capacités et les outils politiques pour faire des choix concernant leur avenir, même en temps de crise, d'incertitude et de polarisation.

En tant que dirigeant-es au niveau local, nous œuvrons déjà pour la réalisation de cette vision, de cet avenir, de ce que nous pouvons appeler le rêve européen. Pour y parvenir, nous avons besoin d'inspiration, d'exemples concrets, d'espace pour tester et apprendre, ainsi que de la force collective des villes qui avancent dans la même direction. Nous avons besoin d'espaces où échanger librement, nous confronter de manière constructive et formuler des ambitions audacieuses. Et c'est ce que propose Energy Cities : un endroit sûr où les villes se rencontrent, apprennent et agissent ensemble.

En tant que Président d'Energy Cities, j'ai l'honneur de soutenir cette association en accompagnant les villes, en les guidant, en les dotant des outils et des ressources nécessaires à la mise en œuvre des stratégies qu'elles ont choisies, en les aidant à comprendre des systèmes complexes afin qu'elles puissent prendre des décisions éclairées, tout en faisant entendre leur voix aux niveaux européen et national. Energy Cities est une association ancrée dans des valeurs humaines fortes que je suis fier de représenter.

L'avenir de l'Europe est une entreprise collective, qu'Energy Cities soutient et renforce depuis 35 ans. Cet avenir auquel nous aspirons est déjà en train de devenir réalité. Notre tâche est claire : maintenir cette dynamique et continuer à construire ensemble cette nouvelle Europe.

Mohamed Ridouani, maire de Louvain (BE) et
Président d'Energy Cities



INTRODUCTION

En 2025, nous avons fêté 35 années d'engagement. Cet anniversaire est l'occasion de revenir non seulement sur l'évolution de notre réseau et de nos membres, mais aussi sur la manière dont nous avons traversé, influencé et, parfois, anticipé le contexte politique qui façonne la transition énergétique de l'Europe.

Energy Cities a été fondée au début des années 1990, alors que l'énergie n'était pas encore une priorité européenne et que le changement climatique figurait à peine dans les agendas politiques. En France, notre berceau, la politique énergétique était entièrement pilotée au niveau national, la réduction des émissions n'était pas une priorité et les autorités locales ne jouaient pas un rôle important.

Dès le départ, Energy Cities a reposé sur une conviction visionnaire : nous ne parviendrons à bâtir un avenir meilleur et à réduire les émissions de carbone que si les autorités locales sont habilitées à décider de leur propre avenir énergétique, d'une manière démocratique et dans l'intérêt public.



De cette certitude est née notre mission : **façonner des politiques européennes et nationales favorisant un système énergétique décentralisé, démocratique et décarboné.**

Au cours des 35 dernières années, le climat et l'énergie se sont peu à peu imposés au cœur des préoccupations politiques européennes. Parallèlement à ces changements politiques, nous avons joué un rôle actif dans l'ancrage systématique de ces politiques dans les contextes locaux en Europe et au-delà.

Nous avons accompli cela tout en renforçant les capacités locales à piloter la transition et en mettant en relation un vaste réseau de villes pionnières, afin de former une communauté solide d'acteurs novateurs du changement.

Voici une rétrospective de ces trois dernières décennies et demie, et de la manière dont Energy Cities, nos membres et nos partenaires ont contribué à façonner le monde d'aujourd'hui et l'avenir que nous aspirons à construire ensemble.

ANNÉES 1990

LE CHANGEMENT CLIMATIQUE EST POUR LA PREMIÈRE FOIS AU PREMIER PLAN DES PRÉOCCUPATIONS

1999 — 1990

Le changement climatique est devenu une préoccupation internationale dans les années 1990, avec la création de la **CCNUCC** en 1992 et l'adoption du **protocole de Kyoto** en 1997.

À l'époque, le rôle de l'UE dans la politique énergétique était limité et se concentrait principalement sur l'intégration du marché plutôt que sur la décarbonation, tandis que les premiers programmes nationaux de soutien aux énergies renouvelables commençaient à voir le jour.



Forum ANNUEL
1997



Nous avons ouvert la voie à notre vision d'une énergie décentralisée et démocratique

Les deux crises pétrolières des années 1970 ont incité les pays européens à réfléchir à leur gestion de la consommation d'énergie au cours des décennies qui ont suivi. Dans les années 1990, le changement climatique est devenu une priorité politique, et un certain nombre de villes pionnières avaient déjà acquis de l'expérience en matière de gestion de l'énergie. Notre association était présente dès les premières opportunités offertes aux municipalités de façonner la transition, en fournissant à ces villes une plateforme leur permettant de se mettre en relation et de partager leur expérience. En 1997, alors que Barcelone assurait la présidence d'Energy Cities, la ville a rédigé sa première ordonnance solaire, un précurseur des mesures qui sont par la suite devenues obligatoires dans toute l'Espagne.

Forum annuel

En 1997, nous avons organisé notre premier forum annuel à Strasbourg (FR), axé sur l'efficacité énergétique. Cette première édition a rassemblé plus de cent participant·es issus·es de notre réseau. Depuis lors, à l'exception des deux années d'interruption due à la pandémie de Covid-19, nous avons organisé chaque année un forum offrant aux membres un espace de rencontre, de partage d'expérience et d'inspiration, les aidant à renforcer et à accélérer leurs actions locales en faveur de la transition.

“ Je participe au forum cette année, car je souhaite découvrir les expériences et projets des autres villes et partager mon expérience ”

Ivana Dubravec | Efficacité énergétique | Protection de l'environnement et aménagement du territoire | Ville de Krizevci (HR) durant le Forum annuel 2025.

DÉBUT DES ANNÉES 2000

UN CADRE DE POLITIQUE ÉNERGÉTIQUE EST MIS EN PLACE ET L'UE S'ÉLARGIT

2000

2010

Au début des années 2000, s'appuyant sur cette prise de conscience, la politique énergétique a pris une forme plus claire au niveau de l'UE. La transition énergétique est devenue un domaine politique central, avec le lancement **en 2005 du Régime d'échange de droits d'émission**, la première directive sur les énergies renouvelables et l'introduction de l'efficacité énergétique dans la législation européenne. Ces progrès ont donné lieu à des mesures nationales plus fortes, comme **les lois Grenelle en France**, qui ont établi des objectifs énergétiques contraignants et des mécanismes de mise en œuvre détaillés.



Nous avons contribué à faire de la planification territoriale la pierre angulaire de la transition énergétique

Alors que l'Europe entrait dans le XXI^e siècle, du Protocole de Kyoto à l'Accord de Paris sur le climat en 2015, nous avons joué un rôle essentiel en veillant à ce que les administrations locales gardent la main sur la planification climatique et énergétique.

Nous avons contribué à **faire de la planification territoriale une obligation, en la présentant comme un outil stratégique pour structurer les services, la conception et la vision à long terme d'une ville.**

Cette approche s'est notamment concrétisée par le lancement en 2008 de **la Convention des maires de l'UE**, dirigée dès le départ par Energy Cities, en collaboration avec cinq réseaux partenaires. La Convention a donné à l'ambition climatique de l'Europe un visage local et un élan rapide, des centaines de villes s'engageant dès les premières années à atteindre ou dépasser les objectifs « 20-20-20 » de l'UE pour 2020.



Sensibiliser aux performances des bâtiments

Lancé en 2003, le projet DISPLAY a anticipé et soutenu la directive sur la performance énergétique des bâtiments en fournissant aux municipalités un outil leur permettant de mesurer la consommation d'eau et d'énergie de leurs bâtiments ainsi que leurs émissions de CO₂. Outre cet outil de calcul, Energy Cities a créé le Prix « Towards Class A » octroyé aux municipalités ayant mené la meilleure campagne de communication pour sensibiliser les utilisateurs aux performances des bâtiments.



Le succès rapide de la Convention a envoyé un signal clair : les administrations locales étaient souvent en avance sur leurs homologues nationaux en matière d'ambition climatique, alignées sur les objectifs de l'UE, voire en les dépassant, et prêtes à être considérées comme des partenaires clés de la transition. La Convention a également établi un cadre de planification solide à travers les **Plans d'action pour l'énergie durable**, devenus ensuite les **Plans d'action pour l'énergie durable et le climat**, la politique climatique et énergétique étant de plus en plus intégrée. L'adaptation au changement climatique a été intégrée parallèlement aux mesures d'atténuation. La précarité énergétique n'a pas tardé à devenir un troisième pilier, faisant de la méthodologie de la Convention une référence pour la planification intersectorielle en vue d'une transition juste.



Séminaires IMAGINE
2011

Séminaires IMAGINE

Les séminaires IMAGINE ont été conçus pour aider les collectivités locales à repenser leur avenir en favorisant la prise de conscience et la responsabilisation en matière de consommation d'énergie et d'impacts. Entre 2006 et 2011, des séminaires ont eu lieu chaque année, rassemblant différents acteurs de la société civile en vue de réfléchir et d'explorer des visions de villes à faible émission de carbone et offrant une qualité de vie élevée. Ces séminaires ont conduit à l'élaboration de boîtes à outils présentant des méthodes participatives et de cocréation innovantes, ainsi qu'un éventail de ressources en ligne.



Clermont-Ferrand

En 2003, la visite d'étude organisée à Freiburg im Breisgau (DE) pour l'agence de gestion de l'énergie de Clermont-Ferrand (FR) a marqué un tournant pour cette ville française : le conseil municipal a approuvé des mesures concrètes pour une politique énergétique locale durable, comprenant notamment la création d'une commission de l'énergie et d'une nouvelle ligne dans le budget municipal dédiée à un fonds d'innovation technologique pour les énergies renouvelables.

FR



Alors que l'UE accueillait de nouveaux États membres en 2004 et 2007, Energy Cities était profondément impliquée dans la création d'agences régionales de l'énergie afin d'accroître l'expertise en la matière. Avec le soutien de l'Union européenne, nous avons également lancé les « Réseaux nationaux inspirés d'Energy Cities » dans six États membres en vue de renforcer les capacités des autorités locales, de favoriser les apprentissages et de partager les bonnes pratiques en matière de transition énergétique locale.



Eastern European countries

Depuis le début des années 2000, nous aidons des pays hors de l'UE à élaborer des stratégies d'efficacité énergétique. En collaboration avec la Commission européenne, nous avons organisé des échanges d'informations périodiques entre les associations municipales et d'autres partenaires potentiels en Europe, connus sous le nom de Forum BISE (« Forum de l'énergie intelligente des municipalités européennes »). Ce forum visait à promouvoir le concept d'un plan d'urgence européen pour améliorer rapidement l'efficacité énergétique dans les pays d'Europe de l'Est. Depuis 2011, nous dirigeons le bureau de la Convention des maires pour l'Europe de l'Est et le Caucase du Sud, renforçant ainsi notre soutien dans la région.

ANNÉES 2010

INTÉGRATION DES POLITIQUES CLIMATIQUES ET ÉNERGÉTIQUES

2010
2015

Durant les années 2010, la nécessité de mieux intégrer les politiques climatiques et énergétiques est devenue évidente. Des objectifs contraignants ont été introduits par **les objectifs « 20-20-20 » de l'UE pour 2020**, faisant clairement de l'énergie un levier central de la décarbonation. **Le Traité de Lisbonne** a renforcé les compétences de l'UE en matière de politique énergétique et, en 2014, l'UE a adopté son **Cadre d'action en matière de climat et d'énergie à l'horizon 2030**. Celui-ci contient des objectifs plus ambitieux en matière de réduction des émissions, d'énergie renouvelable et d'efficacité énergétique.



Alors que le cadre d'action de l'UE en matière de climat et d'énergie prenait forme, les administrations locales transposaient les objectifs généraux en mesures concrètes. Le modèle de la Convention a été adopté par plusieurs pays, dont **la Belgique, l'Italie et l'Espagne**, en tant qu'axe structurant de l'action climatique régionale et nationale, tandis que d'autres pays s'en sont inspirés pour élaborer leur propre processus de planification.

En France, par exemple, la **Loi de 2015 relative à la transition énergétique** a rendu la planification territoriale pour l'énergie et le climat obligatoire à travers des **Plans Climat-Air-Énergie Territoriaux (PCAET)**, largement inspirés des Plans d'action pour l'énergie durable et le climat.

Avec le Pacte vert européen, la planification territoriale a été clairement reconnue comme un moteur essentiel de la décarbonation. Grâce au soutien constant d'Energy Cities et de ses partenaires, la législation majeure du Pacte vert contient une forte dimension locale. Un exemple notable est la **directive sur l'efficacité énergétique**, qui a introduit une **obligation légale de mettre en place une planification locale du chauffage et du refroidissement**, reconnaissant ainsi que la décarbonation du chauffage est fondamentalement un défi territorial et que les villes doivent disposer de la capacité et des ressources nécessaires.



The Green Deal

Le rôle essentiel des administrations locales est reconnu dans la législation du Pacte vert européen. Afin d'aider les villes à naviguer dans ce cadre législatif, nous avons élaboré, en collaboration avec Eurocities, un guide décrivant les nouvelles opportunités et obligations des administrations locales dans le cadre du Pacte vert, tout en les sensibilisant au rôle clé qu'elles doivent jouer.

2015-2020

UNE VISION À LONG TERME EST DÉFINIE

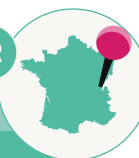
La signature de l'**Accord de Paris** en 2015 a marqué un tournant majeur dans la politique climatique internationale, l'UE ayant joué un rôle clé. Cette dynamique a été renforcée en 2018 par le **Règlement de Gouvernance de l'UE**, qui a aligné la planification climatique et énergétique à travers des plans nationaux pour l'énergie et le climat, et par une mobilisation croissante du public, notamment à travers le mouvement « **Fridays for Future** ».

La politique climatique et énergétique s'est muée en une force structurante de l'action de l'UE, ouvrant la voie à l'objectif de neutralité climatique à l'horizon 2050 et au **Pacte vert européen**, point culminant d'années d'ambition croissante et d'élaboration de politiques. Le Pacte vert a dominé l'agenda politique européen durant le dernier mandat de la Commission et a permis de réaliser de nombreux progrès, même si l'instabilité politique, du Brexit au retrait des États-Unis de l'Accord de Paris, a mis en évidence la fragilité du consensus.



Besançon

FR



Membre de notre réseau depuis 1995, la ville de Besançon a mis en œuvre une stratégie de chauffage inspirante qui réutilise un réseau de chaleur par quartier créé dans les années 1960. Alimenté en grande partie par des sources d'énergie renouvelables et par la récupération de chaleur fatale, ce réseau constitue aujourd'hui le cœur de la stratégie ambitieuse de décarbonation de Besançon, conciliant responsabilité écologique, résilience économique et inclusion.

Nous avons aidé les administrations locales à se réorganiser autour de la transition

Au fur et à mesure que la planification locale en matière d'énergie et de climat se développait, l'organisation interne des administrations locales a également commencé à se transformer. L'intégration de la planification au niveau local a contribué à structurer l'action municipale de manière plus stratégique, donnant ainsi naissance à une nouvelle génération de politiques urbaines et renforçant la capacité des villes à s'organiser elles-mêmes.

Complémentaire à la Convention des maires, le Prix européen de l'énergie offre un cadre supplémentaire pour structurer la politique locale en matière d'énergie et de climat. Energy Cities a introduit cette approche en France via la certification Cit'ergie, qui a labellisé pour sa première édition huit collectivités locales françaises et suisses dans la région Rêve-Jura-Léman.



Heating & Cooling

La directive de l'UE sur l'efficacité énergétique exigeait des États membres qu'ils veillent à ce que les municipalités de plus de 45 000 habitants élaborent des plans locaux de chauffage et de refroidissement. Cela a ouvert une opportunité majeure d'accélération de la décarbonation du secteur du chauffage et du refroidissement, tout en renforçant les connaissances, les ressources et la capacité de mise en œuvre des administrations locales. Afin de soutenir les villes dans ce processus, nous avons créé un suivi en ligne qui cartographie les avancées de la planification du chauffage et du refroidissement dans les États membres de l'UE et présente des études de cas de villes pionnières.

Nous sommes également membres de la Cool Heating Coalition et, en collaboration avec d'autres ONG et groupes de réflexion, nous continuons à œuvrer pour un chauffage et un refroidissement décarbonés dans toute l'UE d'ici 2040. Nous nous concentrons principalement sur la protection des ménages vulnérables en veillant à ce que la transition en matière de chauffage et de refroidissement soit abordable.



Aujourd'hui, les municipalités participant au programme TETE (Territoire engagé pour la transition écologique) de l'ADEME bénéficient d'un soutien structuré pour planifier et mettre en œuvre leur transition énergétique et climatique. Leurs avancées sont évaluées sur une échelle de 1 à 5 étoiles, reflétant à la fois le niveau d'engagement et l'efficacité de leurs plans d'action. Les municipalités qui obtiennent la note la plus élevée peuvent prétendre au label Cit'ergie Gold. À ce jour, onze membres français d'Energy Cities possèdent ce label, ce qui souligne son importance dans la coordination des services municipaux autour d'objectifs stratégiques et climatiques partagés.

À mesure que l'ambition climatique augmentait et que **la vision à long terme de la neutralité carbone à l'horizon 2050 émergeait**, il est devenu évident que les municipalités ne pouvaient pas assurer seules cette transition. La nécessité d'éliminer les cloisonnements, d'intégrer les considérations climatiques et énergétiques dans tous les services municipaux et de mobiliser les parties prenantes et les citoyen·nes est devenue un élément central du processus de planification.

Élargir la compréhension de l'UE en matière de transition énergétique pour y inclure une forte dimension locale et communautaire est une priorité de longue date d'Energy Cities. Nous avons défendu au sein de la Community Power Coalition **la reconnaissance des communautés énergétiques en tant que moteur essentiel d'une transition équitable, démocratique et socialement inclusive**. Ce travail a contribué à l'inclusion des communautés énergétiques dans **la directive révisée sur les énergies renouvelables**.

Online training

En 2023, nous avons élaboré nos premiers modules de formation en ligne sur les communautés énergétiques afin d'aider les municipalités à soutenir l'énergie communautaire sur leur territoire. Cette formation appelée « Espresso training » a marqué le début d'une offre de formation en ligne désormais complète et variée destinée aux municipalités. Tous les cours sont disponibles gratuitement via le Local Transition Learning Centre, une plateforme en ligne que nous avons créée en vue de renforcer les compétences et l'expertise des acteurs locaux.



Strasbourg

Membre depuis 1996, Strasbourg est un exemple de partenariat fructueux entre la municipalité et les communautés énergétiques locales. Dans le cadre de l'élaboration de sa stratégie énergétique à l'horizon 2050, la ville a activement impliqué la communauté énergétique locale en créant un point d'information local pour guider les citoyen·nes dans leurs démarches juridiques et administratives. En parallèle, Strasbourg travaille en étroite collaboration avec la communauté énergétique en mettant à disposition les toits municipaux et en la soutenant dans ses projets d'autoconsommation collective.



À mesure que les modèles de gouvernance évoluaient et que l'intégration des politiques climatiques et énergétiques poussait les villes à favoriser le décroissement, Energy Cities a aidé ses membres à adopter des **approches plus engageantes et participatives**.

Energy forums

Au milieu des années 2000, nous avons coordonné le projet BELIEF visant à promouvoir la planification de la transition énergétique locale et l'implication des parties prenantes en mettant en réseau des villes d'Europe. BELIEF s'est concentré sur la création de forums locaux sur l'énergie au sein desquels les autorités municipales, les citoyen·nes, les parties prenantes locales, les experts en énergie et les organisations pouvaient se rencontrer et échanger leurs expériences, cocréer des synergies et soutenir l'action locale pour l'efficacité énergétique et les énergies renouvelables.

Parmi les résultats du projet, citons un guide pratique publié en 2008, fondé sur l'expérience de 20 villes dans 11 pays européens ayant mis en place des forums énergétiques. Le guide présente des principes, des méthodes, des exemples et des témoignages pour un engagement efficace.

Heidelberg

Dès le début des années 1990, Heidelberg (DE) a élaboré une stratégie locale forte en matière de climat et d'énergie, soutenue par un leadership municipal visible et un engagement public soutenu en faveur de la transition énergétique. Membre d'Energy Cities depuis 1996 et participante au projet BELIEF, la ville a adopté une approche participative afin de mettre à jour son concept de protection du climat. Les principales parties prenantes ont été impliquées de manière systématique à travers différents canaux, garantissant ainsi que la stratégie révisée répondait aux besoins concrets et aux défis quotidiens de l'action locale pour le climat. Ces campagnes inclusives et engageantes ont permis de sensibiliser à la protection du climat, à l'efficacité énergétique et aux solutions d'énergie renouvelable produites localement.

“ Nous avons une longue expérience dans l'organisation de forums et de tables rondes et BELIEF nous a offert l'opportunité de lancer une vaste campagne de relations publiques pour la protection du climat en partenariat avec l'ensemble des parties prenantes du secteur de l'énergie et du climat. ”

Professeur Dr. Eckart Würzner | Maire de Heidelberg



À travers des projets tels que TOMORROW, inspiré du **modèle Leuven2030**, nous avons aidé les municipalités à cocréer des **feuilles de route basées sur une approche ascendante à l'horizon 2050**, à mettre en place des **équipes de transition** transversales et à impliquer les citoyen·nes et les parties prenantes. Nous avons également œuvré à diffuser les connaissances et outils pratiques pour la participation citoyenne, notamment pour la conception et l'animation d'assemblées locales pour le climat.

Dublin

IE



Codema, l'Agence de l'énergie de Dublin qui est membre de notre réseau depuis 1998, est à l'avant-garde de la transition de la ville vers un avenir à faible émission de carbone. Elle a mis en place une équipe de transition qui explore des approches innovantes et participatives pour façonner l'avenir de Dublin sans énergie fossile.

“ Nous avons constitué une équipe de transition, composée d'un groupe de pionniers et de personnes motivées issues d'un large éventail de secteurs. Nous avons recruté 18 personnes pour rejoindre l'équipe et leur premier exercice a consisté en un exercice de réflexion prospective afin d'imaginer Dublin en 2050.”

Katie Harrington | Responsable exécutive des relations publiques et des parties prenantes chez Codema, podcast d'Energy Cities | Mars 2022.



Feuille de route pour la transition énergétique 2050

Le projet TOMORROW a soutenu nos villes membres Braşov (RO), Brest (FR), Valencia (SP), Codema (EI), Mouscron (BE) et Niš (SE) dans l'élaboration de leurs feuilles de route pour la transition énergétique à l'horizon 2050. Le projet a mis en œuvre des formes innovantes de gouvernance, basées sur le concept de gestion de la transition, permettant des processus participatifs de réflexion, d'apprentissage et d'expérimentation en vue d'accélérer des transitions durables. En conséquence, les villes sont désormais en mesure de jouer pleinement leur rôle de catalyseur de la transition énergétique locale.

BE



Brussels-Capital Region

La région de Bruxelles-Capitale (BE), membre de notre réseau depuis 1998, organise des assemblées citoyennes annuelles. Chaque année, 65 à 100 participant·es sont sélectionné·es parmi un groupe de 10 000 résident·es invité·es de manière aléatoire, ce qui garantit la diversité et la représentativité du groupe. L'assemblée est renouvelée chaque année, ce qui permet de maintenir un engagement continu sur le long terme. Le gouvernement de Bruxelles-Capitale s'est engagé à répondre aux propositions de l'assemblée et à élaborer une feuille de route pour intégrer ces recommandations à long terme dans la gouvernance climatique de la région.



Tangible targets

Au-delà de la planification, il est devenu impératif que les administrations locales communiquent efficacement sur leurs actions afin que tout le monde y adhère et s'implique. Dans l'esprit du Pacte flamand pour le climat, nous avons encouragé une approche visant à transposer des plans climatiques complexes en objectifs concrets auxquels les citoyen·nes pourraient facilement s'identifier et adhérer.





Energy Cities a œuvré pour doter les administrations locales des instruments et des financements nécessaires à leur transition

Energy Cities ayant contribué à établir des obligations relatives à la planification locale en matière d'énergie et de climat à travers l'Europe, nous avons sans cesse **plaidé pour obtenir les instruments et les ressources dont les municipalités ont besoin afin de planifier et de mettre en œuvre leur transition.**

Depuis 1998, et tout au long des années 2000, Energy Cities a joué, **aux côtés de ses membres**, un rôle essentiel dans la mise en place des **agences locales de l'énergie**. Soutenue par le **programme SAVE** de la Commission européenne, un précurseur du programme LIFE, Energy Cities a aidé à mettre en place des centaines d'agences locales de l'énergie afin de fournir l'assistance technique et stratégique essentielle aux transitions énergétiques municipales.

PT



AdEporto

AdEPorto, l'agence régionale de l'énergie de la zone métropolitaine de Porto (PT), a été créée en 2007 avec le soutien du programme **Intelligent Energy Europe**, successeur du programme **SAVE**. AdEPorto a rejoint notre réseau en 2011 et continue d'agir comme une organisation de premier plan dans la gestion des questions énergétiques au niveau municipal, contribuant à la transition vers des systèmes énergétiques plus efficaces et durables.



Avec l'émergence des politiques du Pacte vert et l'expansion des obligations locales, Energy Cities a contribué à façonner les **mécanismes de soutien de l'UE** afin de permettre aux municipalités d'assumer leurs responsabilités. Depuis 2019, la Facilité européenne pour les villes (EUCF), une priorité de longue date de notre action de sensibilisation, cherche à combler une lacune critique en matière de politique et de financement de l'UE : le manque de soutien et de conseils aux villes en vue de transformer leurs stratégies climatiques en projets concrets et finançables.

La première cohorte de 330 villes de l'EUCF a prévu un investissement combiné de 31 milliards d'euros pour faire progresser leurs plans climatiques. Ce succès a inspiré la création de la récente **Facilité européenne pour les communautés énergétiques (EECF)**, qui utilise un modèle similaire de financement en cascade pour soutenir les communautés énergétiques locales. Energy Cities défend désormais la création d'une **Facilité pour la chaleur** reposant sur le même concept, en vue d'aider les villes à élaborer des plans d'investissement pour la décarbonation locale du chauffage, notamment en matière d'infrastructures de chauffage urbaines, de nouvelles sources de chaleur, de rénovation des bâtiments et de personnel municipal chargé de guider la mise en œuvre.



2020–2025

LES CRISES SUCCESSIVES METTENT L'EUROPE À RUDE ÉPREUVE

2025 — 2020

Depuis 2020, les crises successives ont remodelé les priorités européennes. La pandémie de Covid-19 et l'invasion de l'Ukraine par la Russie ont suscité des réponses inédites de l'UE, du Fonds pour la relance au plan REPowerEU. Bien que cette période ait été marquée par la mise en place du Pacte vert pour l'Europe et l'adoption d'une législation importante accélérant le rythme de la transition, des pressions concurrentes ont ouvert la voie à des changements politiques. À l'approche des élections européennes de 2024, la polarisation croissante et les tensions géopolitiques ont détourné l'attention du Pacte vert vers la sécurité, la compétitivité et l'accessibilité financière, la « simplification » apparaissant comme le nouveau principe directeur de la gouvernance et du financement de l'UE.



Nous continuons de donner aux administrations locales les moyens de façonner un avenir respectueux des ressources

À l'aube de cette nouvelle décennie, la succession de crises qui a frappé l'Europe (du Covid-19 aux catastrophes climatiques croissantes et à la guerre aux portes de l'Europe) a clairement montré qu'une approche axée uniquement sur l'énergie et le climat ne suffit pas à garantir des lieux de vie véritablement sûrs et agréables. La pression croissante sur les ressources locales, combinée aux préoccupations grandissantes en matière d'économie et de sécurité, a fait de la régénération des ressources locales une priorité.

En réponse à cela, Energy Cities a élargi son approche, en ancrant davantage la transition dans l'utilisation responsable des ressources locales et le respect des limites de la planète. Nous avons défini une vision pour une [décennie de transformation](#) ancrée dans une prise de décision locale et démocratique concernant nos systèmes de ressources.

En 2022, nous avons lancé **nos cinq Hubs thématiques** afin d'explorer les systèmes de ressources interconnectés, de l'énergie à la terre en passant par la nourriture, et d'identifier les modèles de gouvernance innovants et d'économie alternative nécessaires pour y faire face.

Les crises récentes ont montré que les administrations locales, grâce à des années de travail sur la transition, ont bâti des fondations solides pour mener les actions présentes et futures. Celles qui ont procédé à une réorganisation interne (en créant des équipes de transition et des structures transversales) sont mieux armées pour mobiliser les différents secteurs, nouer des alliances et répondre aux menaces émergentes. Par ailleurs, l'approche de la transition fondée sur le respect des ressources s'est révélée être un atout de plus en plus important pour relever les défis de cette décennie.



Utrecht

NL



La ville d'Utrecht, membre de notre réseau depuis 1998, compte 370 000 habitant-es et sa population devrait croître de 20 % au cours des deux prochaines décennies. Avec un nombre limité de terrains disponibles pour de nouvelles constructions et moins d'options de logement social que les années précédentes, la ville affronte la crise du logement avec des solutions innovantes et pratiques. Son approche allie les principes de sobriété et de bien-être pour créer des communautés durables et agréables.

La crise énergétique de 2022 en a fourni un exemple clair. Les municipalités étaient prêtes à agir lorsque les menaces russes ont mis à rude épreuve le système énergétique de l'Europe, et elles ont rapidement mis en œuvre les mesures locales d'économie d'énergie déjà intégrées dans leurs stratégies climatiques. **Le Sprint d'économie d'énergie des villes de la Convention des Maires** a mis en avant leur rôle d'alliés clés du plan REPowerEU de l'UE et démontré l'efficacité des mesures de sobriété.

En tant que défenseur de longue date de la sobriété énergétique, Energy Cities a cofondé la Sufficiency Alliance (Alliance pour la sobriété) en vue d'intégrer cette approche dans les politiques de l'UE. En conséquence, nous avons récemment constaté un mouvement progressif dans la bonne direction, ce principe figurant dans les lignes directrices du **Nouveau Bauhaus européen**, qui accompagne [**le premier Plan européen pour des logements abordables et la Directive sur la performance énergétique des bâtiments.**](#)



Sobriété : le pilier manquant pour un avenir respectueux des ressources

Les villes sont des acteurs clés de l'atténuation du changement climatique et de la protection de l'environnement, et explorent des solutions plus ambitieuses, telles que des politiques de sobriété.

Nous avons identifié des **exemples intéressants et concrets de politiques et d'actions de sobriété** mises en œuvre par différentes villes européennes et les avons compilés dans un guide afin d'inspirer d'autres villes.



FR



Grenoble

Membre depuis 1997, Grenoble (FR) a élaboré une stratégie de sobriété initialement axée sur l'énergie, en particulier sur l'éclairage public, et ensuite élargie à un grand nombre de domaines, notamment la mobilité et le chauffage. Ces mesures font maintenant partie intégrante des politiques de la ville en matière de sobriété structurelle.





Nous avons intensifié nos efforts pour répondre aux besoins croissants d'implémentation

Après près de trois décennies consacrées à l'élaboration de politiques et au renforcement de la planification territoriale pour le climat et l'énergie, les années 2020 ont aussi marqué le commencement d'une **décennie d'implémentation**. Alors que le Pacte vert arrivait à maturité et que les impacts climatiques s'intensifiaient, l'accélération de la transition a entraîné un besoin croissant et urgent de ressources (financières, humaines et techniques) au niveau local.

S'appuyant sur 35 années de collaboration étroite et journalière avec les municipalités, Energy Cities a acquis une connaissance approfondie des besoins **d'apprentissage des villes, de leurs lacunes en matière de capacités et de leur potentiel de transformation**.

Face à l'augmentation de la demande de soutien, le temps était venu d'aller plus loin dans notre offre de formation. Nous avons transformé notre expérience accumulée en matière de renforcement des capacités (fondée sur des échanges entre pairs, des sessions de formation, des ateliers, des webinaires et, plus récemment, l'apprentissage en ligne) pour créer le **Local Transitions Learning Centre (LTLC)**. Cet espace d'apprentissage libre d'accès est conçu pour répondre aux besoins réels de nos membres et partenaires et renforcer leurs compétences, leurs connaissances et inspirer leurs pratiques.

À ce jour, le LTLC propose plus de **25 cours**, disponibles dans plusieurs langues de l'UE et couvrant des sujets essentiels de la transition comme la gestion, les communautés énergétiques, la planification financière, la gestion des données, la mobilisation citoyenne et la régénération urbaine. Depuis 2024, plus de **1 500 personnes** se sont inscrit·es pour accéder à ces outils et s'inspirer des exemples de réussites à travers l'Europe.

Au-delà de l'apprentissage numérique, Energy Cities est fière de nourrir une **communauté d'apprentissage internationale** qui allie échanges en ligne et en présentiel, implique les citoyen·nes aux côtés des administrations locales et soutient l'application des connaissances dans la pratique quotidienne, aidant ainsi les villes à transformer l'ambition en action et à rendre leur transition tangible, inclusive et pérenne.

SPARKLE

SPARKLE – Sustainable Planning and Resilience Knowledge Learning Environment (2024–2028)

est un projet LIFE LOCAL coordonné par Energy Cities. SPARKLE renforce les capacités de plus de 600 autorités locales et régionales grâce à un programme complet d'apprentissage et de soutien. Avec trois cours d'apprentissage en ligne en sept langues, cinq écoles en présentiel, du mentorat et des échanges entre pairs, SPARKLE permet aux villes de passer des connaissances à l'action, en concevant et en mettant en œuvre des stratégies de transition efficaces, vertes et justes.



Aradippou



En 2016, les agents municipaux d'Aradippou (CY) ont visité Samsø (DE), la première île à atteindre 100 % d'énergie renouvelable. Aradippou avait rejoint notre réseau deux ans plus tôt et développait déjà des solutions de réseaux intelligents pour ses zones industrielles basées sur les énergies renouvelables. Inspirée par la réussite de Samsø, la municipalité a poursuivi une voie ambitieuse et, un peu moins de dix ans plus tard, est devenue totalement indépendante sur le plan énergétique, l'ensemble de son électricité étant fournie par des sources renouvelables.

“ Tout au long de ces années, l'équipe d'Energy Cities, menée par Claire Roumet et l'ancien président, le Professeur Eckart Würzner, a constitué une ressource inestimable de connaissances scientifiques, de soutien politique et d'encouragement. En lien avec la force collective des autres membres, cela nous a placés sur la bonne voie vers la concrétisation de cet objectif. Merci, Energy Cities ! ”

Dr. Panayiotis Michael | Conseiller académique pour la transition énergétique et les villes intelligentes.





2025 2030

QUELLE EST LA PROCHAINE ÉTAPE ?

Après trois décennies et demie de progrès, Energy Cities se trouve à un tournant décisif. Les victoires remportées tout au long de ces années, dont le point culminant est le Pacte vert européen, ont mis la transition énergétique sous les projecteurs, mais la marge de manœuvre semble aujourd'hui se réduire.

Les contraintes économiques et politiques réduisent les capacités locales. L'UE, alliée clé depuis le début des années 2000, semble retirer son soutien aux villes et aux régions, en centralisant la prise de décision au nom de l'agilité face à la crise et de la simplification, comme le montre **la proposition de budget à long terme de l'UE pour 2028-2034**.

Par ailleurs, l'énergie reste au centre de l'agenda de l'UE, avec des enjeux géopolitiques et économiques considérables. La direction de la politique énergétique déterminera si l'Europe parvient à réaffirmer son indépendance et sa sécurité dans un ordre mondial changeant et de plus en plus instable, à défendre les valeurs de la démocratie et à assurer un accès équitable à l'énergie comme moyen de réparer la fragmentation du tissu social européen.

Ces défis peuvent être relevés grâce à l'approche intégrée, respectueuse des ressources et globale qu'Energy Cities et ses membres promeuvent. Forte de ses 35 années d'expérience, Energy Cities continuera d'œuvrer dans cette direction, convaincue qu'il s'agit là de la clé de l'indépendance et de la résilience de l'Europe à long terme.



Alors que 2025 s'achève et que nous entrons dans une ère d'incertitude, notre objectif, lui, est clair. Nous devons redoubler d'efforts pour :

- 1** **Accroître la production locale d'énergie** comme fondement de la décarbonation, de la sécurité et de l'indépendance de l'Europe ;
- 2** **Redéfinir les règles de financement public et la gouvernance aux niveaux européen et national** afin de canaliser les investissements et les ressources essentiels dans les transitions locales ;
- 3** **Favoriser l'innovation municipale** afin de renforcer la résilience démocratique locale et de renforcer la capacité des villes à faire face aux crises récurrentes.



BESANÇON

4 chemin du fort de Bregille
25000 Besancon, France

BRUSSELS

Mundo Madou
Avenue des Arts 7-8
1210 Brussels, Belgium

energy-cities.eu

 [@energy cities](https://www.linkedin.com/company/energy-cities)